

بسمه تعالی

جمهوری اسلامی ایران



برنامه چهار ساله امیر سرتیپ خلبان دکتر عزیز نصیرزاده

وزیر پیشنهادی دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح

(۱۴۰۳-۱۴۰۷)

با رویکرد تحول آفرینی و پیشرفت همه جانبه

در حوزه‌های دفاعی، نظامی و امنیتی کشور



مردادماه ۱۴۰۳

با قبول و اجرای صلح، کسی تصور نکند که ما از تقویت بنیه دفاعی و نظامی کشور و توسعه و گسترش صنایع تسلیحاتی بی نیاز شده ایم بلکه توسعه و تکامل صنایع و ابزار مربوط به قدرت دفاعی کشور، از اهداف اصولی و اولیه بازسازی است و ما با توجه



به ماهیت انقلابمان، در هر زمان و هر ساعت، احتمال تجاوز را مجدداً از سوی ابر قدرت‌ها و نوکرانشان باید جدی بگیریم.

وزارت دفاع حساس‌ترین نقطه نظام جمهوری اسلامی ایران است. مأموریت پشتیبانی از نظام و توانمند کردن قوای مسلح کشور را دارد.



نگاه کنید و ببینید در چه جاهایی تنگنا دارید و این تنگنا در دنیا بر طرف نشده است شما همت کنید و تنگنا را بر طرف کنید چون دستگاه فنی شما جزو دستگاه‌های درجه یک فنی کشور است سازمان صنایع، سازمان

الکترونیک و سازمان‌های گوناگون شما جزو صنایع برجسته کشور هستید.



زندگی‌نامه، سوابق و تجارب سرتیپ خلبان دکتر عزیز نصیرزاده وزیر پیشنهادی دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح در دولت چهاردهم



سرتیپ خلبان دکتر عزیز نصیرزاده (متولد ۱۳۴۳) در سال ۱۳۶۱ پس از اخذ دیپلم در شهر تهران، وارد دانشکده خلبانی نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران شده و دوران حرفه‌ای خود را آغاز نمود؛ ایشان دوره‌های آموزشی خلبانی را در کشور پاکستان طی نمودند و پس از فارغ‌التحصیلی به گردان تاکتیکی هواپیمای اف-۱۴ در پایگاه هوایی شهید سرلشکر خلبان بابایی پیوست و از اواسط جنگ ایران و عراق در جایگاه خلبان جنگنده اف-۱۴، مأموریت‌های هوایی متعددی را در اسکورت نفت‌کش‌ها جهت در امان ماندن از حملات هوایی رژیم بعث عراق و باز نگهداشتن شریان اقتصادی دوران دفاع مقدس و نیز حراست و حفاظت از مناطق حساس و حیاتی و جبهه‌های جنگ به انجام رساند.

تحصیلات

- کارشناسی علوم هوانوردی (دانشکده خلبانی جمهوری اسلامی ایران و کشور پاکستان)



- کارشناسی ارشد مدیریت دفاعی (دانشکده فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران)
- دکترای پدافندغیرعامل (دانشگاه عالی دفاع ملی)
- دکترای ژئوپلیتیک و جغرافیای سیاسی (دانشگاه تربیت مدرس)

سوابق شغلی

- خلبان شکاری دوران دفاع مقدس در نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- استاد خلبان هواپیمای شکاری اف - ۱۴ و اف - ۵ فرمانده گردان عملیاتی این هواپیما
- مدیر جنگ‌های الکترونیکی نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- معاون اطلاعات نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- معاون هماهنگ‌کننده نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- جانشین فرمانده نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- فرمانده نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- وابسته نظامی نیروهای مسلح در کشور ایتالیا
- معاون طرح و برنامه و بودجه ارتش جمهوری اسلامی ایران
- جانشین رئیس ستاد کل نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران
- عهده‌دار و رییس شوراها عالی پدافند، ناوگان هوایی، ناوگان دریایی، آموزش و پژوهش، مهندسی و پدافندغیرعامل، نگهداری و تعمیرات، الگوی آمادی، فرماندهی و کنترل، هماهنگی و ارزش، رشد و تعالی فرماندهان و مدیران، ارتقای انضباط در نیروهای مسلح و نیز فرماندهی قرارگاه جنگ ترکیبی و قرارگاه تابان را در ستاد کل نیروهای مسلح.



پژوهش‌ها و تحقیقات نظری و فنی

- تألیف ۷ عنوان کتاب و ترجمه ۲۱ عنوان کتاب تخصصی (اکثر کتاب‌ها رسوب علمی حاصل از رساله دکتری است که به شکل کتاب منتشر شده است)؛ مهم‌ترین تالیفات عبارتست از: «قدرت هوایی، اثر راهبردی قدرت هوایی، جهان در سایه پهپادها (آینده اقتصاد پهپاد و روندهای جهانی و برندهای آینده) و همچنین مهم‌ترین کتب ترجمه‌ای عبارتست از: «روندهای ژئوپلیتیک و آینده نبرد، روندهای نظامی و آینده نبرد، روندهای جهانی اقتصاد و آینده نبرد، نگاهی اجمالی به درگیری‌های دیجیتال در ژئوپلیتیک ۲۰۳۵، ژئوپلیتیک جدید آسیا، هوش سایبری کاربردی، قدرت در دریا، آینده نبرد در سال ۲۰۳۰ و حفاظت از زیرساخت‌های حساس»
- انجام ۶ مورد تحقیق کاربردی مسئله محور که مهم‌ترین آن‌ها عبارتست از: «بازطراحی سازمان نهاجا و سناریوهای راهبردی جنگ آینده علیه ج.ا.ایران و راهبردهای مقابله با آن و دکترین قدرت هوایی ج.ا.ایران».
- تدوین چندین عنوان مقاله علمی - پژوهشی که دو عنوان از مهم‌ترین آن‌ها عبارتند از: «بررسی و تحلیل قدرت هوایی آمریکا، چالش‌های پیش‌رو و تاثیر آن در قلمرو نفوذی این کشور، نشان‌ها و پیش‌ران‌های افول قدرت آمریکا و تنائی آن در شکل‌گیری نظم نوین جهانی (مطالعه موردی نزول تدریجی قدرت هوایی آمریکا)»

افتخارات

- دریافت لوح تقدیر فرمانده معظم کل قوا (مدظله‌العالی) در سال ۱۴۰۰ به‌علت عملکرد موفق در سمت فرمانده نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران



- کسب عنوان موفق‌ترین فرمانده در ارتش جمهوری اسلامی ایران در سال ۱۳۹۹
- کسب عنوان بهترین عملکرد در بین فرماندهان ارتش جمهوری اسلامی ایران در سال ۱۳۹۸
- کسب رتبه اول در عملیات هوا به زمین نیروی هوایی در سال ۱۳۷۸ در رشته بمباران اسکپ
- کسب رتبه ممتاز و رساله برتر دوره دکتری
- تولید اولین نرم‌افزار بومی سنجش قدرت هوایی کشورهای جهان و راه‌اندازی مرکز مرتبط با آن در جمهوری اسلامی ایران
- ارائه دهنده نظریه فضای ژئوپلیتیکی قدرت هوایی
- توسعه دهنده نهضت قطعه‌سازی هواپیماهای جنگنده و ترابری در نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران
- راه‌اندازی تولید پهپاد در نیروی هوایی ارتش جمهوری اسلامی ایران (پهپادهای راهبردی کمان ۱۲ و ۲۲)
- مجری پروژه سجیل (تبدیل موشک زمین به هوا به هوا به هوا)
- مشارکت در ساخت هواپیمای آموزشی کوثر (یاسین) با همکاری وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح
- حضور موثر مجموعه تحت امر در عملیات مدافعین حرم در زمان فرماندهی نهاجا (کشور سوریه)
- تعمیر و بازسازی هواپیمای بوئینگ ۷۴۷ در مدت زمان کمتر از دو ماه در فرودگاه دمشق که مورد اصابت موشک رژیم صهیونیستی قرار گرفته بود.
- راه‌اندازی عملیات هم‌زمان هواپیماهای با سرنشین و بدون سرنشین در رزم هوایی
- ۷۰ مورد تشویق در طول خدمت



فهرست

- ۱- مبانی و اسناد بالادستی ۹
- ۲- تحلیل و تبیین محیط راهبردی ۱۲
 - ۱-۲ روندهای دفاعی - امنیتی محیط راهبردی جمهوری اسلامی ایران ۱۲
 - ۲-۲ روندهای سیاسی - اجتماعی ۱۶
 - ۳-۲ روندهای اقتصادی و صنعتی ۱۷
 - ۴-۲ روندهای علم و فناوری ۱۹
 - ۵-۲ روندهای موثر بر منابع انسانی، رفاه و تأمین اجتماعی ۲۰
- ۳- اهداف، راهبردها و جهت‌گیری‌های کلان ۲۳
- ۴- تبیین وضعیت و برنامه‌های محوری حوزه‌های مأموریتی ۲۸
 - ۱-۴ مأموریت‌ها و حوزه‌های کلان فعالیت وزارت دفاع ۲۸
 - ۲-۴ ساختار کلی وزارت دفاع ۲۹
 - ۳-۴ تحقیقات و صنعت دفاعی ۳۰
 - ۴-۴ رفاه و تأمین اجتماعی ۳۹
 - ۱-۴-۴ خدمات تأمین اجتماعی نیروهای مسلح ۳۹
 - ۲-۴-۴ خدمات رفاهی و معیشت ۴۲
 - ۳-۴-۴ سرمایه‌گذاری و مشارکت اقتصادی صندوق‌های بازنشستگی نیروهای مسلح ۴۳
 - ۴-۴-۴ مسکن ۴۵
 - ۵-۴ مهندسی دفاعی و پدافند غیرعامل ۴۶
 - ۶-۴ دیپلماسی دفاعی ۴۸



- ۴-۷. تقنین و حقوقی ۵۰
- ۴-۸. پشتیبانی دفاع سایبری ۵۳
- ۴-۹. آماد خارجی و صادرات دفاعی ۵۵
- ۴-۱۰. پشتیبانی از امنیت غذایی و سلامت دفاعی ۵۶
- ۴-۱۱. مشارکتهای دفاعی - ملی ۵۸
- ۵-برنامههای تعالی سازمان و مدیریت ۶۱
- ۵-۱. توسعه سرمایه انسانی ۶۱
- ۵-۲. معماری وزارت دفاع آینده ۶۳
- ۵-۲-۱. سند معماری وزارت دفاع آینده ۶۳
- ۵-۲-۲. طرح تفصیلی و نقشه راه پیاده سازی معماری ۶۴
- ۵-۲-۳. زمینه سازی و فرهنگ سازی معماری جدید ۶۵
- ۵-۲-۴. تحول در نظامهای مدیریتی و فرایندها ۶۵
- ۵-۳. صیانت و امنیت ۶۶
- ۵-۴. فرهنگ و خانواده کارکنان ۶۸

در این برنامه برای رعایت ملاحظات حفاظتی و امنیتی، اطلاعات دارای طبقه بندی درج نشده است.

برنامه های وزارت دفاع در چارچوب تدابیر فرماندهی معظم کل قوا (مدظله العالی)، قوانین، سیاست های ستاد کل نیروهای مسلح و هماهنگ با پیشبرد برنامه هفتم و در تعامل با دولت خواهد بود.



مقدمه

وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح در سال ۱۳۶۸ بر اساس مصوبه مجلس شورای اسلامی با ادغام وزارت دفاع ملی و وزارت سپاه پاسداران انقلاب اسلامی تشکیل شده است. این وزارتخانه بخشی از دولت است که مسئولیت پشتیبانی نیروهای مسلح را در قالب قوانین و تدابیر فرمانده معظم کل قوا (مدظله العالی) بر عهده دارد.

میدان عمل وزارت دفاع در پشتیبانی دفاعی و تعاملات ملی در نقطه پیوند نیروهای مسلح، قوای سه‌گانه (دولت، مجلس شورای اسلامی و دستگاه قضایی) و حوزه‌های صنعت، علم، فناوری و کسب و کار قرار دارد. بر اساس این موقعیت نهادی، وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح دارای ماهیت سازمانی چند بعدی و بین‌بخشی با ویژگی‌های زیر است:

۱. بخشی از دولت و یک دستگاه اجرایی در تعامل و همکاری با:
 - ستاد کل نیروهای مسلح و سازمان‌های ارتش، سپاه و فراجا؛
 - مجلس شورای اسلامی؛
 - وزارتخانه‌ها و سایر دستگاه‌های اجرایی؛
 - بخش‌های علمی و پژوهشی (دانشگاه‌ها، مراکز تحقیقاتی و شرکت‌های دانش‌بنیان)؛
 - کسب و کارهای غیردولتی (شرکت‌های خصوصی و صنایع غیرنظامی)؛
 - حوزه بین‌الملل (مناسبات دفاعی، صادرات و تأمین خارجی اقلام دفاعی).



۲. نهاد پشتیبانی دفاعی در سلسله مراتب تدابیر فرمانده معظم کل قوا (مدظله‌العالی)؛
۳. دارای مجموعه‌ای از کسب و کارهای فعال در زنجیره ارزش پشتیبانی دفاعی و ظرفیت‌های اقتصادی؛
۴. داشتن مسئولیت در تأمین تسلیحات، تجهیزات و اقلام عمده آمادی نیروهای مسلح؛
۵. مسئولیت بهره‌وری و سودآوری کسب و کارهای اقتصادی صندوق‌های وابسته به نیروهای مسلح؛
۶. ایجاد زمینه تعامل و تسهیل‌گری بین بخش دفاع و دولت؛
۷. تعامل و پاسخ‌گویی به مجلس شورای اسلامی و نمایندگان و پیشبرد امور تقنین دفاعی؛
۸. کارفرمای دانش‌بنیان در عرصه‌های صنعتی، تحقیقاتی و خدماتی کشور؛
۹. نهاد پیشران نوآوری در فناوری‌های دفاعی و دامنظوره (کاربرد نظامی و غیرنظامی) در کشور؛
۱۰. مرجع تحقق استانداردهای دفاعی؛
۱۱. نقش مشارکتی در طرح‌های راهبردی و فرابخشی کشور.



۱- مبانی و اسناد بالادستی

مبانی برنامه وزیر پیشنهادی دولت چهاردهم، از اسناد بالادستی به شرح زیر احصاء شده و مبنای تدوین اهداف و رویکردهای برنامه قرار گرفته است:

- تدابیر و رهنمودهای فرمانده معظم کل قوا (مدظله العالی)؛
- قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران؛
- قانون تشکیل وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح؛
- بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی؛
- قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور؛
- سیاست‌ها و برنامه هفتم ابلاغی ستاد کل نیروهای مسلح؛
- قانون برنامه هفتم توسعه کشور؛
- سند چشم‌انداز نیروهای مسلح.
- سیاست‌های کلی امنیت ملی کشور؛
- سیاست‌های اجرایی دفاعی و امنیتی؛
- سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل کشور؛
- سیاست‌های کلی خودکفایی دفاعی، امنیتی، صنعت، علم و فناوری و...؛
- سند جامع علم و فناوری در حوزه دفاعی و امنیتی جمهوری اسلامی ایران؛
- سند جامع سایبری نیروهای مسلح.
- رویکردهای معماری وزارت دفاع آینده؛
- سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی؛



- سیاست‌های کلی صنعت؛
- سیاست‌های کلی نظام اداری؛
- سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران.

ندابیر و فرامین مرتبط فرماندهی معظم و معزز کل قوا (مدظله‌العالی)

- راجع به هوش مصنوعی گفتم امروز دنیا با سرعت در این زمینه پیش می‌رود و ما نباید عقب بمانیم روی آن کار کنید. (۱۴۰۲/۹/۱۹)
- اگر بخواهید این کارها را انجام بدهید راهش جذب نخبه است، هر چه می‌توانید نخبه جذب کنید و نگه دارید، در خود وزارت دفاع و در صنایع مختلف کم نخبه نداریم. (۱۴۰۲/۹/۱۹)
- مسئله ماهواره‌بر خیلی مهم است، ما دستمان کوتاه است و ماهواره‌های جهانی به ما راه نمی‌دهند، این را هر جور می‌شود باید تمامش کرد. (۱۴۰۱/۱۰/۴)
- روی کمیت خیلی کار کنید، الحمدالله کیفیت‌ها خوب است و دارد پیش می‌رود. (۱۴۰۱/۱۰/۴)
- بومی‌سازی و تقویت آزمایشگاه‌های ضد خرابکاری خیلی مهم است، خیلی مهم است. (۱۳۹۹/۰۶/۱۶)
- بایستی از لحاظ تعداد (موشک‌ها) یک مقدار بیشتر جلو بروید و هم از توانایی‌های موشک‌ها (در مقابل حملات سایبری) خاطر جمع شوید. (۱۳۹۸/۵/۱۳)
- بسازید، نگذارید بخرند، شما این همه توانایی کار در داخل دارید. در عین حال یک عده‌ای واقعاً چشمشان به خرید خارجی است. (۱۳۹۸/۵/۱۳)



- در مورد پهپاد که شما اشاره کردید و عامل مهمی است و در گزارش‌ها هم بود در بین این پهپادها ببینید کدامشان خوب و بهتر و بردد بخورتر است؛ همان را ببرید تولید انبوه کنید. (۱۳۹۷/۱۱/۲۸)
- این (وسیله) یکی از مهم‌ترین طرح‌های دفاعی است، در مراقبت از تداوم آن هیچ دودلی راه نیابد و هیچ کوتاهی نشود، موضوع حفاظت اطلاعات را بسیار جدی بگیرید، نه فقط به‌خاطر اخلاص فیزیکی، بلکه بیشتر به‌خاطر ایجاد وسوسه‌ها و تردیدها و اخلاص اراده‌ها. (۱۳۹۷/۸/۲۹)
- هرکسی امروز در علوم شناختی و فناوری‌های وابسته عقب بیفتد سرنوشت آن مثل عقب‌افتادگی آغاز صنعتی شدن جهان است. (۱۳۹۷/۱۱/۳)
- هرچه بتوانید بیشتر قدرت تخریب را افزایش بدهید در جهات مختلف موشک هم صرفه‌جویی می‌شود، مسئله‌ی دیگر سبک‌سازی تجهیزات است. همین‌که راجع به موشک گفته شد، بحث سوخت و سرجنگی، هر دوی این‌ها مهم است. ما روی این‌ها باید کار جدی بکنیم که این موشک وقتی می‌رود بتواند تأثیر بگذارد. این هم خیلی اساسی و مهم است. (۹۷/۱۱/۱۹)
- وزارت دفاع، حساس‌ترین نقطه نظام است. (۸۹/۱/۲۲)
- کارهای مهم را در داخل بخش دفاع انجام دهید و از ظرفیت‌های علمی، تحقیقاتی و صنعتی کشور حداکثر استفاده را نمایید. (۱۳۸۶/۶/۱۴)
- سرمایه‌های (نیروی انسانی، زمان و همت) خود را صرف کارهای کوچک نکنید. (۱۳۸۶/۶/۱۴)



- وزارت دفاع در شیوه‌های ساخت، شیوه‌های فروش، شیوه‌های تبادل با نیروهای مسلح و شیوه‌های تأمین سلاح باید نوآوری داشته باشد. (۱۳۸۵/۵/۱۲)
- نوآوری فقط در ساخت سلاح و تجهیزات نیست، اگرچه نوآوری در ساخت و ابتکار، در به وجود آوردن روش‌های جدید تسلیحاتی، یکی از نوآوری‌های مهم است، اما نوآوری در آموزش، در سازماندهی و تشکیلات و در شیوه‌های پشتیبانی و در دستورالعمل‌های رزمی، همه این‌ها لازم است. گام‌های بلند و محکم بردارید و با قوت و قدرت به سمت هدف‌های روشن حرکت کنید.

۲- تحلیل و تبیین راهبردی محیط

جمهوری اسلامی طی دو دهه گذشته توانست موقعیت متمایز و مقتدرانه‌ای را در محیط بین‌الملل به‌ویژه منطقه غرب آسیا کسب کند و بنیان‌های جبهه مقاومت را فراتر از مرزهای خود مستحکم سازد، نفوذ معنوی انقلاب اسلامی در بین ملل و جوامع مستضعف و مستقل که تشکیل دهنده بخش اعظم جامعه جهانی است، روند افزایشی است. عمق راهبردی جمهوری اسلامی امروز نسبت به دو دهه گذشته تغییر شگرفی کرده و مسیر نویدبخشی را برای تولید و بازتولید قدرت، برای ایفای نقش در منطقه و فرامنطقه پیش‌روی کشور قرار داده است. همان‌طور که دشمن تلاش کرده و می‌کند تا ائتلاف‌ها و همکاری‌های متعددی را علیه جمهوری اسلامی ایران سامان دهد، جمهوری اسلامی نیز در محیط پویای پیش‌رو به ایجاد شبکه‌ای قدرتمند پرداخته و قابلیت‌های انسانی و فناورانه خود را در راستای گسترش و تقویت جبهه مقاومت و در بعد وسیع‌تر در جبهه انقلاب اسلامی و بلکه جبهه انقلابی



استکبارستیزی سازماندهی کرده و می‌کند. امروز بخش دفاع فقط نیرویی واکنشی در برابر تهدیدات مشخص نیست، بلکه حفظ ثبات منطقه، ایجاد، حفظ و ارتقای بازدارندگی فعال و حمایت و تقویت جبهه مقاومت و تحقق آرمان‌های والای انقلاب اسلامی در حمایت از ملل مستضعف، از اهداف راهبردی امنیتی و دفاعی جمهوری اسلامی در شرایط متحول پیش روست. کسب قابلیت‌های راهبردی، روزآمدسازی تجهیزات و زیرساخت‌ها و افزایش آمادگی نیروهای مسلح و جبهه مقاومت نیازمند ابتکار عمل، نوآوری و تحولات متعددی در حوزه پشتیبانی دفاعی است؛ در این راستا شناخت محیط راهبردی و تحلیل وضعیت وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح، در قالب محیط داخلی و بیرونی (محیط تعاملی، محیطی که در آن تعاملات سازمانی صورت می‌گیرد و سازمان بر محیط و محیط بر سازمان تأثیرگذاری مستقیم دارند) و محیط دور (محیطی که تأثیرات بر سازمان به صورت غیرمستقیم است و در قالب پوییش «شناسایی داده‌ها»، پایش «اتصال داده‌ها و شناسایی روندها» و پردازش «شناسایی کلان‌روندها و تصویرسازی محیط» صورت می‌پذیرد) از الزامات تنظیم برنامه چهارساله (۱۴۰۳-۱۴۰۷) وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران با رویکرد تحول‌آفرینی و پیشرفت همه‌جانبه در حوزه‌های دفاعی، نظامی و امنیتی است.

۱-۲. روندهای دفاعی - امنیتی محیط راهبردی جمهوری اسلامی ایران

- افول تدریجی توان سلطه‌جویی آمریکا در منطقه و نظام بین‌الملل تداوم یافته و الگوهای مداخله و نقش‌آفرینی قدرت‌های فرامنطقه‌ای در مناسبات منطقه رو به تغییر است. در همین راستا معادلات نظم امنیتی منطقه (به‌ویژه بعد از عملیات‌های طوفان‌الاقصی و وعده صادق) دستخوش تغییر شده و رقابت دولت‌های متخاصم و رقیب در منطقه با جبهه



مقاومت به رهبری جمهوری اسلامی ایران بر سر تعیین آینده معادلات جغرافیایی منطقه افزایش می‌یابد.

- نقش آفرینی جمهوری اسلامی ایران در جغرافیای منطقه بعد از عملیات وعده صادق افزایش یافته و متقابلاً دولت آمریکا و کشورهای همسو با آن، سیاست‌های مهار منطقه‌ای ایران و تداوم محدودیت‌ها و تحریم‌های شورای امنیت سازمان ملل و تحریم‌های یک جانبه را در دستور کار خواهند داشت.

- با افزایش پیچیدگی در الگوی منازعات و کم‌رنگ شدن مرزبندی بین امور دفاعی - امنیتی با سایر ابعاد قدرت (اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و...)، نقش دیپلماسی دفاعی در پیشبرد اهداف ملی و دفاعی افزایش یافته و نبردهای حقوقی در حوزه دفاعی (مانند حوزه موشکی و حقوق بشردوستانه) شدت بیشتری خواهد یافت.

- رقابت بر اساس سلطه فناورانه در حوزه‌های نظامی، فضایی، سایبری و شناختی و تاثیرگذاری فناوری‌های نوین در حوزه‌های مختلف قدرت، به ویژه دفاع و امنیت افزایش یافته است. نقش فضای مجازی در امنیت و دفاع و نقش اطلاعات و اشراف اطلاعاتی افزایش یافته و لزوم بهره‌گیری از سامانه‌های ترکیبی دفاعی (ناهمتراز و نامتقارن ترکیب حوزه‌های هوایی، دریایی، زمینی، سایبری، فضایی و شناختی) بیشتر می‌شود.

- طیف گسترده‌ای از تهدیدات در حوزه‌های جدید تهدیدات دفاعی و امنیتی با نقش آفرینی شبکه‌های اجتماعی، تداوم جنگ روانی، تروریسم و خرابکاری، افراط‌گرایی و بی‌ثباتی، افزایش تحریک‌کنندگی دشمن به



- تجزیه‌طلبی در مناطق مرزی و خاص، خشونت و درگیری‌های خیابانی، تورم، تداوم تحریم‌های اقتصادی، چالش‌های زیست‌محیطی و تنش آبی، افزایش تصاعدی هزینه‌های تأمین اجتماعی، پیش روی کشور خواهد بود.
- سرعت زیاد تغییرات محیطی و تبدیل و تبادله عرصه‌ها و صحنه‌های بحران و افزایش احتمال غافلگیری، کندی در تعقیب و اکتساب فناوری در کشور و پاسخگویی به‌موقع و به‌میزان، به مطالبات نیروهای مسلح.
- کم‌رنگ شدن مرزبندی بین امور دفاعی و امنیتی با سایر ابعاد قدرت و پیشرفت. (اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و...)
- پویایی، پیچیدگی و تلاطم در روند تغییر در معادلات نظم و امنیت منطقه‌ای و الگوی احتمالی بحران‌ها و منازعات و جنگ‌های آینده در ادامه پیچ تاریخی.
- همکاری بیشتر کشورهای منطقه‌ای همسو با آمریکا و رژیم صهیونیستی در حوزه‌های امنیتی و دفاعی با استفاده از زیرساخت‌های موجود در سنتکام و رژیم صهیونیستی برای مقابله با توان بازدارندگی ج.ا.ایران.
- تغییر رویکردهای کنونی نظامی و امنیتی دشمنان به سمت چندجانبه‌گرایی و بلندمدت و تلاش برای تقویت بازدارندگی تضعیف شده رژیم صهیونیستی توسط آمریکا پس از عملیات اخیر جهت شکل‌دهی یک بازدارندگی فعال و انعطاف‌پذیر.
- نقش‌آفرینی مؤثر و محوری نیروهای مسلح ج.ا.ا و به‌ویژه وزارت دفاع در روند توسعه روزافزون نفوذ انقلاب اسلامی و قدرت‌افزایی جمهوری اسلامی



ایران در صحنه‌های منطقه‌ای و بین‌المللی در مسیر شکل‌گیری تمدن نوین اسلامی.

- شکل‌گیری نظم نوین جهانی و منطقه‌ای، ظهور قدرت جدید به نام ج.ا.ا و تلاش دشمن در محدودسازی و محصورسازی آن.
- افزایش فشارهای استکبار جهانی و اذنانب منطقه‌ای آنان در ابعاد مختلف سیاسی، روانی، فرهنگی و اقتصادی بر جبهه مقاومت و ج.ا.ا به ویژه تحریم‌ها در حوزه تجهیزات و فناوری‌های دفاعی امنیتی ج.ا.ا.

۲-۲. روندهای سیاسی - اجتماعی

- تلاش دشمنان خارجی برای نفوذ و جهت‌دهی نرم به جریان‌های سیاسی داخلی و متهم‌سازی نظام به ناکارآمدی، که منجر به کاهش اعتماد مردم به توان اداره‌کنندگی حاکمیت و کاهش تبعیت از حاکمیت می‌شود.
- افزایش پیچیدگی در وحدت و انسجام بین مردم، حاکمیت و نهادها و هم‌زمان تلاش دشمن برای جداسازی ارکان و عناصر قدرت از یکدیگر، منجر به توجه و تلاش مضاعف حاکمیت برای ارتقاء هوشمندی در تصمیم‌گیری حاکمیتی و بهبود زمینه‌های نقش‌آفرینی مردم در حکمرانی و تلاش برای تقویت دستگاه‌ها و سامانه‌های نظارتی در راستای مقابله با فساد خواهد شد.
- گسست فرهنگی از طریق افزایش شبهات علیه مبانی دینی، تضعیف و تغییر باورها و ارزش‌های معنوی و قبح‌زدایی بزه‌های اخلاقی، با استفاده از جنگ رسانه‌ای، چالش پیش‌رو در حوزه اجتماعی و فرهنگی خواهد بود.



- افزایش تقاضا در بازار کار به‌ویژه در بخش‌های خصوصی، جهت جذب نیروی انسانی متخصص و توانمند با سابقه مفید و مؤثر وزارت دفاع (متخصصین و نخبگان)

۲-۳. روندهای اقتصادی و صنعتی

- جابجایی در قدرتهای اقتصادی و پیشی گرفتن منطقه آسیا، تغییرات اقلیمی و کمیابی منابع، تداوم ظهور شرکت‌های قدرتمند، افزایش سهم صنایع و فناوری‌های نوین راهبردی با تاکید بر زنجیره میکروالکترونیک و تولید تراشه، در موقعیت راهبردی و قدرت اقتصادی کشورها و افزایش استفاده از ارزشهای دیجیتال در جهان از روندهای مهم منطقه‌ای و جهانی حوزه اقتصادی است.
- عضویت ایران در پیمان‌های مهم منطقه‌ای و جهانی مانند پیمان شانگهای و بریکس و موافقت‌نامه‌های همکاری با اتحادیه کشورهای اوراسیا، اتحادیه آفریقا و همسایگان فرصت‌های کم نظیری را برای همکاری‌های اقتصادی در افق پیش‌رو فراهم کرده است.
- توجه بیشتر کشور به توسعه دریا محور و تاکیدات برنامه هفتم توسعه، فرصت‌های اقتصادی و صنعتی در حوزه خدمات دریایی که به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم اثرات قابل توجه دفاعی - امنیتی دارند، ایجاد خواهد کرد.
- بی‌ثباتی در اقتصاد کلان کشور منجر به افزایش نوسان در نرخ رشد اقتصادی و ضعف در مهار تورم و مدیریت آن می‌شود. تداوم بحران اشتغال و کاهش ارزش پول ملی، فاصله طبقاتی را افزایش داده و



مشکلات معیشتی خانوارهای کم درآمد تشدید می‌شود. همچنین تداوم چالش‌های اقتصادی و مالی در کشور، منابع و اعتبارات دولتی را در حد تأمین هزینه‌های جاری غیرقابل اجتناب (مانند پرداخت حقوق) محدود نموده و در نتیجه قابلیت تأمین مالی پروژه‌های بزرگ و سازوکارهای مرتبط با آن اهمیت زیادی خواهند یافت.

- بحران بهره‌وری بر محور ائتلاف انرژی و منابع زیرزمینی از جمله خام فروشی و ارزش افزوده پایین معادن، عدم توسعه پائین دست زنجیره‌های ارزش مهم و راهبردی، مانند پتروشیمی و کاهش مزیت رقابتی بخش کشاورزی با محدودیت در منابع آبی، فقدان سیاست‌های کارآمد در تولید مسکن، تداوم رکود و بیکاری، جذب اندک سرمایه‌گذاری خارجی همچنان رشد اقتصادی را محدود خواهد کرد.
- تداوم چالش‌های ناشی از تغییرات اقلیمی و زیست محیطی، روند استفاده از انرژی‌های پاک و تجدیدپذیر و کاهش استفاده از سوخت‌های فسیلی را شتاب بخشیده و محدودیت‌های بیشتری برای صنایع و فناوری‌های قدیمی تشدید کننده چالش‌های زیست محیطی و ائتلاف انرژی ایجاد می‌شود.
- افزایش نقش بخش تجاری و غیرنظامی در فناوری‌ها و سامانه‌های نظامی و بالعکس پیشران و سرریز فناوری‌های دفاعی در بخش غیرنظامی.
- جامعه بسیار بزرگ بازنشستگان و کمبود منابع مالی جهت تأمین نیازمندی‌های رفاهی و معیشتی آن‌ها.



۲-۴. روندهای علم و فناوری

- افزایش سرمایه‌گذاری روی علم و فناوری در سطح جهانی و کشورهای در حال توسعه در منطقه، منجر به رشد فزاینده فناوری و تأثیرگذاری هر چه بیشتر فناوری بر نظام جهانی، امنیت بین‌المللی و ملی و شیوه‌های حکمرانی می‌شود. فناوری‌های نوظهور راهبردی، خصوصاً فناوری‌های حوزه سایبر ممکن است تعاملات فردی، میان‌ملت‌ها و حتی محیط بین‌المللی در بسیاری از ابعاد را تغییر دهد.
- تشدید ماهیت چندرشته‌ای فناوری و ایجاد ظرفیت پیشرفت‌های مهم و جهشی از طریق هم‌گرایی فناوری‌های نانو، زیستی، اطلاعات، شناختی و ...، ضمن ایجاد فرصت، رقابت‌های فناورانه را نیز بسیار سخت می‌کند.
- اتکای بیش از پیش بر فناوری اطلاعات، افزایش تصاعدی اطلاعات تولید شده، افزایش پایگاه‌های هوشمند داده و گسترش چشم‌گیر به‌کارگیری هوش مصنوعی و سکوه‌های ارائه خدمات در حوزه‌های کسب‌وکارها و حاکمیتی، کسب‌وکارهای سنتی و فرایندهای اداری و حاکمیتی سنتی با چالش و ضعف کارآمدی مواجه می‌شوند.
- فناوری‌های نوظهور در عین مزایا و قابلیت‌ها، ریسک‌های بیشتری را نیز برای امنیت و نظم ملی و جهانی ایجاد می‌کنند. از یک‌سو می‌توانند باعث بهبود شرایط سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و غیره شده و از سوی دیگر ممکن است ساختارها و وضعیت موجود را دستخوش تغییر و تحول نمایند.



- افزایش سهم توسعه فناوری توسط بخش تجاری و افزایش کاربرد فناوری‌های تجاری در سامانه‌های نظامی و همچنین درهم تنیدگی فناوریانه بین قابلیت‌های دفاعی و امنیتی و سایر ظرفیت‌های ملی، ضرورت مشارکت‌های فناوریانه دفاعی-ملی را بیش از پیش نشان می‌دهد.
- افزایش تأثیرگذاری فناوری‌های نوین و نوظهور در حوزه‌های مختلف قدرت به‌ویژه امنیت و دفاع.
- برجسته شدن توانمندی‌ها و ظرفیت‌های علمی و فناوریانه ج.ا.ا در حوزه صنعت دفاعی و اقبال برخی کشورهای خارجی به آن.
- اهمیت یافتن بهره‌گیری از سامانه‌های ترکیبی دفاعی (ترکیب هم‌زمان روش‌های متعارف و نامتقارن - ترکیب حوزه‌های هوایی، دریایی، زمینی، سایبری و فضایی) به‌همراه فضای قدرت نرم (رسانه‌ها، فضای مجازی و جنگ ادراکی و شناختی).
- ایجاد ظرفیت پیشرفت‌های جهشی از طریق هم‌گرایی فناوری‌های نانو، زیستی، اطلاعات، شناختی، سایبر، کوانتوم، هوش مصنوعی و مواد جدید و اتکای بیش از پیش بر فناوری اطلاعات و ارتباطات.

۲-۵. روندهای موثر بر منابع انسانی، رفاه و تأمین اجتماعی

- بالا رفتن استانداردهای زندگی، بالارفتن هرم سنی جامعه و افزایش عوارض ناشی از سبک زندگی جدید (افزایش بیماری‌های صعب‌العلاج و ...) منجر به افزایش تصاعدی هزینه‌های درمانی و بهداشتی، به‌ویژه در دوره سالمندی می‌شود.



- رقابت برای کسب سهم بیشتر از منابع غذایی در جهان به واسطه تهدیدات امنیت غذایی در عرصه‌های بهره‌وری منابع ملی و تولید در زنجیره‌های ارزش ملی، منطقه‌ای و جهانی شدت می‌یابد.
- کاهش قدرت خرید ناشی از تورم و شرایط اقتصادی کشور و محدودیت یارانه‌های حاصل از اعتبارات دولتی ناشی از محدودیت‌های منابع بودجه عمومی از یک سو و از سویی دیگر رقابتی شدن بازار خدمات، به دلیل ورود بخش خصوصی با استانداردها و کیفیت بالاتر و هزینه کمتر از بخش دولتی، روند تأمین خدمات رفاهی و معیشتی را با چالش روبرو می‌کند.
- پیچیدگی روزافزون ناشی از ماهیت اقتصادی-اجتماعی خدمات (شامل انواع خدمات بیمه‌ای، رفاهی، یارانه‌ای و مسکن)، در حوزه موضوعات راهبردی نظیر کشف نیاز، قیمت‌گذاری، ارزیابی کیفیت، تأمین منابع، مدیریت مصرف و هم‌چنین شکل‌گیری و انباشت حجم وسیعی از تعهدات در حوزه تأمین اجتماعی، اعم از بازنشستگی و خدمات درمانی، پاسخ‌گویی به نیازها در حوزه تأمین اجتماعی را با دشواری زیادی روبرو خواهد کرد.
- در حوزه مدیریت سرمایه انسانی، تمایل به ایجاد ارتباط غیردائم با سازمان (تمایل کمتر به ایجاد رابطه استخدامی دائم)، کاهش فرمان‌پذیری و تمایل به کاهش یا حذف سلسله مراتب سازمانی، تمایل به انعطاف‌پذیری بیشتر در کار و قوانین سازمانی افزایش یافته و باعث افزایش شکاف نسلی و تفاوت در انتظارات و خواسته‌های نیروی انسانی در تعامل با سازمان‌ها می‌شود.



- سهم بزرگ دانش‌آموختگان دانشگاهی در بازار کار کشور، به‌ویژه در سطح تحصیلات تکمیلی و ارتقاء جایگاه علمی کشور همچنان فرصت بی‌نظیری برای هرگونه طرح جهشی و تحولی در توسعه ملی خواهد بود، اما با چالش مهاجرت متخصصان و نخبگان، این فرصت به تدریج محدود می‌شود.



۳- اهداف، راهبردها و جهت‌گیری‌های کلان

هویت و استقلال‌خواهی جمهوری اسلامی باعث شده که کشورهای صاحب دانش و فناوری، نسبت به انتقال فناوری به جمهوری اسلامی حساس باشند و سد بزرگی را پیش‌روی آن ایجاد نمایند؛ بنابر این وزارت دفاع و پشتیبانی نیروی‌های مسلح، به‌عنوان مسئول توسعه قابلیت‌های فناوریانه دفاعی کشور، همواره به‌دلیل ظهور و به‌کارگیری فناوری‌های نوین در محیط‌های مختلف زمینی، دریایی، هوایی، فضایی، سایبری و زیستی در ماهیت‌های گوناگون (نرم، نیمه‌سخت و سخت) توسط دشمن و رقبای ایران اسلامی در قالب ترکیبی از تهدیدها، با عدم قطعیت، کمبود منابع در بخش دفاع و اقتصاد کشور، در شرایط پرچالشی قرار گرفته است. از سوی دیگر پاسخ دادن به تهدیدهای نوین، بدون دستیابی به فناوری‌های مناسب، دشوار است؛ بنابر این با تعیین رویکردهای صحیح و متناسب در قالب بایسته‌های رفتاری و جهت‌گیری‌های اولیه به شرح زیر، نسبت به کنترل و مدیریت جریان محیطی اثرگذار بر ارزش‌های سازمانی اقدام می‌گردد:

- تأمین پایدار منابع در قالب پشتیبانی فعال در ارتقای قدرت دفاعی از طریق نقش‌آفرینی مؤثر در قابلیت‌سازی راهبردی که مستلزم برقراری سازوکارهای هوشمندانه‌ای برای توسعه، تأمین، تخصیص و مراقبت از منابع در وزارت دفاع، به‌عنوان معاون پشتیبانی فرماندهی معظم کل قوا (مدظله‌العالی) برای کسب قابلیت‌های دفاعی است، البته این هوشمندی نسبت به هزینه‌ها و منابع روز به روز در حال افزایش است و دائماً منابع از بخش‌های غیرمولد و کم‌اهمیت به بخش‌های کلیدی زنجیره ارزش



دفاعی انتقال پیدا می‌کند و درعین حال متنوع‌سازی منابع و توسعه‌ی منابع فراتر از اعتبارات دفاعی باید در نظام برنامه‌ریزی ودجا نهادینه شود.

- وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح در دوره پیش رو می‌بایست از یک‌سو بستر مناسب ایجاد قابلیت برای پاسخگویی به تهدیدات متنوع، پیچیده و مبتنی بر فناوری‌های جدید و شگفت‌انگیز با تلاش برای دستیابی به قدرت علمی – فناورانه (حرکت بر لبه دانش) در راستای توجه به تحقیق، توسعه، نوسازی، روزآمدسازی فناوری‌های دانش‌بنیان به‌عنوان اولویت مأموریتی را فراهم آورد و از سوی دیگر با تکیه بر الگوهای نوین همکاری و فرصت‌های کمتر استفاده شده در ظرفیت‌های ملی به‌ویژه شرکت‌های دانش‌بنیان و ظرفیت‌های دانشگاهی بر محدودیت منابع غلبه نماید.
- تمرکز بر تحقق سیاست‌های کلی نظام و اجرای برنامه پنج ساله هفتم مصوب نیروهای مسلح و وزارت دفاع؛
- ارتقاء جهشی تولید و تأمین فناوری‌ها و تجهیزات پیشرفته و در لبه فناوری‌های روز، به‌ویژه تجهیزات و سامانه‌های بومی هوشمند مورد نیاز نیروهای مسلح؛
- اکتساب فناوری‌های بدیع و نوظهور در راستای نوآوری جهشی در سامانه‌های دفاعی.
- پایش مستمر تحولات فناورانه دفاعی در جهان و دستیابی به فناوری‌ها و محصولاتی که موجب غافلگیری دشمن شوند، با تأکید بر فناوری‌های نوین.



- تأمین الزامات و ملزومات حفظ و ارتقاء برتری نظامی جمهوری اسلامی ایران در برابر قدرت‌ها و تهدیدات منطقه‌ای، نیابتی و تروریستی و نیز کاهش حضور و نفوذ آمریکا، رژیم صهیونیستی و نظام سلطه در منطقه؛
- پیشتاز و الهام‌بخش در اکتساب فناوری‌های پیشرفته و اقتدار آفرین با مشارکت مردم؛
- تحول صنعتی و دستیابی به صنعت پیشرو و دانش‌بنیان در محصولات پیشرفته و تعقیب فناوری‌های روز دنیا؛
- شناسایی و جلب مشارکت‌های حداکثری ظرفیت‌های صنعتی و تحقیقاتی نیروهای مسلح در قالب طرح‌ها و پروژه‌های مشترک دفاعی در داخل نیروهای مسلح؛
- اجرای نظام نوآوری دفاعی و توسعه جهشی شبکه خبگان و همکاران ملی و مردمی همکار با بخش دفاع، به‌ویژه شرکت‌های دانش‌بنیان در تحقق و تولید و ارائه خدمات و پرهیز از تصدی‌گری غیرضرور؛
- مراقبت از حفظ و توسعه قابلیت‌های شبکه همکاران؛
- دومنظوره‌سازی ظرفیت‌های تحقیقاتی، تولیدی و خدماتی کشور و دفاع برای سرریز دانش و فناوری‌ها و پشتیبانی متقابل در مواقع لازم در قالب زنجیره ارزش؛
- ارتقاء بهره‌وری در سازمان‌های صنعتی و خدماتی وزارت دفاع (افزایش کیفیت، کاهش قیمت تمام شده و کاهش زمان تحویل) با اصلاح مدیریت، کیفیت سرمایه انسانی، چابک‌سازی ساختارها، بهبود نظامات و روش‌ها و استانداردسازی؛



- پشتیبانی پایدار و مؤثر و دفاع از جبهه مقاومت و جبهه ضد استکبار در عرصه‌های سیاسی، اقتصادی و فرهنگی به صورت آشکار و پنهان به خصوص در مجامع بین‌المللی و منطقه‌ای؛
- توسعه جهشی دیپلماسی و حقوق بین‌الملل دفاعی، دفاع مشروع از جمهوری اسلامی ایران
- پی‌گیری نقش‌آفرینی مؤثر دولت در ارتقاء بنیه دفاعی، برای تحقق بازدارندگی پایدار و مؤثر و دفاع فعال و قاطع از حاکمیت و منافع ملی در برابر هرگونه تهدید در هر سطح، مطابق سیاست‌های مصوب شعام؛
- پیگیری تأمین منابع پایدار مورد نیاز نیروهای مسلح؛
- توسعه و تنوع بخشی به صادرات در زمینه‌های فناوری، کالا و خدمات و کسب سهم قابل توجهی در بازارهای خارجی با رویکرد کمک به منابع مورد نیاز تقویت بنیه دفاعی؛
- تأمین خدمات کارکنان نیروهای مسلح، به خصوص در زمینه‌های معیشت، مسکن، انواع بیمه، بهداشت و درمان و بازنشستگی، با هدف تضمین آینده کارکنان؛
- ارائه خدمات خرسندساز و جلب رضایت کارکنان نیروهای مسلح، با همکاری و مشارکت خود آن‌ها؛
- ایجاد محیطی جذاب برای نخبگان، دانشمندان، متخصصین، نیروهای خلاق و نوآور برای همکاری؛
- تسریع در مولدسازی اراضی، املاک و اموال نیروهای مسلح، در جهت کمک به تأمین معیشت و رفاه کارکنان نیروهای مسلح؛



- ارتقاء پدافند غیرعامل، ایمنی و امنیت کارکنان، اسناد، دانش و فناوری و اماکن وزارت دفاع در سطح اطمینان بخش؛
- تأمین نظرات و ملاحظات نیروهای مسلح در برنامه‌ها و مصوبات مجامع، کمیسیون‌ها و هیئت دولت؛
- شفافیت کامل، انضباط بخشی دقیق، عدم تعارض با بخش خصوصی و انطباق کامل با سیاست‌های کلی کشور در فعالیتهای اقتصادی.



- مرکز مطالعات راهبردی
- مرکز مشارکت‌های ملی - دفاعی
- مرکز استاندارد دفاعی ایران
- مرکز سامانه مدیریت تأمین‌کنندگان همکار با وزارت دفاع (سمتا)
- مرکز مین‌زدایی کشور
- پادگان آموزشی شهدای جوادنیا
- مرکز صادرات دفاعی

۳-۴. تحقیقات و صنعت دفاعی

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- مدیریت یک پارچه زنجیره‌های ارزش صنعت دفاعی به منظور هم‌افزایی ظرفیت‌ها و حذف موازی کاری‌های غیرضرور در وزارت دفاع و نیروهای مسلح در قالب طرح‌ها و پروژه‌های مشترک دفاعی حسب تدابیر ابلاغی؛
- رشد و توسعه بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت و توانمندی‌های شرکت‌های صنعتی و تحقیقاتی بخش خصوصی، به‌ویژه شرکت‌های دانش‌بنیان و دانشگاه‌ها در حوزه‌های تحقیقات و تولید و کنترل بدهی به شرکت‌های همکار؛
- تجمیع نیازهای بخش دفاعی با نیازهای بخش غیردفاعی کشور و بازار صادراتی، به منظور افزایش تیراژ تولید و کاهش قیمت تمام شده؛
- حرکت به سمت سکوه‌های مشترک در طراحی سامانه‌ها و زیرسامانه‌ها، با رویکرد دو منظوره‌سازی و مشترک‌سازی حوزه‌های نظامی - غیرنظامی؛



- توسعه دفاتر خدمات پس از فروش محصولات و خدمات صنایع دفاعی در سطح کشور به منظور رصد و پایش عملکرد محصولات، حضور در رزمایش‌ها، آموزش بهره‌برداران و کشف ایده‌های نوآورانه جدید،
- پایش مستمر تحولات فناوریانه دفاعی در جهان و دستیابی به فناوری‌های بدیع و نوظهور و سبدهای فناوری‌ها، مبتنی بر نقشه راه توسعه محصولات به منظور جهش نوآوری در سامانه‌های دفاعی و محصولات؛
- توسعه همکاری‌های فناوریانه و اجرای پروژه‌های تحقیق و تولید مشترک با متحدین و شرکای خارجی با راهبرد توسعه درون‌زا و برون‌نگر و کاهش زمان دستیابی به محصولات جدید، با رعایت ملاحظات خاص امنیتی و حفاظتی؛
- افزایش ظرفیت تولید محصولات راهبردی و توسعه فناوری‌های مورد نیاز، با مشارکت حداکثری بخش خصوصی؛
- به‌روز رسانی ذخایر راهبردی موجودی در انبارهای صنایع دفاعی؛
- توسعه زیرساخت‌های آزمایشگاهی جهت تکمیل نیازمندی‌های آزمون‌های مرتبط با فرایند تحقیقات و تولید؛
- توسعه استانداردهای دفاعی به نهادها، فرایندها، محصولات و خدمات دفاعی در کل چرخه عمر محصول؛
- خودکارسازی (اتوماسیون) کلیه فرآیندهای حساس و پرخطر از منظر ایمنی صنعتی و صیانت؛
- پیشگیری، واپایش، شناسایی، کشف و خنثی‌سازی تلاش و اقدامات سرویس‌های جاسوسی و خرابکاری عناصر نفوذی دشمن در صنایع دفاعی و مراکز مطالعاتی؛



- افزایش ضریب صیانت در برابر خرابکاری سامانه‌ها، محصولات دفاعی و خطوط تولید؛
- رعایت الزامات اقتصاد مقاومتی در اداره سازمان‌های صنعتی و تحقیقاتی.

• اهداف برنامه‌ای حوزه تحقیقات و صنعت دفاعی

- دستیابی به فناوری‌ها و محصولات دفاعی با توجه به جنگ‌های آینده برای جلوگیری از غافلگیری‌های دانشی، فناوری و محصول (با تعریف حداقل ۱۵۰ پروژه تحقیقاتی کلان)؛
- ایجاد حداقل ۱۵ قابلیت جدید رزمی، دفاعی در نیروهای عملیاتی از طریق شبکه‌سازی و ترکیب سامانه‌های دفاعی، با لحاظ نمودن وضعیت جغرافیای میدانی (ژئوپلتیک) محل بهره‌برداری از محصول؛
- ایجاد، تکمیل و افزایش ظرفیت تولید انواع ذخیره‌سازهای الکتریکی مورد نیاز محصولات دفاعی؛
- ایجاد سکوی یکپارچه‌سازی فرآیندهای تحقیقاتی و صنعتی از طریق توسعه سخت‌افزاری و نرم‌افزاری برای بیش از ۵۰ درصد از نهادهای نوآوری و صنایع تابعه؛
- هوشمندسازی محصولات دفاعی از طریق تعریف و اجرای بالغ بر ۳۰۰ طرح تحقیقاتی هوش مصنوعی؛
- توسعه حفاظت، امنیت و پدافند غیرعامل زیرساخت‌های دفاعی؛
- ایجاد و توسعه ۱۱ آزمایشگاه مرجع، به‌منظور کالیبراسیون تجهیزات و آزمایشگاه‌های پای کار و ارائه خدمات تست و آزمون به شبکه نیروهای مسلح؛



- توسعه و نظام‌مند نمودن ثبت اختراعات دفاعی و مالکیت فکری در جهت تقویت بنیه دفاعی کشور.

❖ رزم موشکی و پدافند هوایی

- افزایش حداکثری ذخایر تیر موشک‌های بالستیک، کروز و پدافندی، بر اساس برنامه مصوب ستاد کل نیروهای مسلح؛
- ارتقاء کیفیت و بهینه‌سازی انواع سامانه‌های موشکی بالستیک، کروز و پدافند هوایی (سرعت در عملیاتی‌سازی و تاکتیکی کردن، تحرک، اثربخشی سرجنگی، عبور از سپر موشکی، دقت‌افزایی، گریز از جنگ الکترونیک و سایبر)؛
- توسعه و ارتقای سکوهاى متعدد پرتاب انواع موشک‌های بالستیک، کروز و پدافند هوایی؛
- توسعه قابلیت بقا در صحنه نبرد (اختفا، خودحفاظتی و ...) در انواع سامانه‌های موشکی؛
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت موشک‌های بالستیک با انواع سرجنگی.
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت انواع موشک‌های بالستیک با برد راهبردی ابلاغی؛
- افزایش ظرفیت تولید انواع موشک‌های بالستیک، کروز و پدافند هوایی.
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت انواع موشک‌های کروز و پدافند هوایی با بردها و قابلیت‌های مختلف، متناسب با نیاز حال و آینده نیروهای مسلح.

❖ فضای



- توسعه ظرفیت پرتابگرهای ماهواره، تثبیت فناوری پرتابگر و پرتاب بیش از ۲۰ ماهواره؛
- دستیابی به ماهواره‌برهای سنگین برای رسیدن به مدار ژئو و نیز تزریق هم‌زمان چند ماهواره در مدار لئو (منظومه‌های ماهواره‌ای)؛
- توسعه ماهواره‌برهای سه‌مرحله‌ای برای تزریق انواع ماهواره‌ها؛
- توسعه‌ی ماهواره بر سبک با سوخت جامد یا ترکیبی برای تثبیت قرارگیری ماهواره در مدارهای پایین؛
- توسعه و ارتقای ماهواره‌های جمع‌آوری سیگنالی و سنجش از راه دور با قدرت تفکیک‌های بالا؛
- دستیابی به ماهواره‌های با قابلیت مانور مداری؛
- توسعه زیرساخت‌های پایگاه پرتاب چابهار؛

❖ رزم دریایی

- توسعه و تکمیل زیرساخت‌های لازم توسعه صنعتی، به‌منظور تولید انواع شناورهای سطحی، اثرسطحی و زیرسطحی مورد نیاز نیروهای مسلح؛
- ساخت ناوشکن‌های سنگین چند منظوره، با اکتساب فناوری‌های مربوط؛
- تولید انواع اژدرهای سنگین دو منظوره (علیه شناورهای سطحی و زیرسطحی) با بردها و قابلیت‌های مختلف، متناسب با نیاز حال و آینده نیروهای مسلح؛
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت انواع سامانه‌های پدافند هوایی برد کوتاه و متوسط برای تجهیز انواع شناورهای رزمی؛



- ارتقا و توسعه انواع شناورهای تندروی نظامی، با ایجاد قابلیت پرتاب انواع موشک‌های کروز؛
- توسعه و تکمیل میدان جامع آزمون و ارزیابی دریایی؛
- توسعه فناوری‌های طراحی و ساخت انواع سامانه‌های رانش شناوری؛
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت انواع شناورهای تندرو سطحی و زیرسطحی بدون سرنشین؛
- ارتقا و توسعه انواع سامانه‌های مخابرات زیر آبی و انواع سونارهای پیشرفته؛

❖ رزم زمینی

- توسعه خطوط تولید اسلحه سازمانی مدرن و جدید کالیبر کوچک مورد نیاز نیروهای مسلح (سلاح مضاف ۲)؛
- ایجاد طرح‌های زیرساختی لازم توسعه صنعتی برای تولید انواع لاستیک هواپیماهای نظامی و غیرنظامی و همچنین ایجاد خط تولید لاستیک SUV جهت استفاده در خودروهای تاکتیکی و شخصی؛
- ایجاد طرح‌های زیرساختی لازم توسعه صنعتی برای تولید مواد ناریه سرچنگی، با قدرت انفجار چند برابری TNT به منظور استفاده در انواع مهمات و موشک‌ها جهت ارتقای اثربخشی سرچنگی؛
- توسعه فناوری‌های طراحی و ساخت خودروهای نظامی بدون سرنشین؛
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت سامانه‌های توپخانه‌ای، راکتی و خمپاره‌ای هدایت‌پذیر و هوشمند جهت نقطه‌زنی؛



- توسعه قابلیت‌های خودحفاظتی سامانه‌های زرهی و زمینی؛
- افزایش برد و دقت انواع مهمات خمپاره، توپخانه و راکت‌ها؛
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت انواع خودروهای تاکتیکی سنگین و نیمه سنگین؛
- توسعه و ارتقای انواع سامانه‌های پدافند هوایی دوش پرتاب؛

❖ رزم هوایی

- دست یابی به فرآیند طراحی و ساخت هواپیمای نظامی و مسافربری در کشور و همچنین بازسازی و به‌روزرسانی ناوگان جنگنده‌های نیروهای مسلح، مطابق با برنامه‌های مصوب ابلاغی؛
- طراحی، ساخت، مونتاژ، بازسازی و ارتقاء انواع بالگردهای نظامی و غیرنظامی بر اساس برنامه مصوب ابلاغی؛
- طراحی و ساخت موتورهای هوایی مورد نیاز بر اساس برنامه مصوب ستاد کل نیروهای مسلح؛
- ارتقاء و توسعه انواع جدید محصولات پهپادی پنهان‌کار، برد بلند، سنگین و بمب‌افکن؛
- دستیابی به فرآیند ساخت جنگنده سنگین چندمنظوره نسل چهارم به بالا؛
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت ناوگان هواپیمای جت آموزشی (مافوق صوت) و هواپیمای آموزشی ملخی (مادون صوت) مورد نیاز نیروهای مسلح؛



- طراحی و ساخت هواپیمای رادار پرنده با بهره‌گیری از هواپیماهای موجود؛
- طراحی و ساخت هواپیمای عمودپرواز؛
- توسعه مأموریت‌های جنگالی و جمع‌آوری سیگنالی انواع پهپادها؛
- طراحی و ساخت انواع موتورهای توربوفن؛
- توسعه فناوری هوش مصنوعی در پهپادها، برای انجام پروازهای جمعی (SWARM).
- توسعه فرآیند طراحی و ساخت انواع سلاح‌های هواپایه دور ایستا، شامل (بمب‌ها، موشک‌های کروز تهاجم زمینی، موشک‌های ضد تشعشع و موشک‌های هوا به هوا).

❖ الکترونیک، ارتباطات، اطلاعات و رادار

- ارتقاء شبکه فرماندهی و کنترل زمین‌پایه، هواپایه و فضاپایه (یک‌پارچه، هوشمند، شبکه‌محور و امن)؛
- ارتقاء و روزآمدسازی دفاع و حفاظت الکترونیک، جنگال و سایبرنتیک؛
- ایجاد زیرساخت‌های لازم در حوزه تأمین قطعات الکترونیکی مورد نیاز، به‌ویژه در صنعت خودرویی، با رعایت عدم رقابت با بخش خصوصی و با محوریت استفاده از شرکت‌های بخش خصوصی؛
- ایجاد طرح‌های زیرساختی لازم توسعه صنعتی در حوزه میکروالکترونیک و انتقال فناوری‌های کلیدی لازم از کشورهای دوست و هم‌پیمان، به‌منظور تولید انواع محصولات مورد نیاز نظامی و غیرنظامی؛



- ارتقای قابلیت مصون‌سازی، مقاوم‌سازی و تاب‌آوری تجهیزات، تسلیحات و سامانه‌های دفاعی در برابر تهدیدات جنگ الکترونیک و امواج الکترومغناطیسی.
- توسعه توان مقابله و پاسخگویی به حملات جنگالی دشمن در حوزه‌های زیرساختی، اطلاعاتی و عملیاتی.
- توسعه و تکمیل زیرساخت‌های میکروالکترونیک، جهت دستیابی به انواع حساسه‌های حرارتی و فرکانس بالای مورد نیاز.
- توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز جهت تحقیق و تولید انواع سونار (آزمایشگاه جامع آزمون و ارزیابی سامانه‌های آکوستیکی دریایی، آزمایشگاه آکوستیک، آزمایشگاه مرجع هیدرو فیزیک و ...).
- توسعه لینک‌های ارتباطی و رادیویی امن و پایدار با سرعت و امنیت بالا؛
- توسعه شبکه فرماندهی و کنترل جنگال و جنگ اطلاعات مشتمل بر حساسه‌های جمع‌آوری اطلاعات الکترونیکی مختلف، سامانه‌های اختلال و انهدام الکترونیکی مورد نیاز و مرکز پردازش، کنترل و اقدام.

❖ رزم نوین

- ایجاد طرح‌های زیرساختی لازم توسعه صنعتی برای تولید مواد ناریه سرجنگی، با قدرت انفجار چند برابری TNT به منظور استفاده در انواع مهمات و موشک‌ها جهت ارتقای اثربخشی سرجنگی؛
- دستیابی به فناوری‌ها و ایجاد قابلیت جنگ شناختی (کنترل ذهن از دور، تاب‌آوری اجتماعی، متقاعدسازی و ...).
- دستیابی به فناوری‌های تسلیحات غیرکشنده و ناتوان‌کننده.



- دستیابی به فناوری‌های افزایش چگالی انرژی جهت افزایش مداومت و پایداری عملیاتی سامانه‌های دفاعی (ابرخازن‌ها، باتری‌های لایه‌نازک، حرارتی نوین، NDB و ...).
- ایجاد زیرساخت تحقیق و تولید دفاع بیولوژیک (جهت تاب‌آوری و جلوگیری از غافلگیری نیروهای دفاعی و بخش ملی در مقابله با بیوتروریسم اعم از واکسن و ...).
- دستیابی به فناوری‌ها و قابلیت تغییر اقلیم و مقابله با تهدیدات اقلیمی.
- دستیابی به فناوری ژئوفیزیک دفاعی جهت اکتشاف تأسیسات، تجهیزات و ساختارهای زیرزمینی
- دستیابی به فناوری‌های صوت و فرو صوت دفاعی و امنیتی.

۴-۴. رفاه و تأمین اجتماعی

۴-۴-۱. خدمات تأمین اجتماعی نیروهای مسلح

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- دستیابی به نظام چند لایه تأمین اجتماعی در چارچوب استانداردهای ملی و بین‌المللی؛ تعادل بین ورودی و خروجی صندوق بازنشستگی و کنترل منطقی بار مالی صندوق؛
- توسعه و ارتقاء مدیریت ارتباط با مشتریان سازمان‌های خدماتی وزارت دفاع؛
- هدایت، تسهیل‌گری، هم‌افزایی و شبکه‌سازی ظرفیت‌های خدماتی سازمان‌های نیروهای مسلح و مشارکت با بخش خصوصی، به‌منظور استفاده حداکثری از فرصت‌های موجود درون و برون سازمانی.



• اهداف برنامه‌ای حوزه خدمات تأمین اجتماعی نیروهای مسلح

- متناسب‌سازی حقوق بازنشستگان نیروهای مسلح مطابق با قوانین و مقررات؛
- تحقق حقوق قانونی بازنشستگان نیروهای مسلح بر اساس قوانین و مقررات مربوطه به‌ویژه حکم تبصره ۳ ماده ۱۱۷ قانون مدیریت خدمات کشوری؛
- پی‌گیری تصویب و اجرای نظام نوین تأمین اجتماعی نیروهای مسلح؛
- افزایش تعداد بیمارستان‌ها و مراکز درمانی طرف قرارداد جهت بهبود ارائه خدمات درمانی به خانواده‌های کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح؛
- تقویت رویکرد سلامت‌محور با توسعه پوشش تعهدات بیمه‌ای مرتبط با خدمات پیش‌گیرانه به کل جامعه هدف از ۲۰ درصد به ۸۰ درصد؛
- توسعه نظام حمایتی از جامعه نیروهای مسلح، شامل ارائه خدمات پایش سلامت، ارائه خدمات بالینی در منزل، پوشش خدمات نگهداری در منزل و ... از ۲۰ درصد به بیش از ۹۵ درصد؛
- استقرار سامانه سلامت دفاعی برای کارکنان و خانواده‌های نیروهای مسلح؛
- توسعه تعهدات خدمات بهداشتی، تشخیصی و درمانی برای مادران باردار، فرزندان زیر ۲ سال و زوجین نابارور از ۲۰ درصد به بیش از ۹۵ درصد؛
- ارائه حداقل ۸۰ درصد خدمات سازمان تأمین اجتماعی، بدون حضور مشترک و بدون دخالت عامل انسانی؛



- ارائه ۲۰ درصد خدمات سازمان تأمین اجتماعی، بدون درخواست مشترک و مبتنی بر استحقاق جامعه هدف؛
- تأمین ۲۰۰ نقطه با سهولت دسترسی برای ارائه خدمات بیمه‌ای مورد نیاز کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح؛
- توسعه خدمات تأمین اجتماعی در بستر پایگاه اینترنتی و نرم‌افزارهای کاربردی، به میزان حداقل ۹۰ درصد؛
- استقرار پرونده الکترونیک سلامت کارکنان وزارت دفاع از ۴۰ درصد به ۱۰۰ درصد؛
- استقرار نظام جامع غربالگری در نیروهای مسلح از ۱۰ درصد به ۸۰ درصد؛
- ایجاد بسترهای هوشمند در برقراری و پرداخت حقوق و بانک جامع اطلاعات هوشمند و یک‌پارچه خدمات رفاهی بازنشستگان نیروهای مسلح در راستای عدالت محوری خدمات به صورت کامل؛
- جلب مشارکت شرکت‌های دانش‌بنیان و تیم‌های نوآور بخش خصوصی در حوزه خدمات و محصولات مورد نیاز بازنشستگان و سالمندان با هدف توانمندسازی اجتماعی و روانی جامعه هدف (حداقل ۲ خدمت در سال)؛
- استقرار نظام ارجاع و پزشک خانواده در سطح ملی بر مبنای مصوبات دولت و مجلس، با همکاری نیروهای مسلح به ۵۰ درصد؛
- پیاده‌سازی بیمه مقرری مراقبت افراد زمین‌گیر از ۲۰ درصد به بیش از ۹۵ درصد؛
- هدفمند کردن خدمات حمایتی و کمک‌های بلاعوض، معیشتی، درمانی برای ایثارگران و رزمندگان معسر و بیماران صعب‌العلاج از ۵۰ درصد به بیش از ۹۵ درصد.



۴-۲. خدمات رفاهی و معیشت

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- بهبود معیشت، منزلت، سلامت و امنیت خاطر جامعه هدف و ارتقای سطح رضایتمندی؛
- اثرگذاری در ارتقای قدرت خرید سبد غذایی خانوارهای کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح.
- ارائه خدمات رفاهی در شان و منزلت کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح؛

• اهداف برنامه‌ای حوزه خدمات رفاهی و معیشت

- افزایش سرانه یارانه خانوار نیروهای مسلح در قالب طرح حکمت مصرف از ۱/۱ درصد به ۴ درصد میانگین حقوق سالانه نیروهای مسلح در پایان برنامه؛
- رشد و توسعه سطح دسترس فروشگاه‌های برای خانوارها با اولویت خانوارهای نیروهای مسلح؛
- اختصاص ۳۰ درصد از ظرفیت مراکز اقامتی و تفریحی و اماکن ورزشی سازمان‌های شاغلی نیروهای مسلح به بازنشستگان سازمان متبوع با یارانه معادل شاغلین؛
- توانمندسازی کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح با مشارکت اختیاری در پروژه‌های سرمایه‌گذاری املاک و مسکن؛
- ارائه کالاهای مصرفی فروشگاه‌های اتکا با تخفیف قابل توجه به بازنشستگان و کارکنان نیروهای مسلح.



۴-۳. سرمایه‌گذاری و مشارکت اقتصادی صندوق‌های بازنشتی نیروهای مسلح

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ایفای نقش در توسعه زنجیره‌های ارزش راهبردی کشور از طرق تاثیرگذاری بر جریان هدایت و سیاست‌گذاری صنایع مهم کشور، به‌منظور ایجاد مزیت‌های فناورانه در اقتصاد ملی؛
- تأمین مالی پایدار با توسعه کسب و کار و تعیین عرصه‌ها و قطب‌های اقتصادی وزارت دفاع مبتنی بر زنجیره ارزش‌ساز و بهبود بازدهی سبد سرمایه، به‌منظور ارتقاء و توسعه خدمات تأمین اجتماعی به نیروهای مسلح؛
- رشد بهره‌وری در فعالیتهای اقتصادی ساتا و اتکا؛
- کارآمدی در مدیریت سرمایه و بازدهی مطلوب منابع اقتصادی ساتا؛
- ارتقاء شفافیت و انضباط مالی از طریق پذیرش شرکت‌های تابعه حوزه اقتصادی وزارت دفاع در بورس اوراق بهادار؛
- توانگری و پایدارسازی صندوق‌های بیمه‌ای با افزایش بهره‌وری.

• اهداف برنامه‌ای حوزه اقتصادی

- مولدسازی دارایی‌های غیرمولد مربوط به بخش‌های اقتصادی ساتا و اتکا؛
- کاهش وابستگی وزارت به منابع دولتی و دفاعی با ساماندهی شرکت‌های اقتصادی غیرمولد / غیرضرور؛
- ایفای سهم سازمان تأمین اجتماعی نیروهای مسلح در تأمین حقوق بازنشتگان نیروهای مسلح از محل درآمدهای اقتصادی؛



- افزایش صادرات محصولات تولیدی شرکت های دارای مالکیت سازمان تأمین اجتماعی از ۲,۲ به ۴ میلیارد دلار در سال، در پایان برنامه؛
- تقویت دانش طراحی پالایشگاه ها، پتروشیمی ها و پترو پالایشگاه ها و بومی سازی استانداردهای آن؛
- تکمیل طرح های سرمایه گذاری ساتا در زنجیره های ارزش ساز راهبردی کشور نظیر پتروشیمی، حوزه بالادستی نفت و معدن؛
- تأمین مالی شرکت ها و پروژه های سازمان تأمین اجتماعی از طریق انتشار انواع اوراق صکوک، به میزان ۳۰ هزار میلیارد تومان؛
- افزایش تعداد شرکت های پذیرش شده در بورس اوراق بهادار از ۴۴ شرکت به ۵۴ شرکت؛
- تأمین مالی ۲۵ هزار میلیارد تومانی از طریق مدیریت سَرک سهام متعلق به مجموعه ساتا؛
- توسعه ۳ میدان گازی هالگان، سفید زاخور و سفید باغون با همکاری وزارت نفت؛
- افزایش سرمایه گذاری ۲۵۰ هزار میلیارد تومانی در حوزه معادن در سبد سرمایه گذاری (پورتفوی) ساتا در راستای مدیریت ریسک سبد سرمایه گذاری؛
- ارتقاء سازمان اتکا به جایگاه ۲۰ شرکت اول کشور در حوزه تجارت خارجی بر اساس شاخص IMI۱۰۰؛
- شایسته گزینی و انتصاب مدیران اقتصادی وزارت دفاع با بهره گیری از کانون ارزیابی و توسعه مدیران.



۴-۴-۴. مسکن

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- راهبری و پشتیبانی از تأمین مسکن کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح از طریق قرارگاه مسکن نیروهای مسلح.

• اهداف برنامه‌ای حوزه مسکن

- اختصاص بخشی از ظرفیت پروژه‌های قرارگاه مسکن نیروهای مسلح و بنیاد تعاون سازمان‌های نیروهای مسلح به بازنشستگان نیروهای مسلح با اولویت مسکن اولی‌ها؛
- تسریع در تأمین مسکن شخصی کارکنان با خانه‌دار شدن کلیه کارکنان نیروهای مسلح، با حداقل ۱۰ سال سنوات خدمت؛
- اجرای تعهدات نیروهای مسلح در ساخت مسکن در طرح مسکن ملی.



۴-۵. مهندسی دفاعی و پدافند غیرعامل

• جهت گیری ها و رویکردها

- مولدسازی و ایجاد ارزش افزوده در اراضی و املاک، به عنوان یکی از پشتوانه های تأمین منابع برای توسعه قدرت دفاعی پایدار؛
- تأمین و تثبیت املاک و اراضی اماکن استقراری وزارت دفاع و نیروهای مسلح، با رویکرد رفع معارضین، حفظ و حراست و جلوگیری از زمین خواری؛
- پشتیبانی لازم به منظور استقرار مطلوب نیروهای مسلح، مطابق با طرح های توسعه عمران و متناسب با تهدیدات؛
- تأمین نظرات و ملاحظات بخش دفاع در برنامه ها و مصوبات شوراها و کمیسیون های دولت؛
- ارتقاء الزامات پدافند غیرعامل در دارائی های مستقر در اماکن حیاتی و حساس وزارت دفاع.

• اهداف برنامه ای حوزه مهندسی دفاعی و پدافند غیرعامل

- مستندسازی، تثبیت مالکیت حداقل ۹۵ درصد از املاک و اراضی نیروهای مسلح (به میزان ۱۲۰,۰۰۰ هکتار)؛
- بررسی و شناسایی عرصه های مناسب جهت استقرار آتی نیروهای مسلح در پهنه سرزمینی و تثبیت در طرح های فرادست؛
- الحاق اراضی نظامی به محدوده شهرها در راستای برنامه های دولت (نهضت تولید مسکن، قانون جوانی جمعیت، مولدسازی و ایجاد مسکن برای کارکنان نیروهای مسلح)؛



- بهره‌برداری از روش‌های نوین ساخت و ساز (صنعتی‌سازی) در طرح‌های عمرانی؛
- تغییر کاربری اراضی نظامی داخل حریم شهرها در راستای تأمین نظرات و ملاحظات بخش دفاع با همکاری شورای عالی شهرسازی و معماری ایران؛
- مولدسازی و تولید ثروت در املاک و اراضی، به‌عنوان پشتوانه تأمین منابع برای توسعه قدرت دفاعی پایدار؛
- ایجاد نظام جامع مدیریت انرژی با رویکرد تعیین برچسب مصرف انرژی اماکن استقرار وزارت دفاع با کاهش ۵,۶ درصدی شدت مصرف انرژی (صرفه‌جویی از ۵ درصد به ۱۰/۶ درصد)؛
- پیاده‌سازی الزامات مدیریت محیط زیست در سطح سازمان‌ها و رده‌های تابعه وزارت دفاع (ارتقا از ۶۵ درصد به ۸۵ درصد)؛
- آمایش و ارتقاء کیفی خانه‌های سازمانی و اماکن رفاهی نیروهای مسلح؛
- ارتقاء الزامات ۸۶ درصدی پدافند غیرعامل در دارایی‌های مستقر در اماکن حیاتی و حساس وزارت دفاع؛
- پاکسازی عمومی ۱۴,۰۰۰ هکتار از مناطق آلوده به مین و گلوله شناسایی شده؛
- ارتقاء خدمات اطفاء حریق هوایی در حوزه‌های صنعتی، پالایشگاهی، مسکونی و منابع طبیعی با بهره‌گیری از انواع بالگردها، هواپیما و پهپادها و نیز تأمین تجهیزات مرتبط و همچنین آموزش سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی ذی‌ربط در این حوزه.



۴-۶. دیپلماسی دفاعی

• جهت گیری ها و رویکردها

- مدیریت هوشمندانه روابط دفاعی در راستای سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران بر محور حفظ و تقویت بازدارندگی فعال در چارچوب سیاستها و راهبری ستاد کل نیروهای مسلح؛
- هم‌افزایی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های انواع دیپلماسی (دفاعی، علم و فناوری، پنهان، سایبری و دیپلماسی عمومی) برای رفع گلوگاه‌های فناورانه و تسهیل صادرات محصولات دفاعی و غیرنظامی وزارت دفاع؛
- بهره‌گیری از ظرفیت‌های اقتصادی وزارت در پیگیری اهداف دفاعی در صحنه دیپلماسی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های دیپلماسی برای توسعه فعالیت‌های اقتصادی و تجاری در خارج از کشور.
- توجه به اولویت حمایت از محور مقاومت، توسعه ادبیات مقاومت و افزایش تعامل با کشورهای همسایه، منطقه، اسلامی و هم‌پیمان و کشورهای همسو (به‌ویژه کشورهای آمریکای لاتین و آفریقایی) با هماهنگی ستاد کل نیروهای مسلح؛
- اشراف اطلاعاتی و محیط‌شناسی راهبردی - دفاعی از طریق رصد تحولات بین‌المللی؛
- اجرای هوشمندانه تعهدات ذیل معاهدات بین‌المللی خلع سلاح و کنترل تسلیحات، با هدف مدیریت تهدید؛



• اهداف برنامه‌ای حوزه دیپلماسی دفاعی

- رصد، پایش و محیط شناسی دیپلماسی دفاعی، به‌منظور تقویت قدرت دیده‌بانی، اشراف اطلاعاتی و برآوردهای راهبردی با تاکید بر اطلاعات دفاعی و فناوری؛
- تعامل و همکاری با نهادهای عالی دفاعی و امنیتی کشور و پشتیبانی و مشارکت فعال در روند تصمیم‌سازی‌ها و تصمیم‌گیری‌های ملی و راهبردی و موضوعات مرتبط با امنیت بین‌المللی؛
- توسعه دیپلماسی اقتصادی وزارت دفاع و توسعه روابط دفاعی دو جانبه با کشورهای هدف با اولویت کشورهای اسلامی، منطقه، همسایگان و هم‌پیمان، در چارچوب ملاقات‌های عالی، برگزاری کمیسیون‌های مشترک، اعزام و پذیرش هیئت‌های عالی دفاعی و کارشناسی- فنی، امضای اسناد همکاری‌های دفاعی و ایجاد فضای تعاملی با سفرا و وابستگان دفاعی مقیم تهران؛
- حضور فعال و موثر در رویدادها و اجلاس‌های بین‌المللی دفاعی و مشارکت در ترتیبات منطقه‌ای در چارچوب دیپلماسی دفاعی چندجانبه؛
- مدیریت حمایت دیپلماسی دفاعی از راهبرد جبهه مقاومت در تعامل با سایر سطوح دیپلماسی کشور؛
- مدیریت هوشمندانه تعهدات بین‌المللی در حوزه تسلیحات متعارف و غیرمتعارف؛
- تقویت توان دفاعی کشور در حوزه امنیت بین‌المللی اطلاعات از طریق ارتقاء دیپلماسی سایبری.



۴-۷. تقنین و حقوقی

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- رصد کلیه طرح‌ها و لوایح مطروحه در مراجع قانون‌گذاری، به‌منظور پی‌گیری تدابیر فرمانده معظم کل قوا (مدظله‌العالی) در قانون‌گذاری برای نیروهای مسلح و ملاحظات دفاعی در فرایند تصویب؛
- ارتقاء و توسعه تعاملات و ارتباطات با مجلس شورای اسلامی و هیئت وزیران؛
- تنقیح قوانین و مقررات نیروهای مسلح و شناسایی خلاءهای قانونی حوزه دفاع و نیروهای مسلح و اقدام لازم جهت اصلاح یا تصویب قوانین مورد نیاز؛
- تعامل مستمر و مؤثر با کمیسیون‌های هیئت وزیران و هیئت دولت، بررسی کلیه پیشنهادات مطروحه و اظهار نظر کارشناسی لازم با هدف رعایت ملاحظات و انتظارات نیروهای مسلح؛
- ارتقاء ظرفیت‌های حقوقی برای حمایت از نیروهای مسلح در پیشگیری و رسیدگی به دعاوی داخلی و خارجی، حقوق مرتبطین دفاعی و کاهش آسیب‌های گوناگون ناشی از تحریم‌ها و تهدیدات نوظهور؛
- کاهش آثار حقوقی تحریم بر کارکنان نیروهای مسلح و مرتبطین با بخش دفاع در همکاری با مراجع ذیربط.



• اهداف برنامه‌ای حوزه تقنین و حقوقی

- تدوین و ارسال پیش‌نویس لایحه، آیین‌نامه و دستورالعمل‌های تکالیف مقرر در قوانین و ارسال به هیئت وزیران (از جمله تکالیف مقرر در برنامه پنج‌ساله هفتم پیشرفت)؛
- قانون‌رسی اجرای قوانین و مقررات ابلاغی در معاونت‌ها و سازمان‌های تابعه و وابسته وزارت دفاع؛
- بررسی و اعلام نظر کارشناسی موضوعات مطرح در جلسات هیئت وزیران و کمیسیون‌های دولت؛
- مشارکت کارشناسی و پیگیری طرح‌ها و لوایح مرتبط در مجلس؛
- پیگیری و همکاری با کمیسیون‌ها و مجلس شورای اسلامی جهت تصویب طرح‌ها و لایحه‌های مطرح به شرح زیر: تحقق احکام ماده ۱۰۲ قانون برنامه هفتم پیشرفت و به‌ویژه مشارکت‌های دفاعی - ملی در پیشرفت همه‌جانبه کشور؛
- لایحه پهبادهای غیرنظامی؛
- قوانین اثربخش داخلی و خارجی در خنثی‌سازی تحریم‌ها؛
- قوانین اثربخش در عرصه‌های سیاسی، حقوقی و دفاعی امنیتی حمایت از جبهه مقاومت و امنیت منطقه؛
- قوانین اثربخش در عرصه‌های سیاسی، حقوقی و دفاعی امنیتی مقابله با تحرک و مداخله‌های بیگانگان در منطقه و جنایات اردوگاه استکبار و صهیونیسم؛
- تقویت بسیج و بسیج‌سازندگی؛



- تحکیم و تقویت سازوکارهای امنیت مرزی؛
 - ساماندهی قانونی نظام نوین بازنشستگی نیروهای مسلح؛
 - مشارکت حوزه دفاعی در مولدسازی و تأمین منابع؛
 - اصلاح قانون به کارگیری سلاح؛
 - اصلاح منازل سازمانی و تأمین منازل مسکونی نیروهای مسلح؛
 - قانون ملی حوزه فضایی.
- تعامل مستمر وزیر، معاونین و رؤسای سازمان‌های وزارت دفاع در مجلس شورای اسلامی، به‌منظور ارتقاء و توسعه تعاملات و ارتباطات با نمایندگان محترم مجلس شورای اسلامی و همچنین دفاع از طرح‌ها و لوایح؛
- نشست و جلسه مشترک با کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی، کمیسیون صنایع و معادن و کمیسیون اجتماعی و جلسه مشترک با سایر کمیسیون‌های مجلس حسب موضوع؛
- برنامه‌ریزی برای بازدید هیئت رئیسه محترم مجلس شورای اسلامی، کمیسیون‌ها و نمایندگان محترم مجلس از نمایشگاه‌ها و سازمان‌های تابعه؛
- پیگیری و اجرای کامل تفاهم‌نامه همکاری‌های مشترک فی‌مابین وزارت دفاع و مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی؛
- همکاری مستمر با مراجع نظارتی مجلس از جمله کمیسیون اصل نود، دیوان محاسبات و معاونت نظارت جهت پاسخ‌گویی مقتضی؛
- تعامل و اطلاع‌رسانی مستمر به نمایندگان مجلس، به‌منظور بر طرف نمودن زمینه‌های سوال و تذکر و در صورت سوال نمایندگان و یا ارائه



تذکر، رسیدگی به موقع به موضوع، با همکاری سازمان‌های نیروهای مسلح حسب مورد و موضوع؛

- توسعه قابلیت و استقرار فرایند نظارت نظام‌مند بر ابعاد حقوقی در تنظیم و عقد قراردادهای خارجی نیروهای مسلح؛
- همکاری در کاهش زمان دادرسی و رسیدگی به پرونده‌های دعاوی داخلی و تسریع در مختومه نمودن پرونده‌های جاری؛
- تعیین تکلیف حقوقی پرونده‌های دعاوی خارجی در تحقق احکام مورد نظر و نهایی کردن اقدامات حقوقی و سیاسی برای دریافت مطالبات در پرونده‌های مهم.

۴-۸. پشتیبانی دفاع سایبری

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ارائه پاسخ مناسب به تقاضای روزافزون نیروهای مسلح و بخش ملی در حوزه سایبری؛ بومی‌سازی سامانه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات، ابزارهای سایبری و سامانه‌های مکان‌محور و ارائه سرویس‌های بومی؛
- توسعه فناوری‌ها و ایجاد زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری لازم برای حضور مؤثر نیروهای مسلح در فضای مجازی در راستای اهداف دفاعی؛
- ارائه خدمات نوین جغرافیایی نظیر رصد سامانه‌های فضایی و ارائه خدمات مکان‌محور ملی با استفاده از روش‌های امن.

• اهداف برنامه‌ای حوزه پشتیبانی دفاع سایبری



- توسعه توان فرماندهی و کنترل و کمک به تصمیم‌گیری از طریق مدیریت چرخه حیات داده‌ها و پیاده‌سازی نظام هوشمندی راهبردی؛
- طراحی و پیاده‌سازی ۹۰ درصد سامانه‌های امن‌سازی، ممیزی و امداد و نجات سایبری مورد نیاز نیروهای مسلح؛
- دستیابی کامل به فناوری کلان داده و اینترنت اشیا مورد نیاز در طرح سرباز هوشمند؛
- مصون‌سازی، مقاوم‌سازی و تاب‌آوری تجهیزات، تسلیحات و سامانه‌های دفاعی سایبرپایه در برابر تهدیدات سایبرالکترونیک؛
- ایجاد توان مقابله و دفاع در برابر حملات سایبری و سایبرالکترونیک دشمن در محدوده وزارت دفاع؛
- توسعه ارائه خدمات قابل ارائه به نیروهای مسلح و جامعه، با به‌کارگیری سکوه‌های ارائه خدمات از طریق پنجره واحد خدمات دولت (پروژه رزمندگان، سامانه مدیریت ناوگان حمل و نقل سپهر، سامانه‌های تعیین موقعیت و ناوبری ماهواره جهانی و ...)
- تدوین و جاری‌سازی استانداردهای فناوری اطلاعات و ارتباطات و اجرای تنظیم مقررات فناوری اطلاعات و ارتباطات (رگولاتوری)؛
- تجهیز و به‌روز رسانی ۱۰۰ درصدی آزمایشگاه‌های سایبری و ارزیابی تجهیزات رزمی سایبری جهت ارائه خدمات به نیروهای مسلح؛
- توسعه زیرساخت‌های محاسباتی لازم برای کاربست‌پذیری هوش مصنوعی در سطح نیروهای مسلح، به‌میزان ۵ اگرافلاپس (FLOPS)؛



- تولید ۹۰ درصد سامانه‌های خاص مورد نیاز نیروهای مسلح از قبیل ضدبدافزار بومی، سیستم عامل بی‌درنگ رزمی، آگاهی وضعیتی، اشراف بر فضای سایبری و سامانه‌های مکان‌محور.
- تشکیل منظومه ماهواره‌ای برای دستیابی به ۲۶۰ ماهواره به‌منظور ارائه خدمات‌دهی به امور مخابراتی و ناوبری و سنجش از راه دور در سطح کشور و نیروهای مسلح؛

۴-۹. آماد خارجی و صادرات دفاعی

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- ارتقاء سهم صادرات فناوری و خدمات مهندسی در کشورهای هدف؛
- توسعه صادرات با بهره‌گیری از ظرفیت و توان شرکت‌های خصوصی، واسطه‌ها و بازاریاب‌های ملی، محلی و بین‌المللی در کشورهای هدف در حوزه‌های فنی، بازاریابی، اجرای قراردادهای صادراتی و مدیریت ارتباط با مشتریان؛ بهره‌گیری از ظرفیت سرمایه‌گذاری در کشورهای هدف، به‌منظور مولدسازی منابع و همچنین تهاتر جهت توسعه صادرات؛
- حضور فعال در رویدادهای تجاری و نمایشگاه‌های معتبر بین‌المللی جهت عرضه توانمندی‌های دفاعی، با هدف استفاده از ظرفیت واسطه‌های بین‌المللی فروش اقلام دفاعی در بازارها.
- تأمین خارجی به‌هنگام اقلام مورد نیاز نیروهای مسلح؛

• اهداف برنامه‌ای حوزه آماد خارجی و صادرات دفاعی



- افزایش صادرات تولیدات نظامی به میزان حداقل دو برابر نسبت به ابتدای برنامه؛
- برگزاری نمایشگاه بین‌المللی توانمندی‌ها و قابلیت‌های دفاعی صادراتی به صورت سالانه؛
- ایجاد شرکت‌های همکاری مشترک، سرمایه‌گذاری خارجی و کنسرسیوم‌های صادراتی، با مشارکت شرکت‌های بخش خصوصی؛
- جذب سرمایه‌گذاری خارجی از بازارها و نهادهای مالی (بورس، بیمه، بانک) و خرید، تأسیس و مشارکت در بنگاه‌های اقتصادی خارجی، به‌ویژه نهادهای مالی خارجی توسط سازمان‌های تابعه و شرکت‌های وزارت دفاع.

۴-۱۰. پشتیبانی از امنیت غذایی و سلامت دفاعی

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- نقش‌آفرینی فعال وزارت دفاع در ارتقاء سطح سلامت و امنیت غذایی نیروهای مسلح با ارتقای شاخص‌های تأمین اثربخش و خرسندساز نیازهای مصرف خانواده‌های کارکنان و بازنشستگان نیروهای مسلح و اقلام اساسی آماد نیروهای مسلح؛
- حرکت از نظام درمان‌محوری به پیشگیری و سلامت‌محوری؛
- ارتقاء قابلیت کشف، ارزیابی و برآورد تهدیدات زیستی و سلامت دفاعی؛
- توسعه ظرفیت استانداردسازی در حوزه سلامت دفاعی؛
- تقویت زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و معماری سلامت الکترونیک نیروهای مسلح؛



- تقویت سازوکارهای مرتبط با سلامت الکترونیک در نیروهای مسلح و پاسخ‌گویی به نیازهای حوزه سلامت و مراکز درمانی نیروهای مسلح در امور تخصصی؛
- تعمیق پژوهش‌های مرتبط با ارتقاء تاب‌آوری و توان‌افزایی عامل انسانی در صحنه نبرد به‌ویژه در حوزه‌های زیستی، شناختی و فناوری‌های همگرا؛
- تقویت ظرفیت‌های طراحی و تولید سامانه‌های متحرک امدادی زمینی، هوایی و دریایی، متناسب با تهدیدات و نیاز نیروهای مسلح؛
- ایجاد، تقویت و توسعه خدمات مرتبط با حوزه بهداشت و طب پیشگیری در زمینه‌های بهداشت محیط و حرفه‌ای با بهره‌گیری از دانش و فناوری نوین.

• اهداف برنامه‌ای حوزه پشتیبانی از امنیت غذایی و سلامت دفاعی

- ارتقاء و استانداردسازی سطح خدمات پایش سلامت و طب کار و مدیریت بیماری‌های شغلی نیروهای مسلح؛
- ایجاد آزمایشگاه مرجع آلاینده‌های محیط کار و تخصصی دفاعی؛
- کمک به کشور در دست‌یابی به فناوری‌های مورد نیاز در حوزه امنیت غذایی، نظیر زنجیره مرغ لاین و توسعه بذره‌های راهبردی؛
- ایجاد و تکمیل زیرساخت‌های مورد نیاز تولید انواع واکسن، به‌منظور مقابله با بیماری‌های همه‌گیر و سرم‌های تزریقی و درمانی با بهره‌گیری از ظرفیت بخش کشوری؛
- دست‌یابی به قابلیت طراحی و تولید داروها، مواد و تجهیزات پزشکی پیشرفته مورد نیاز مأموریت‌های دفاعی؛
- احداث بیمارستان تخصصی پرتوی، به‌منظور رسیدگی به مصدومان حوادث پرتوی در کشور؛



- ایفای نقش سازمان اتکا با کمک بخش خصوصی به شرح زیر:

- تأمین اقلام اساسی نیروهای مسلح، مبتنی بر سند راهبردی امنیت غذایی نیروهای مسلح با مشارکت بخش خصوصی در کشور؛
- افزایش پوشش تأمین اقلام اساسی آماد مصرف نیروهای مسلح به ۱۰۰ درصد؛ ارتقاء زیرساخت‌های تولید لاین‌های مادری، نظام و سویه‌های برتر حضور هیبرید، دام، طیور و آبزیان (از ۳۵ درصد به ۷۰ درصد)؛ رشد سهم مشارکت در تأمین گوشت مرغ مورد نیاز نیروهای مسلح (آماد و خانوار) از ۱۰ درصد به ۶۳ درصد؛ سهم مشارکت در تأمین گوشت قرمز مورد نیاز نیروهای مسلح (آماد و خانوار) از ۳۴ درصد به ۱۰۰ درصد؛
- رشد تصفیه روغن‌های خوراکی از ۵۰۰ تن در روز به ۱۰۰۰ تن در روز؛
- افزایش تولید محصولات زراعی و نهاده‌های دامی از طریق افزایش سطح فعالیت‌های زراعی مبتنی بر الحاق کشت و صنعت‌های یکپارچه؛
- تولید بذر هیبرید و غیرهیبرید محصولات راهبردی و نهال سالم و عاری از ویروس؛
- نقش‌آفرینی ظرفیت‌های صنعتی و فناورانه در زنجیره ارزش امنیت غذایی کشور.

۴-۱۱. مشارکت‌های دفاعی - ملی

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- رعایت سیاست‌های ابلاغی اقتصاد مقاومتی و توجه ویژه به دانش‌بنیان، هوشمندسازی و تاب‌آوری؛



- توسعه قابلیت‌های صنعتی و فناورانه مورد نیاز بخش دفاع، از طریق توسعه کسب و کارهای مبتنی بر فناوری‌های دومانظوره با رویکرد توسعه بازار و تجاری‌سازی فناوری‌های اکتساب شده؛
- ایجاد یک نهاد توسعه‌ای برای شکل‌گیری بنگاه‌های مشارکتی دومانظوره فناور به منظور هم‌افزایی بین ظرفیت‌های صنایع دفاعی و صنایع غیردفاعی.
- ایفای نقش در توسعه زنجیره‌های ارزش راهبردی کشور از طریق تأثیرگذاری بر جریان هدایت و سیاست‌گذاری صنایع مهم کشور به‌منظور ایجاد مزیت‌های فناورانه در اقتصاد ملی؛
- بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های صنعتی و خدماتی بخش خصوصی و قابل جایگزین با صنایع دولتی؛
- بهره‌گیری حداکثری از فرصت‌های هم‌افزایی ملی - دفاعی در حوزه‌های نظامی و غیرنظامی؛
- تعیین حدود همکاری وزارت دفاع با بخش خصوصی و پرهیز از رقابت با بخش خصوصی.

• اهداف برنامه‌ای حوزه مشارکت‌های دفاعی - ملی

- خود تأمین انرژی صنایع دفاعی و اماکن مهم استقراری نیروهای مسلح، با سازوکارهای نیروگاه‌های تجدیدپذیر (اولویت انرژی خورشیدی) به میزان ۳۰۰ مگاوات؛



- مشارکت در تأمین انرژی مورد نیاز کشور با تاکید بر انرژی پاک به میزان ۳۰۰۰ مگاوات (تأمین و توزیع برق برای جبران ۱۰ درصد ناترازی برق کشور)؛
- مشارکت با دستگاه‌های ذریبط و بخش خصوصی در تأسیس منطقه ویژه اقتصادی هوایی در اصفهان (شاهین شهر) با هدف تکمیل زنجیره ارزش‌ساز صنعت هوایی کشور؛
- احداث کارخانجات بازیافت هواپیما با مشارکت دستگاه‌های ذریبط و بخش خصوصی با هدف بازیافت هواپیماهای فرسوده و خارج از رده نظامی و غیر نظامی؛
- دستیابی به فناوری ذخیره‌ساز (باتری) و پیشران فاقد آلاینده‌گی (کربن صفر: پیشران برقی تاکید بر حمل و نقل شهری) با مشارکت دستگاه‌های ذریبط و بخش خصوصی؛
- تأمین ۵۵ درصد (۴۷۰ مگاوات در سال) از نیاز کشور به موتور دیزل سنگین یک تا سه مگاواتی (بومی‌سازی شده) و کاهش ۴۵ درصدی واردات با مشارکت دستگاه‌های ذریبط و بخش خصوصی؛
- تسلط بر زنجیره ارزش فناوری مواد معدنی کلیدی برای فناوری سطح بالا (سیلیسیوم و لیتیوم) با تاکید بر نیازمندی‌های راهبردی طرح میکروالکترونیک و باتری‌های لیتیومی در سامانه‌های پیشران برقی خودرویی و دفاعی با مشارکت دستگاه‌های ذریبط و بخش خصوصی؛
- دستیابی به فناوری پیشران الکتریکی دامپ تراک فوق سنگین و تولید و بومی‌سازی سایر زیرسامانه‌ها؛



- احداث مجتمع تخصصی صنایع و خدمات دریایی (سواحل مکران - چابهار) شامل زنجیره تخصصی و دانش بنیان طراحی، تولید، بازسازی و نوسازی و اسکرپ انواع شناورهای غیرنظامی و نظامی با مشارکت دستگاه‌های ذیربط و بخش خصوصی؛ دستیابی به زنجیره کامل مواد موثره دارویی از گیاهان دارویی با مشارکت دستگاه‌های ذیربط و بخش خصوصی؛
- تسلط بر زنجیره فناوری صنعت میکروالکترونیک در قالب طرح ملی میکروالکترونیک (بالغ بر ده هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری در چهار سال) با مشارکت دستگاه‌های ذیربط و بخش خصوصی و مشارکت راهبردی با شرکای صاحب فناوری در سطح بین‌المللی؛
- ایجاد و تسلط بر زنجیره طراحی و تولید انواع کانکتورهای نظامی و غیرنظامی با مشارکت دستگاه‌های ذیربط و بخش خصوصی از طریق مشارکت در احداث زون تخصصی کانکتور در شهرک صنعتی طوس؛
- اجرای مدل‌های جدید مشارکت راهبردی و توسعه همکاری با شرکت‌های خصوصی به‌ویژه شرکت‌های دانش بنیان و پایدارسازی زنجیره تأمین برای شکل‌گیری بنگاه‌های مشارکتی دومنظوره فناور؛
- تسری استاندارد به محصولات تولیدی شبکه همکاران بخش خصوصی.

۵- برنامه‌های تعالی سازمان و مدیریت

۵-۱. توسعه سرمایه انسانی

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها



- تعمیق انگیزه‌ها و باورهای دینی و انقلابی، رشد معنویت و فضائل اخلاقی و ارتقاء هوشیاری و بصیرت‌افزایی و رفتار و فرهنگ جهادی کارکنان؛
- پرورش استعداد‌های مدیریتی وزارت دفاع و جانشین‌پروری؛
- استقرار نظام شناسایی، به‌کارگیری و هدایت مؤثر نیروهای جوان مستعد وزارت دفاع در جهت جوان‌گرایی؛
- بهره‌گیری از کانون‌های ارزیابی به منظور جذب داوطلبان توانمند و پرورش کارکنان موجود؛
- ارتقاء کیفی منابع انسانی وزارت دفاع با محوریت توانمندسازی و مهارت‌افزایی و گذار از رویکرد مدرک‌گرایی به حرفه‌ای‌گرایی؛
- پیاده‌سازی نظام جامع آموزش وزارت دفاع با تأکید بر آموزش‌های پودمانی اثربخش با رویکرد یادگیری گروهی، تخصصی و کاربردی؛
- اجرای نظام جبران خدمات مبتنی بر جذابیت‌بخشی به تداوم خدمت کارکنان شایسته و مبتنی بر ارزیابی عملکرد؛ متناسب‌سازی نظام جبران خدمات کارکنان شرکتی.

• اهداف برنامه‌ای حوزه توسعه سرمایه انسانی

- استقرار نظام کارآمد، تقویت تعاملات، توانمندسازی و سازماندهی استفاده از نخبگان، استعداد‌های برتر و اعضای وابسته نیروهای مسلح و نیز ظرفیت‌های علمی برتر و شرکت‌های دانشی به‌عنوان همکاران وزارت دفاع؛
- دستیابی حداکثری به ترکیب شایسته در به‌کارگیری نیروی انسانی وزارت دفاع؛



- صیانت سرمایه انسانی کیفی متعهد، انقلابی، متخصص و منضبط و به کارگیری و ارتقاء اثربخش، هدفمند و هوشمندانه آنان با تاکید بر تقویت و بهبود نظام نخبگانی و مدیریت استعدادها؛
- توسعه حداکثری استفاده از فناوری‌های نوین و هوشمندسازی فرآیندهای مدیریت سرمایه انسانی (سازماندهی، ارزشیابی، پرونده سلامت الکترونیک، خدمات اداری و رفاهی و ...) با هدف ارتقاء حداکثری بهره‌وری کارکنان؛
- توسعه و ارتقاء حداکثری سطح بهداشت و سلامت (جسمی و روانی)، پیش‌گیری، درمان و طب رزم در بین کارکنان؛
- تدوین و پیاده‌سازی نظام‌های جدید آموزشی با تقدم آموزش‌های مهارتی و عرضی (پودمانی) نسبت به آموزش‌های نظری و طولی بر مبنای شرایط خاص نیروهای مسلح و پرهیز از مدرک‌گرایی.

۵-۲. معماری وزارت دفاع آینده

۵-۲-۱. سند معماری وزارت دفاع آینده

سند معماری وزارت دفاع آینده که توسط وزارت دفاع تدوین شده و در حال حاضر در تعامل با ستاد کل نیروهای مسلح در حال بررسی مشترک و نهایی‌سازی می‌باشد. در سیر مراحل تصویب قرار خواهد گرفت. در این سند تصویر و ترسیم وضع مطلوب ممکن وزارت دفاع آینده در افق بلندمدت در سه بخش زیر انجام شده است:

سند اول: تبیین نقاط مرجع معماری



سند دوم: تحلیل محیط راهبردی

سند سوم: معماری وزارت دفاع آینده

۵-۲-۲. طرح تفصیلی و نقشه راه پیاده سازی معماری

- نقشه راه پیاده سازی معماری در قالب تدوین و اجرای طرح های راهبردی و کاربردی در محورهای زیر تعیین می شود:
- نقشه راه بازآرایی ظرفیت ها و قابلیت ها صنعتی و مسیر توسعه آنها در قالب آرایه صنعتی و فناورانه؛
 - نقشه راه پشتیبانی سرمایه انسانی بخش دفاع در حوزه رفاه و تأمین اجتماعی نیروهای مسلح؛
 - نقشه راه پشتیبانی حکمرانی دفاعی در سه حوزه تأمین قوانین، صیانت حقوقی و امور بودجه و تأمین مالی؛
 - نقشه راه پشتیبانی شناختی و جنگ نرم؛
 - نقشه راه توسعه نظام دیپلماسی دفاعی؛
 - نقشه راه ایجاد و توسعه نظام مهندسی دفاعی؛
 - نقشه راه تحول در ارکان ساخت درونی وزارت دفاع در حوزه های مدیریت راهبردی، مدیریت منابع، مدیریت عملکرد، مدیریت تعاملات دفاعی- ملی و زیرساخت اطلاعاتی.



۲-۳. زمینه‌سازی و فرهنگ‌سازی معماری جدید

معماری وزارت دفاع آینده برای افق بلندمدت و با رویکرد هنجاری تعریف شده است. زمینه‌سازی و پیاده‌سازی آن نیازمند ایجاد فهم مشترک و اراده جمعی در نظام تصمیم‌گیری و اداره سازمان و توجه به جامعه ذینفعان است. بنابراین در چهار سال پیش‌رو بینش و تفکر حاکم بر معماری جدید هم در درون وزارت دفاع و هم در جامعه ذینفعان از طریق دو برنامه زیر توسعه می‌یابد:

- برنامه آموزش و توانمند سازی با تاکید بر برنامه‌های توسعه و پرورش مدیران؛
- اصلاح شاخص‌های ارزشی و عملکردی در کلیه نظام‌های ارزیابی و نظارت وزارت دفاع بر اساس مطلوبیت‌های معماری جدید.

۲-۴. تحول در نظام‌های مدیریتی و فرایندها

- اجرای مرحله سوم برنامه پیشرفت و تحول و استقرار چرخه تعالی و پیشرفت در وزارت دفاع؛
- توسعه نظام صلاحیت حرفه‌ای در مشاغل تخصصی وزارت دفاع؛
- ایجاد و توسعه نظام طراحی مشترک؛
- تقویت ظرفیت‌های ساختاری با محوریت نهادهای نظام نوآوری (دفاتر برنامه، دفاتر مطالعات نوآوری، مراکز توسعه فناوری و دفاتر طراحی و مهندسی ساخت)؛



- توسعه و جاری‌سازی وزارت دفاع الکترونیک از طریق خودکارسازی فرآیندهای پشتیبان مأموریتی، بین‌سازمانی و برون‌سازمانی وزارت دفاع؛
- حرکت به سمت ساختار و سازمان منعطف در مقابل تغییرات محیط و تغییرات مأموریت؛
- استقرار نظام مدیریت دانش، تحقیقات و فناوری‌های دفاعی و ایجاد بانک اطلاعاتی توانمندی‌های فناورانه و دانشی در وزارت دفاع؛
- استقرار و پیاده‌سازی نظام جامع مدیریت راهبردی در وزارت دفاع مبتنی بر برنامه‌ریزی سناریومحور و مدیریت ریسک‌های راهبردی؛
- تأمین پایدار منابع مالی با افزایش درآمدهای صادرات و سایر درآمدها و سازوکارهای تسهیلات مالی از قبیل قرض، پیش‌انداز اوراق و اسناد مالی و اعتباری، تضامین و ...؛
- تقویت منابع صندوق‌های حمایت از تحقیقات و نوآوری و توسعه فناوری در سطح وزارت دفاع.

۵-۳. صیانت و امنیت

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- توسعه ارتقاء توان فنی برترساز و دستیابی به تجهیزات نوین و نوپدید اطلاعاتی و ضد اطلاعاتی (داده‌پردازی، کنترل فضای سایبری، مقابله با هک و نفوذ و جمع‌آوری) با تأکید بر عرصه‌های سیگنالی، سایبری، فضایی، زیرسطحی و سکوه‌های هوایی و رمز و رمزشکنی توسعه و ارتقاء اشراف عملیاتی و تاکتیکی در حوزه مأموریتی؛



- ارتقاء توان و آمادگی رویارویی موثر با تهدیدات محیط امنیتی متأثر از تغییرات پرسرعت و ماهیت پیچیده تحولات؛
- اجرای اثربخش طرح‌های تأمینی در حوزه‌های حفاظت از کارکنان، نخبگان و شخصیت‌های دفاعی، سلاح و مهمات، اماکن و تأسیسات، اسناد، اطلاعات، فاوا و سامانه‌های مقابله با ریز پرنده‌ها؛
- سیانت اطمینان‌بخش و بازدارنده از سامانه‌ها، محصولات و اقلام دفاعی و جلوگیری از خرابکاری صنعتی؛
- ارتقاء پوشش پدافند هوایی نقطه‌ای در مراکز حساس و مهم وزارت دفاع و مقاوم‌سازی زیرساخت‌ها در برابر تهدیدات نوظهور (مقابله با ریز پرنده‌ها)؛
- اهتمام ویژه به تعمیق فرهنگ خودپایی امنیتی، هوشمندی سازمانی و هوشیاری آحاد کارکنان و مرتب‌تین و شرکت‌های همکار بخش خصوصی به منظور جلوگیری از بروز تخلفات و شکست‌های حفاظتی؛
- استانداردسازی نظام مدیریت امنیت سازمان‌های تابعه وزارت دفاع؛
- مقابله مؤثر و بازدارنده با جرائم سازمان‌یافته به خصوص مالی، اخلاقی و امنیتی در نیروهای مسلح؛
- توسعه دانش و خرد مالی و اقتصادی و ارتقاء انضباط، شفافیت و سلامت مالی و اقتصادی.

• اهداف برنامه‌ای حوزه سیانت و امنیت

- برگزاری دوره‌های دانش حفاظتی و اطلاعاتی برای تمامی کارکنان در هر سال؛



- ارتقاء صیانت از وزارت دفاع با رفع تمامی آسیب‌پذیری‌ها و حلقه‌های ضعیف حفاظتی و امنیتی در برابر همه تهدیدات؛
- تأمین امنیت زیرساخت‌ها و محصولات فناورانه دفاعی در مقابله با برنامه‌های نفوذ و خرابکاری صنعتی؛
- شفاف‌سازی فعالیت‌های اقتصادی و رفع فرآیندهای معیوب و فسادزای وزارت دفاع؛
- ایجاد و توسعه ۱۱ آزمایشگاه مرجع به‌منظور کالیبراسیون تجهیزات و آزمایشگاه‌های پای کار و ارائه خدمات تست و آزمون به شبکه نیروهای مسلح.

۴-۵. فرهنگ و خانواده کارکنان

• جهت‌گیری‌ها و رویکردها

- توجه به پیچیدگی‌های اجتماعی نسل جدید، استفاده حداکثری از فضای رسانه و ابزارهای نوین نظیر شبکه‌های اجتماعی برای پیگیری اهداف فرهنگی سازمان؛
- بسط و ارتقاء معرفت دینی و بصیرت سیاسی کارکنان و خانواده‌های آن‌ها؛
- ترویج و توسعه فرهنگ عفاف و حجاب؛
- ترویج و توسعه فرهنگ امر به معروف و نهی از منکر؛
- ترویج و توسعه فرهنگ قرآنی ویژه خانواده‌ها در شهرک‌های سازمانی متعلق به وزارت دفاع؛
- تبیین و پیاده‌سازی نظام جامع سبک زندگی ایرانی - اسلامی؛



- توسعه مراکز خدمات مشاوره فردی، خانواده‌ها و فرزندان در سازمان‌های تابعه و شهرک‌های مسکونی.

• اهداف برنامه‌ای حوزه فرهنگ و خانواده کارکنان

- برگزاری دوره‌های بصیرت‌افزایی برای تمامی کارکنان (پایور، پیمانی، خرید خدمت و شرکتی) وزارت دفاع و سازمان‌های تابعه به همراه خانواده‌های ایشان در شهرهای مقدس مشهد و قم، عتبات عالیات، شیراز و کرمان با هدف رشد مبانی اعتقادی آن‌ها؛
- تقویت فرهنگ سازمانی مبتنی بر باورهای دینی و فرهنگ جهادی، مشارکت در تولید محتوای فرهنگی مرتبط با دفاع در فضای رسانه‌ای و شبکه‌های اجتماعی و تولید محصولات هنری و ادبی مرتبط با گفتمان-سازی و تصویرسازی دفاع در جامعه.