



السَّلَامُ عَلَيْكَ يَا أَبَا عَبْدِ اللَّهِ الْحُسَيْنِ

کلیات برنامه پیشنهادی

شهرداری تبریز

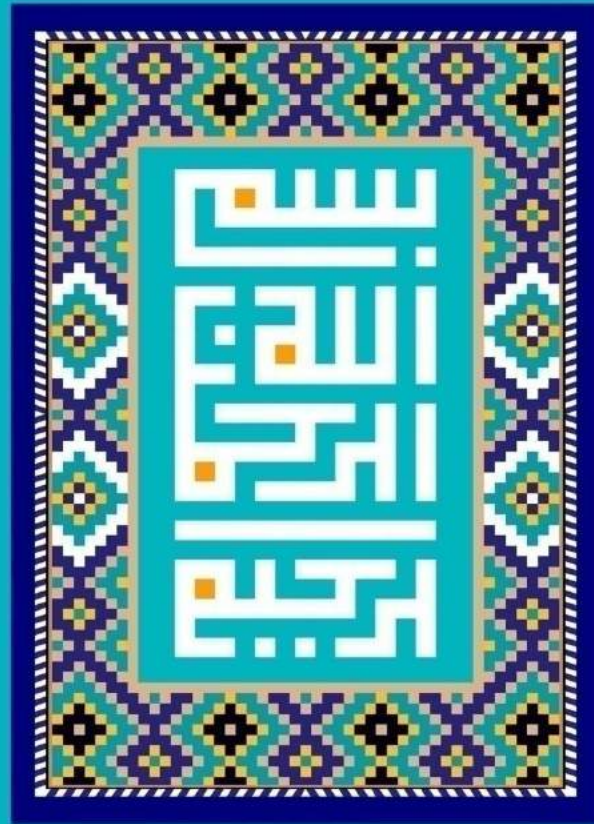
۱۴۰۰-۱۴۰۵

یعقوب هوشیار

راه دشوار

عزم راسخ





اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِ مُحَمَّدٍ
وَعَلَى سَائِرِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْقُرَرِ



حکومت اسلامی، حکومت خدمت است. پیغمبر اکرم خدمتگزار مردم بود با اینکه مقامش آن بود ولی خدمتگزار بود. شما که برای رضای خدا خدمت می‌کنید سعی کنید در مقابل تمامی مشکلات بایستید و مبارزه کنید. همه ما خدمت‌گذار مردم هستیم و مملکت ما احتیاج به خدمت‌گزار دارد؛ احتیاج دارد که اشخاص فهیم، اشخاص فعال در این کشور خدمت بکنند. حالا وقت پر کاری است؛ نه وقت کم کاری. هر کس در هر کاری که مشغول است، آن کار را خوب انجام بدهد کم کاری و بی‌کاری، سرمایه همه وابستگی‌های اقتصادی است. همی مدیران و کارگزاران و رهبران و روحانیون نظام و حکومت عدل موظفند که با فقرا و مستمندان و پابره‌نه‌ها بیشتر حشر و نشر و جلسه و مراوده و معارفه و رفاقت داشته باشند تا متمکنین و مرفهین. خدا نیاورد آن روزی را که سیاست ما و سیاست مسئولین کشور ما پشت کردن به دفاع از محرومین و رو آوردن به حمایت از سرمایه‌دارها گردد و اغنیا و ثروتمندان از اعتبار بیشتری برخوردار شوند.

امام خمینی رحمه الله علیه



تسهیل زندگی مردم در کارهایی که به شهرداری‌ها مربوط است، برطرف کردن معضلات شهر و روستا، سالم‌سازی محیط زیست، حفظ اصالت اسلامی و ملی در ساخت و سازها، استقرار بخشیدن به جو اسلامی و فرهنگی سالم، پرداختن به نیازهای فوری‌تر در عین اهتمام به کارهای زیربنایی، اولویت دادن به مناطق مستضعف‌نشین، تأثیرناپذیری از نفوذ ثروتمندان و جاذبه‌ی ثروت، رعایت دقیق قوانین و عدم تخطی از آن با حیل‌های شبیه قانونی، رعایت ویژه‌ی محرومان، آلوده نشدن به اسراف و هدر ندادن بیت‌المال با تجملات زائد و سفرها و مراسم غیرلازم، و در یک کلمه رعایت تقوا و تدبیر و پشتکار، و بهره‌گیری از دانش و تجربه، مواد عمده‌ی تومیمه‌ی نخست اینجانب است. باید حفظ هویت و اصالت شهرها و روستاها، و پایبندی به معماری اسلامی و ایرانی، و رعایت زیبایی و استحکام بناها، و ترویج فرهنگ نظم و قانون، و گسترش نمادهای دین و اخلاق، و آسان‌سازی خدمت‌رسانی و عدالت و فراگیری در خدمات شهری و توسعه فضای سبز و اهتمام به سلامت محیط زیست، و توجه به نیازهای جانبازان و مصدومان جسمی، و نگاه عدالت‌گستر به محله‌ها و اشخاص محروم، و توجه ویژه به بانوان و نیز به جوانان، برجسته شود و همواره مد نظر قرار گیرد.

امام خامنه ای مدظله العالی



شهید حاج قاسم سلیمانی

جامعه ای صالح می شود که
افراد صالح بر آن حاکم شود.

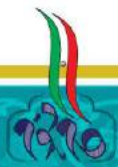
هرگز نیست جهان قربان جان می کند
هر چه چشم از عباد کفایتش می یابد



سند حاضر که به عنوان برنامه پیشنهادی شهرداری کلانشهر تبریز ، جهت تقدیم به اعضای محترم ششمین دوره شورای اسلامی شهر تدوین شده است، منطبق بر اسناد بالادستی توسعه شهری تبریز بوده و بر مبنای اولویت های اقدام و چالش های اساسی پیش روی در شرایط کنونی اداره شهر و شهرداری تبریز می باشد. برنامه ریزی و سیاست گذاری بر پایه شناخت دقیق از وضعیت فعلی شهرداری تبریز و آشنایی کافی با نقاط قوت و پتانسیل های موجود در این سازمان، در عین اشرافیت به علل ضعف ها و ناتوانی ها، نقطه تمایز برنامه حاضر می باشد. با علم بر اینکه برنامه حاضر کاملاً منطبق با مأموریت ها و وظایف اصلی شهرداری تبریز می باشد، اما در عین حال نگاه راهبردی لازم را نسبت به گسترش حوزه خدمات رسانی و انعطاف در نحوه و حیطه اثرگذاری مجموعه توانمند شهرداری تبریز داشته و افق پیش روی مدیریت شهری کلان شهر تبریز را بر پایه خلاقیت در عملکرد و هوشمندی در ارائه خدمات و مأموریت ها ترسیم می نماید.

مقدمه :

گرچه توصیف تبریز کار دشواری است و مهم تر از آن، مساله قدمت تبریز، یکی از ابهامات تاریخ می باشد، اما قطعاً می توان تبریز را شهر تاریخ، تمدن و فرهنگ کهن ایران زمین نامید. بسیاری از مورخان صاحب نام در کتب تاریخی خود، از تبریز به عنوان یکی از قدیمی ترین شهرهای جهان یاد می کند و تبریز را از شهرهای مهم و قدیمی ماد بشمار می آورند. برخی، نام گذاری تبریز را به قبل از دوره ساسانی و شاید اشکانی نسبت می دهد. شهری که هزاران هزار حرف ناگفته در خشت و خانه و گذرگاه های باریکش به دوش می کشد. اما اکنون تبریز، به عنوان یکی از شهرهای بزرگ ایران، جایگاهی ویژه و خاص در تاریخ، پیشینه و اقتصاد کشورمان دارد. شهری که مرکز اداری، ارتباطی، بازرگانی، سیاسی، صنعتی، فرهنگی و نظامی منطقه بشمار رفته و همواره ایفا کننده نقش ویژه ای در مناسبات کشوری دارد. این شهر به عناوین زیادی معروف است، در طول تاریخ پایتخت سیاسی و مورد توجه دولت ها و مردمان بوده است. شهر اولین ها (اولین مسافر خانه، کودکستان، اولین مدرسه کروال ها و...) شهر بدون گدا، شهر زیرگذرها و روگذرها، دومین شهر صنعتی ایران، سالم ترین شهر ایران و بسیاری لقب های دیگر را به این شهر داده اند. بر اساس طرح جامع جدید، محدوده شهر تبریز حدود ۲۲ هزار هکتار و حریم شهر تبریز حدود ۱۰۲ هزار هکتار می باشد.



– شناخت و تحلیل شرایط موجود:

بی شک، **شناخت و اشرافیت کافی** بر وضعیت موجود شهر و شهرداری تبریز، از مهم ترین ارکان موفقیت در امر برنامه ریزی و مدیریت شهری چهار ساله آتی خواهد بود. بر همین اساس بخش پیش رو، تحلیلی مقایسه ای از مهم ترین ارکان دخیل در موفقیت مدیریت شهری بوده که سعی گردیده است تا به شکلی مختصر و مفید و در قالب عناوین نمودار زیر جمع بندی و ارائه گردد:

– منابع و مصارف شهرداری تبریز (بر اساس بودجه مصوب ۱۴۰۰):



تحقق چهار ماهه اول سال ۱۴۰۰ = ۴۳ درصد (۸۶۸ میلیارد تومان)

هزینه جاری ماهانه = بالغ بر ۱۸۲ میلیارد تومان

تحقق عمرانی چهار ماهه اول سال ۱۴۰۰ = ۲۸ درصد (۳۲۰ میلیارد تومان)



توزیع مصارف در ماموریت های شهرداری تبریز:
(در سال ۱۴۰۰)



ارقام فوق نمایانگر سهم بسیار پایین حوزه های اجتماعی و فرهنگی، ایمنی و مدیریت بحران، و کالبدی و شهرسازی در بین ماموریت های شش گانه شهرداری تبریز می باشد که نشانگر عدم تعادل و عدالت در توزیع مصارف در ماموریت های این سازمان می باشد.

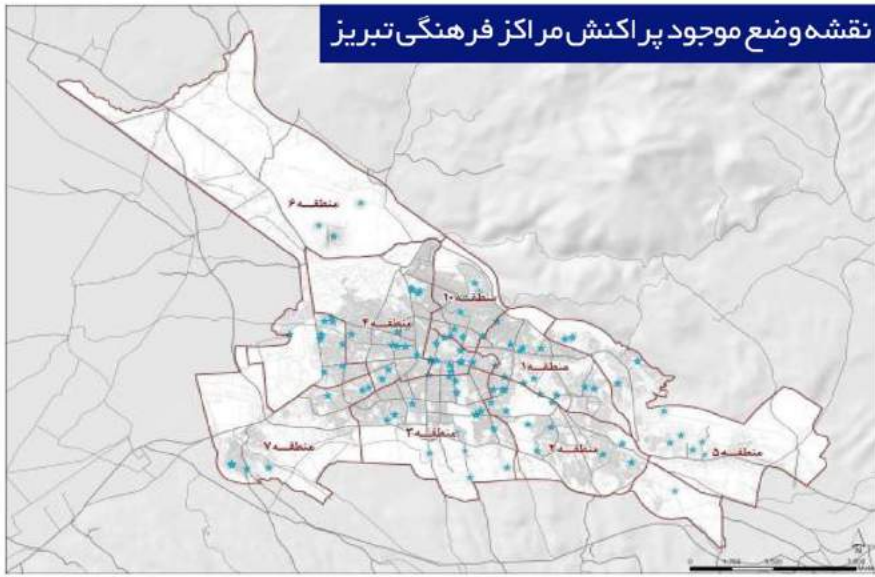
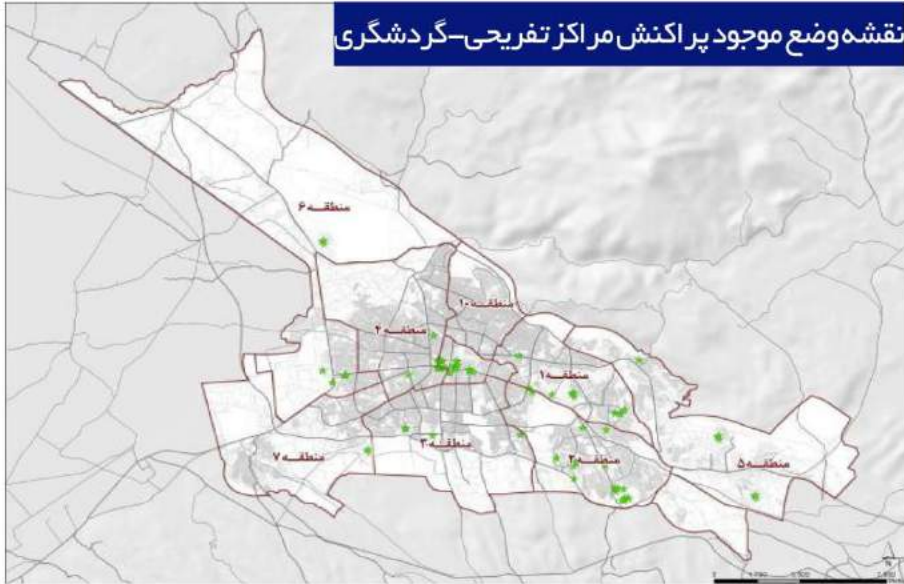
وضعیت پایداری در آمد شهرداری تبریز:



این ارقام به معنای آن است که از منظر مقوله تراز منابع، مصارف و بودجه، شهرداری تبریز در وضعیت بسیار ناپایدار و نامناسب قرار دارد

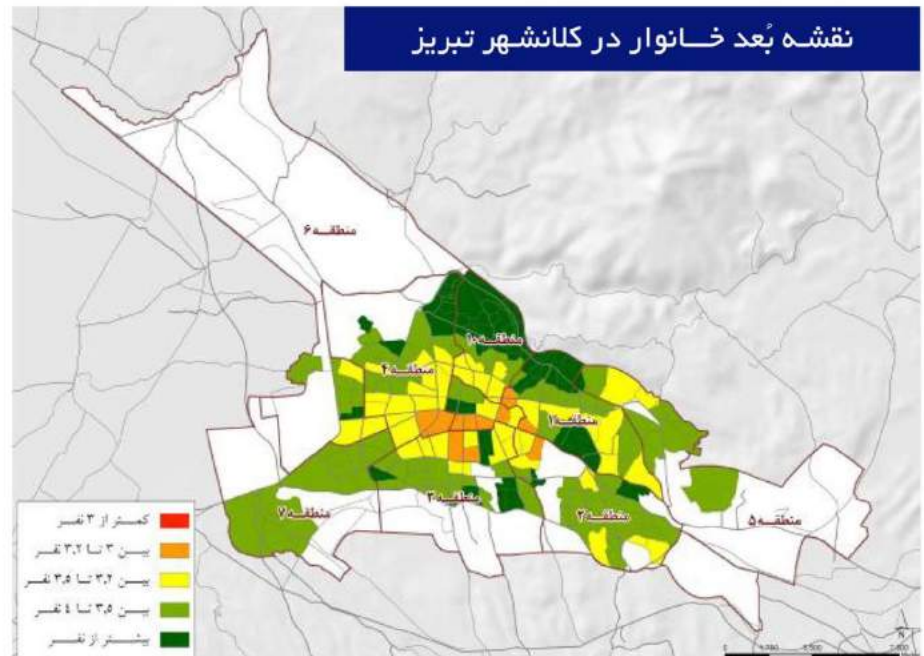
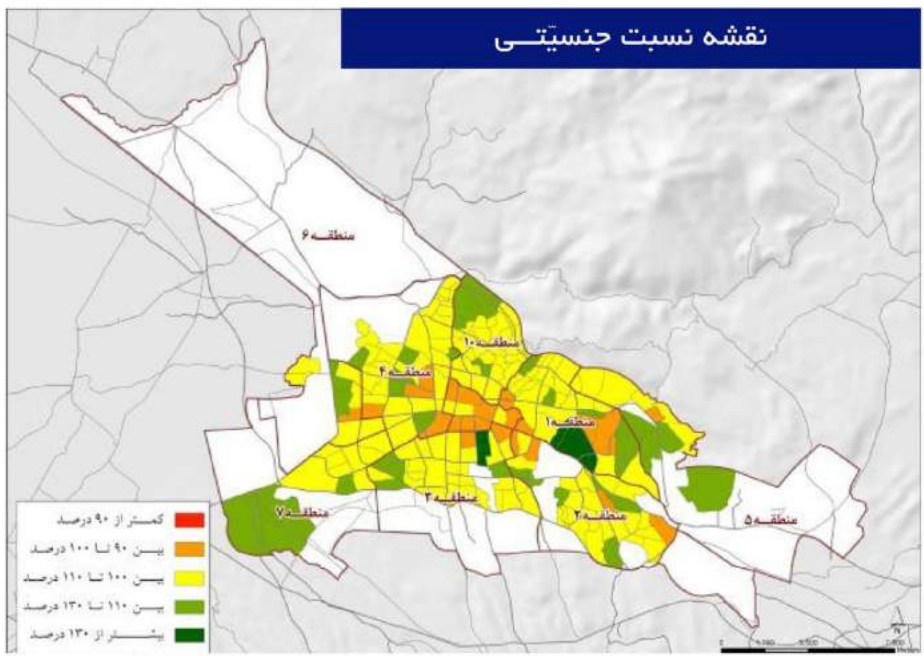
نقشه پراکنش فضایی توزیع خدمات بر مبنای داده های معتبر:

با توجه به اینکه در تدوین برنامه توسعه شهر، لزوم تدقیق و گردآوری صحیح اطلاعات، از الزامات موفقیت و تحقق پذیری آن می باشد، لذا موضوعیت نقشه های پراکنش فضایی توزیع برخی از خدمات و سطوح اجتماعی و ... با هدف شناخت کافی از وضعیت موجود و به تبع آن ارائه راهبردها و برنامه عملیاتی بر مبنای اولویت ها و نیازها تنظیم گردیده است.



(ماخذ: آخرین مطالعات طرح جامع تبریز)

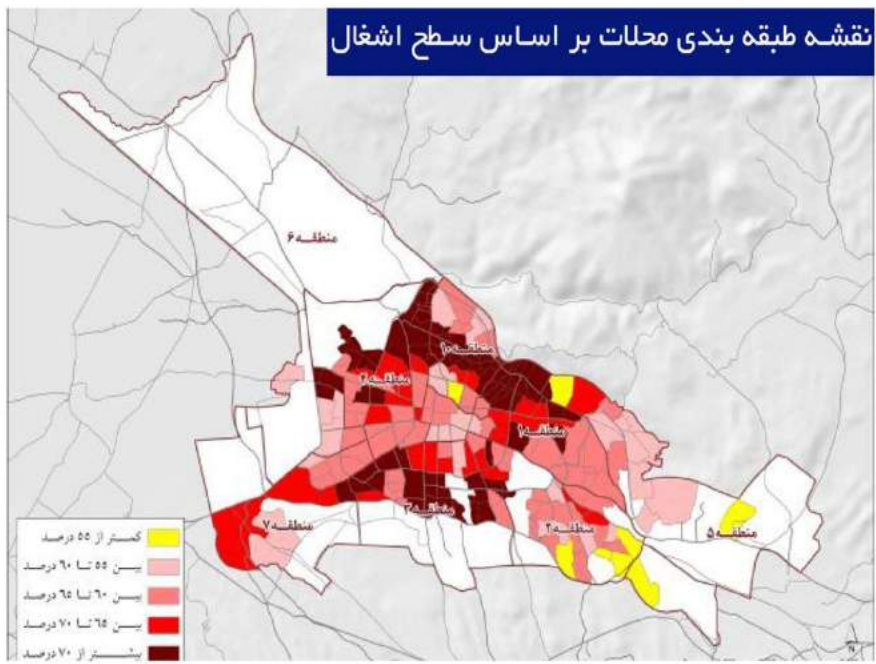
نقشه پراکنش فضایی و پهنه بندی بر مبنای داده های معتبر:



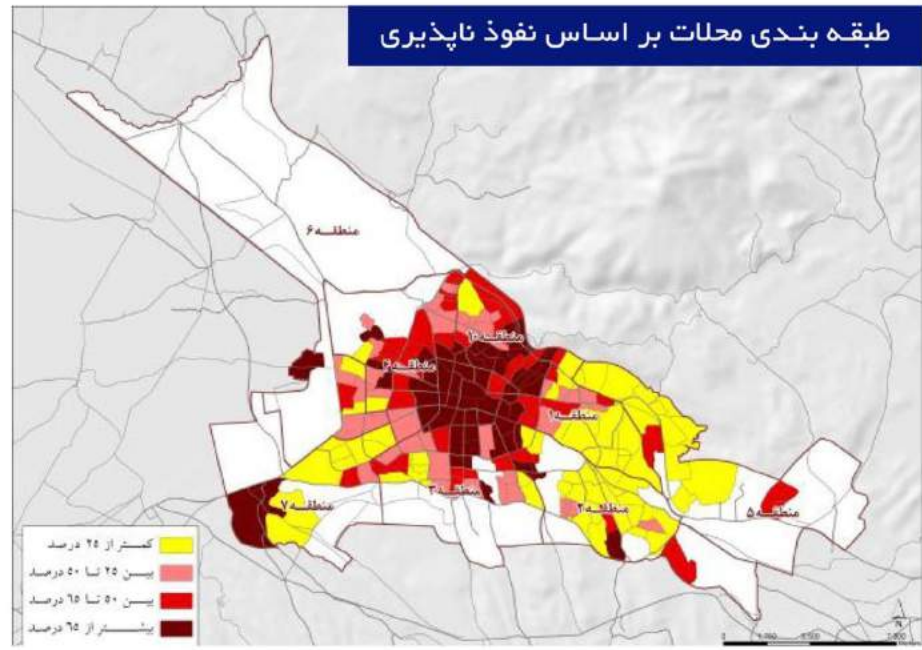
(مآخذ : آخرین مطالعات طرح جامع تبریز)

نقشه پراکنش فضایی و پهنه بندی بر مبنای داده های معتبر:

نقشه طبقه بندی محلات بر اساس سطح اشغال



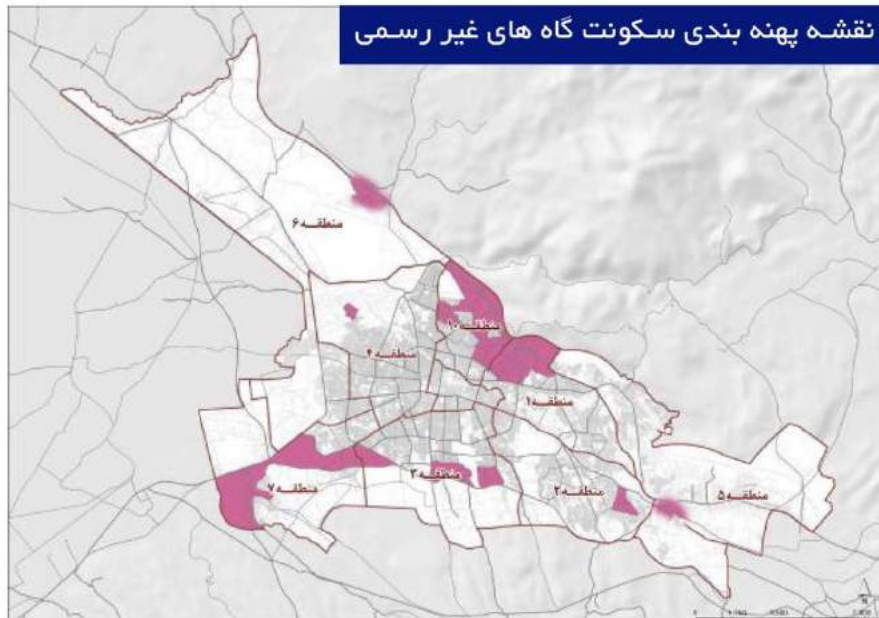
طبقه بندی محلات بر اساس نفوذ ناپذیری



(ماخذ : آخرین مطالعات طرح جامع تبریز)

نقشه پراکنش فضایی و پهنه بندی بر مبنای داده های معتبر:

نقشه پهنه بندی سکونت گاه های غیر رسمی



نقشه وضع موجود پراکنش مراکز مذهبی



(مآخذ : آخرین مطالعات طرح جامع تبریز)

چالش‌های پیش روی شهرداری تبریز:

شهرداری کلانشهر تبریز به مثابه مجموعه‌ای بزرگ و فوق‌العاده قدرتمند و توانمندی است که در عین نقاط قوت‌ها و پتانسیل‌های موجود، متأسفانه همچون بخش عمده‌ای از کلانشهرهای کشور، با چالش‌های متعددی در حوزه‌های مختلف مواجه است. برخی از این چالش‌ها را می‌توان در قالب **چالش‌های تثبیت شده** نامید. چالش‌هایی نظیر گستردگی و پیچیدگی در وظایف، نحوه تامین اعتبارات مالی پروژه‌ها و مأموریت‌ها، عدم حمایت و پشتیبانی دولت‌ها، انتظارات و مطالبات متعدد نهادهای شهری و استانی از شهرداری و .. در زمره چالش‌های نهادینه شده و تثبیت شده شهرداری تبریز قرار دارند. چالش‌های متعدد دیگری نیز در شرایط کنونی گریبان‌گیر مجموعه عریض و طویل شهرداری تبریز گشته که متأسفانه بخش عمده‌ای از آن‌ها در سایه **سوء مدیریت و سهل‌انگاری**‌هایی بوده است که در دوره‌ها و سطوح مختلف مدیریتی، این مجموعه را درگیر خود نموده و به تبع آن موجبات تضعیف و کم‌توانی سازمان گردیده است. اما نکته قابل‌تأمل و مهم اینکه، چالش‌های پیش روی این مجموعه به راحتی قابل حل نبوده و می‌بایستی **اهتمام جدی و مشارکت وحدت‌گونه مدیریت شهری** توأم با اختیار رفع چالش‌های کلان و عمده موجود گردد. در ادامه به برخی از مهم‌ترین چالش‌های شناسایی شده موجود در شهرداری تبریز اشاره شده است. ضمن اینکه اولویت‌ها و سیاست‌های برنامه پیشنهادی حاضر، مبتنی بر چالش‌های احراز شده تدوین گردیده است.

(مهم ترین چالش ها در حوزه عمران و توسعه شهری):

- ۱ مهیا نبودن زیرساخت های مناطق مستعد توسعه
- ۲ ضعف در نوسازی، بازسازی و انبوه سازی
- ۳ عدم همراهی بخش خصوصی در توسعه شهری
- ۴ نبود پیوست اقتصادی در عمده پروژه های شهری
- ۵ عدم توجه به زمان بندی در پروژه های توسعه
- ۶ افزایش نیازهای زیرساختی و عمرانی در شهر
- ۷ کاهش پروژه های محرک توسعه در سالهای اخیر
- ۸ عدم هماهنگی سازمان نظام مهندسی با مدیریت شهری
- ۹ نبود مدیریت واحد شهری

(مهم ترین چالش ها در حوزه مالی و اقتصادی):

- ۱ افت رونق بازار ساخت و ساز و مسکن
- ۲ تعهدات مالی کلان شهرداری
- ۳ ناتوانی در جذب سرمایه گذار
- ۴ عدم مشارکت همگانی در اقتصاد شهری
- ۵ عدم تناسب درآمد با خدمات
- ۶ تاکید بر منابع درآمدی ناپایدار
- ۷ نابرابری در توزیع ثروت شهری

(مهم ترین چالش ها در حوزه شهرسازی و معماری):

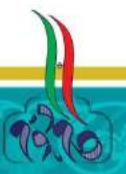
- ۱ ضعف در هوشمند سازی و خدمات الکترونیک
- ۲ ضعف در حوزه نوسازی بافت های فرسوده
- ۳ نبود برنامه اجرایی و اهتمام در ساماندهی حاشیه شهر
- ۴ نبود رویکرد بازآفرینی و باز زنده سازی
- ۵ تهدیدات ناشی از ساخت و سازهای غیرمجاز
- ۶ بی هویتی در الگوهای رایج معماری شهری
- ۷ فقدان وحدت رویه در اجرای ضوابط شهرسازی

(مهم ترین چالش ها در حوزه حمل و نقل و ترافیک):

- ۱ اقدامات بسیار ضعیف در حوزه هوشمندسازی
- ۲ ضعف کیفی و کمی ناوگان حمل و نقل عمومی
- ۳ عدم فرهنگ سازی مطلوب در حوزه حمل و نقل عمومی
- ۴ کمبود شدید فضاهای پیاده محور سرزنده
- ۵ کمبود سطوح فضاهای پارکینگ عمومی
- ۶ ندان برنامه جامع میان مدت ساماندهی ترافیک
- ۷ هزینه های کلان راه اندازی خطوط مترو
- ۸ بی توجهی به احداث مسیرهای دوچرخه

(مهم ترین چالش ها در حوزه فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و گردشگری):

- ۱ کمبود امکانات فرهنگی، فراغت و ورزشی در شهر
- ۲ سیاست گذاری غیرهوشمند در حوزه اجتماع و فرهنگ
- ۳ عدم بهره وری از پتانسیل های حوزه گردشگری
- ۴ فقدان دیدگاه جامع به چرخه کامل ورزش
- ۵ عدم توجه به محوریت مساجد در برنامه های حوزه فرهنگی
- ۶ فقدان برنامه جامع بومی توسعه فرهنگ شهروندی
- ۷ نظام هماهنگی ضعیف در حوزه های اجتماعی و فرهنگی شهر و کم رنگ شدن مفاهیم و ارزش های اسلامی و انقلابی
- ۸ نبود برنامه عملیاتی احیاء بناهای تاریخی و میراثی
- ۹ نبود برنامه ایجاد محورهای گردشگری و جذب توریست



(مهم ترین چالش ها در حوزه مدیریت منابع انسانی):

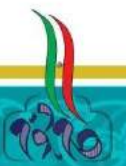
- ۱ فقدان برنامه ریزی علمی و کارآمد منابع انسانی
- ۲ عدم برابری و همسانی در حقوق و مزایای کارکنان
- ۳ ضعف در شناسایی و خلق فرصت ها و استفاده از ظرفیت ها
- ۴ عدم استقرار سیستم مکانیزه نیروی انسانی متمرکز
- ۵ مقاومت در برابر تغییر و هوشمند سازی سیستم
- ۶ نبود یک مدل مرجع در استراتژی های توسعه منابع انسانی
- ۷ سیستم حاکم انضباطی، ارزیابی، ارتقاء و تعالی ضعیف
- ۸ وجود نیروهای مازاد بر نیاز

(مهم ترین چالش ها در حوزه بحران و تاب آوری شهری):

- ۱ آسیب پذیری استخوان بندی شهر، شبکه معابر و پل ها
- ۲ فقدان یک رویکرد علمی و نگاه مفهومی به این مقوله
- ۳ زیرساخت های نامناسب در مواجهه با بحران ها
- ۴ آسیب پذیری شهر در بحران سیلاب ها و رواناب ها
- ۵ کاهش سطح ایمنی ابنیه و فضاهای عمومی شهری
- ۶ کمبود داده ها ، اطلاعات و مطالعات منسجم در این حوز
- ۷ ضعف در مدیریت پیکارچه در حوزه ایمنی و مدیریت

(مهم ترین چالش ها در حوزه زندگی عمومی شهروندان):

- ۱ کاهش نشاط اجتماعی و شادابی عمومی شهروندان
- ۲ عدم تطابق خدمات عمومی شهرداری با مطالبات مردم
- ۳ فقدان کیفیت و سرزندگی در فضاهای باز و عمومی شهر
- ۴ کمبود فضاهای اجتماعی و مراکز گردشگری
- ۵ بی توجهی به سرزنده سازی فضاهای بلا استفاده شهری
- ۶ متاثر نشدن شهروندان از امتیازات شهر هوشمند
- ۷ نابرابری عمیق در امکانات عمومی مناطق شهری



اهداف و راهبردهای کلی برنامه حاضر :

امروزه، گستردگی و پیچیدگی فعالیت های خدمات مدیریت شهری، بیش از پیش در حال افزایش است. هم اکنون شهرداری تبریز با گذشت بیش از یکصد سال از تاریخ تاسیس، به سازمانی با ابعاد گسترده، فرآیندهای پرشمار و پیچیده و مسئولیت هایی بزرگ برای ارائه خدمات متعدد و متنوع تبدیل شده است؛ همین امر چنین می طلبد تا مدیریت شهری موضوعاتی چون: توسعه کمی و کیفی سطح خدمات شهری، اصلاح فرآیندهای اداری و اجرایی، بهبود سیستم ها و روش های حاکم و به تعبیری دیگر، تعالی سازمانی را به طور جدی دنبال نماید. در همین راستا آن چه که لازم و ضروری به نظر می رسد، رویکرد حاکم بر آینده مدیریت شهری کلانشهر تبریز است. به تعبیری، تعیین اولویت های راهبردی و اهداف کلان در حوزه مدیریت شهری، به خصوص در دوره پیش رو، امری بسیار ضروری است. در عین حال، شهردار منتخب می بایست ضمن اعلام **شفافیت در رویکردهای مدیریتی** خود، قادر به اجرا و تحقق بخشی در زیر مجموعه های مدنظر نیز باشد. در همین راستا و بر اساس تحلیل و شناخت کافی از شرایط موجود در مدیریت شهرداری تبریز و نیز نیازها و درخواست های عمومی شهروندان، برخی از عمده ترین راهبردها و اهداف کلی مورد توجه در مدیریت چهارساله آتی شهرداری تبریز، به تفکیک و به اختصار در ادامه این بخش به شکل تیتروار تبیین شده است.....

اهداف کلی برنامه :



– نهادینه سازی این باور در شهرداری تبریز که :
مدیریت جهادی ، لازمه تحقق تحول اساسی
در نظام مدیریتی است

– نهادینه سازی اندیشه جهادی و اسلامی
در جهت تحقق حیات طیبه
(مادی و معنوی)

– توجه ویژه به آموزش ، برای شکل گیری
مدیریت جهادی آگاهانه

هدف ۱:

تغییر دیدگاه در نظام مدیریتی
شهرداری و نهادینه سازی
فرهنگ اقتصاد مقاومتی
و رویکرد مدیریت
جهادی و انقلابی

– اعتقاد به کار گروهی ، ایمان
قلبی، شجاعت، همت بلند و
مسئولیت پذیری با تکیه بر دانش
و اندیشه انقلابی

– توجه ویژه به بهره وری و
اتکاء بر خلاقیت و نوآوری

– نهادینه سازی کارآفرینی، تحول ، پیش راندگی ،
خودجوشی و پیش براندگی در بدنه شهرداری
و بهره وری کامل از توان مجموعه

– تاکید بر جایگاه ویژه شورای شهر
بصورت سازنده و عملی

– آماده سازی بدنه شهرداری نسبت به
پذیرش تغییرات اساسی لازم و انطباق با
شرایط و برنامه های جهادی پیش رو

- برنامه ریزی جامع در حوزه های مختلف شهرداری
و ایجاد سیستم ارزیابی مشخص

- بکارگیری تیم های راهبردی و مدیریتی ویژه
در حوزه های مدنظر با ارائه شاخص های
مصوب شورای اسلامی شهر

- پرهیز از مدیریت هیجانی، روزمره و بلا تکلیف
و ایجاد نظام برنامه ریزی هوشمند و
قابل مونیتورینگ

هدف ۲:

تحول و توسعه جهشی تبریز
با تکیه بر دانش، روحیه
جهادی، انقلابی و
مشارکت مردمی

- مدیریت زمان پروژه های
شهری

- توجه ویژه به توسعه پایدار
شهری در حوزه های اجتماعی،
اقتصادی و محیط زیست

- تعاریف مشخص از اولویت های شهری
و حذف نیازهای غیر ضروری

- اتخاذ سیاست های کوتاه مدت، میان مدت
و بلند مدت جهت دستیابی به اقدامات
جهشی در حوزه های مختلف

- بهره گیری از تجارب ارزنده ملی و جهانی
شهرهای توسعه یافته

TABRIZ 2018

- ایجاد بانک اطلاعاتی مهندسی ارزش
و تدوین نظام نامه مطالعات مهندسی ارزش

- سازگاری و انعطاف پذیری موثرتر
در برابر تغییر
- مشارکت ترکیبی از فن آوری اطلاعات و
پروژه ها، جهت دستیابی به اهداف

- افزایش کارکرد پروژه ها، کاهش هزینه ها،
بازبینی دائمی و نظارت دقیق برای بازدهی
بالاتر پروژه های شهری

هدف ۳:

بکارگیری الگوی مهندسی
ارزش در نظام
تصمیم سازی و تصمیم گیری
مدیریت شهری

- ایجاد فرصت رقابتی و
مقایسه ای در فرایندها

- تسهیل در شناسایی
وابستگی ها و جلوگیری
از ناکارآمدیها

- توجه ویژه به مساله زمان و کیفیت در
برنامه های زیرساختی و توسعه ای شهر
- بهره گیری از خرد جمعی در جهت
افزایش کارکرد و کاهش هزینه ها

- تحلیل ارزش، مهندسی ارزش،
برنامه ریزی ارزش، مدیریت ارزش
و پیشنهاد تغییرات به شیوه مهندسی ارزش

- نهادهای ساز مهندسی ارزش در
سیستم حمل و نقل شهری
(قطار شهری، احداث خطوط ویژه اتوبوسرانی و...)

- توجه ویژه به هوشمند سازی و ارتقاء
کیفیت خدمات قابل ارائه به شهروندان

- نهادینه سازی این شعار که :
عدالت اجتماعی در مدیریت شهری یک
آرمان نیست، بلکه یک ضرورت است

- توجه ویژه به تامین زیرساخت های لازم
در جهت توانمند سازی مناطق کم برخوردار

هدف ۴:

عدالت محوری در
توزیع عادلانه ظرفیت های
شهری

- بازنگری اساسی در نظام
بودجه ریزی و تقسیم ثروت
بر مبنای سرانه جمعیتی

- تامین دسترسی کافی به
خدمات و تسهیلات تفریحی
فرهنگی و ورزشی برای همه
ساکنان شهر

- اصلاح نظام عوارض سالیانه خودرو
بر اساس تردد

- پیگیری وضع قوانین و مقررات جهت
دریافت عوارض بر سوخت و پسماند
و غیره بر اساس برخورداری مناطق

- پیگیری مطالبات شهرداری از دولت
در طرح های توسعه ای

– دستیابی به الگوی پایدار در نظام مالی شهری
در جهت تامین هزینه های جاری و عمرانی

– جذب سرمایه گذاران داخلی و خارجی در
جهت تحرک در چرخه اقتصاد شهری

– تقویت درآمدهای پایدار شهری با
بهره مندی از ابزارها و روش های
جدید تامین منابع

هدف ۵:

تلاش در جهت شکل گیری
اقتصاد پایدار
شهری

– بستر سازی جهت سرمایه گذاری
بخش خصوصی در پروژه های
عمرانی و ترافیکی

– توجه ویژه به اقتصاد دانش
بنیان و مقوله رقابت پذیری
در اقتصاد شهری

– تدوین زیرساخت های قانونی و حقوقی
لازم در نظام تصمیم گیری و رسیدن به
زبان مشترک با نهادهای نظارتی

– افزایش منابع درآمدی پایدار و
ارائه خدمات تسهیل گری برای جلب مشارکت

– تدوین نظام مدیریت سبز در سطوح مختلف در جهت
کاهش هزینه های مدیریت شهری و ایجاد درآمدهای
پایدار شهری، توسعه زیرساخت ها، مدیریت
هزینه و مصرف و توجه به زنجیره تامین

- جذب مشارکت مردم در اجرای برنامه ها و
سیاست های مدیریت شهری

- افزایش سطح آگاهی شهروندان در
زمینه امورات مرتبط به مدیریت شهری
و نقش دهی به مردم با روش های نوین از
جمله فن آوری های جدید

- بهره مندی از ظرفیت های فرهنگی و
مذهبی و ایرانی در اداره امور شهر

هدف ۶:

ارتقاء سرمایه های اجتماعی
و مشارکت مردم و نخبگان در
اداره امور شهر

- ایجاد نظام ارتباطی تخصصی
با نخبگان حوزه های مختلف

- نقش دهی به مردم در گفتمان سازی
اصلاح الگوی مصرف، کمک به محرومان
مطالبه گری، پرهیز از تجمل گرایی، توجه به
مصرف بهینه انرژی و تولیدات داخلی

- محوریت دهی به مساجد و حسینیه ها
در امورات مشارکت شهری و توجه ویژه به
موضوع شورای محلات در جهت تعامل سازنده
و موثر با شهروندان با محوریت مساجد

- ایجاد نظام واحد با مشارکت شورای محلات
در جهت مدیریت معضلات اجتماعی ویژه
و ارائه خدمات هوشمند به اقشار ضعیف

- توجه به نقش زنان در مدیریت شهری و استفاده از
ظرفیت بانوان در نهادهای سازنده فرهنگ اقتصاد مقاومتی
- توجه ویژه به نقش کارگران به عنوان اضلاع اصلی توسعه
و نقش دهی در نظام تصمیم سازی

– حاکمیت و نهادینه سازی فرهنگ برنامه محوری
در بدنه شهرداری

– همراه سازی کلیه دستگاه های
دخیل در توسعه شهری، در جهت توسعه و
پیشبرد اهداف آتی شهر

– استقرار نظام مدون در انتصاب
مدیران و ارزیابی عملکرد مدیران

هدف ۷:

نهادینه سازی مدیریت
مطلوب هماهنگ شهری در
اداره امور شهر

– نهادینه سازی نظام هماهنگی
بین بخشی در شهرداری تبریز
در جهت پیشبرد اهداف
تعیین شده سازمانی

– توانمند سازی مدیران و
مجریان امورات شهری

– شتاب دهی به تحول نظام اداری شهرداری
و چابک سازی و توجه ویژه به بهره وری
و ارتقاء نیروی انسانی

– نهادینه سازی جایگاه شورای شهر بمنابه
یک نقطه مرجع مشترک در مدیریت
شهری و نهادهای متولی توسعه شهری

– تاکید و نهادینه سازی منافع حاصل از یکپارچگی
به جای منافع تک محوری و سلیقه محوری در
مدیران و مجموعه ها

- بهره گیری از زیرساخت های موجود و نیروی انسانی
متخصص ، جهت ارائه خدمات ویژه به مناطق
کم برخوردار شهری

- بهره گیری از استارت آپ های سلامت و ورزش
جهت رصد افراد مشکل دار ، خصوصاً در
مناطق کم برخوردار

- استعداد یابی از کودکان، نوجوانان و جوانان
در حوزه های مختلف ورزشی و هدایت و
مدیریت هوشمند این استعدادها

هدف ۸:

ایجاد نظام مدون در
حوزه سلامت و ورزش
و جوانان

- توجه ویژه به امر سرمایه گذاری
در حوزه ورزش و سلامت

- توجه ویژه به ورزش و
سلامت بانوان

- ایجاد نظام آموزش مدون و هوشمند با
بهره گیری از استارت آپ ها در جهت ارتقاء
کیفیت سلامت خانواده ها

- ایجاد زیرساخت های لازم در حوزه های
سلامت و ورزش بر اساس سراسرانه های
جمعیتی شهر

- اتخاذ سیاست های سلامت محوری در تعیین
و اجرای پروژه های عمرانی و بهسازی

- توجه ویژه به اوقات فراغت شهروندان با
برنامه ریزی مشخص و مطالعه شده

- توجه ویژه به امر آموزش در حوزه های
مختلف اجتماعی

- توزیع عادلانه کاربری های عمومی
در مناطق مختلف شهری
- افزایش سرمایه فضای سبز و
ساماندهی راکنش پارک ها

هدف ۹:

تلاش در جهت ارتقاء کیفیت
زندگی عمومی و ارتقاء مولفه های
شهری اسلامی و اعتلای
هویت شهری

- بهبود کیفیت منظر شبانه شهر
در محورهای اصلی و شریانی
و رسیدگی به وضعیت محورهای
بد منظر شهری

- ساماندهی و ارتقاء کیفیت
ورودی ها، عناصر هویتی
و تاریخی فراموش شده و
کمربندی های شهر

- توجه ویژه به موضوع خانواده و
برنامه ریزی در جهت تقویت نهاد خانواده

- توجه ویژه به سلامت جامعه با تنظیم
برنامه های مدون به ویژه برای کودکان

- توجه ویژه به حمل و نقل عمومی، بهره گیری از
انرژی های پاک، ایجاد پیاده راه ها، مسیرهای
دوچرخه سواری، و بهره گیری از شبکه های هوشمند
شهری در جهت تسهیل بهره مندی از خدمات شهری

- ظاهر شدن در تمامی ابعاد مدیریت شهری با
تاکید بر سیاست گذاری مبتنی بر علم و فن آوری

- نهادینه سازی رشد اقتصادی دانش بنیان در
حوزه مدیریت مالی و اقتصاد شهری
مناطق، سازمان ها و شرکت ها

- پیاده سازی مناسب و سریع اهداف
ترسیم شده در حوزه های هدف با
محوریت پیشبرد دانش بنیان

هدف ۱۰:

ایجاد نظام برنامه ریزی
آتی بر پایه مجموعه های
دانش بنیان و ایجاد
زنجیره های ارزش در
نظام تصمیم سازی

- تجاری سازی ایده ها و طرح های
خلاقانه نهفته در بدنه تخصصی
شهرداری

- حمایت قاطع از شرکت ها و
مؤسسات دانش بنیان

- همراه سازی مؤسسات دانش بنیان و
نخبگان علمی شهر در راستای تعیین
راهبردهای میان مدتی، بلند مدتی و
افق پیش روی توسعه شهر

- واگذاری درصد قابل توجهی از مأموریت های
شهرداری به شرکت ها و مؤسسات
دانش بنیان در جهت کاهش هزینه ها و
بهبود عملکرد و بازدهی مطلوب

- استفاده از تمامی ظرفیت های مؤسسات دانش بنیان
و جوانان نخبه در زمینه هوشمند سازی شهر

- تقویت نقش رسانه های محلی و ملی در امر
برجسته سازی ظرفیت های نهان و آشکار تبریز

- بسیج امکانات و پتانسیل های موجود در
شهرداری ، به ویژه در سازمان توسعه
گردشگری و سرمایه گذاری در راستای
معرفی و تبیین ظرفیت ها

- تلاش برای حضور موثر ظرفیت های تبریز،
در مجامع ملی و بین المللی ، با حمایت و
محوریت شهرداری

هدف ۱۱:

برجسته سازی ظرفیت های
ویژه تبریز در جهت قطب سازی
منطقه ای، ملی و فراملی

- در اختیار قرار دادن
ضابطه مند ظرفیت های
کالبدی شهر در زمینه
معرفی و برند سازی

- جلب همراهی و مشارکت ویژه
سرمایه گذاران و نخبگان صنعتی
آذربایجان

- ملحق شدن به شبکه شهرهای
خلاق با هدف برجسته سازی ظرفیت های
شهر و قطب سازی فراملی

- بکارگیری سیاست ها و تکنیک های
انگیزش شهرهای منطقه و سایر
کلانشهرهای کشور در جهت
قطب سازی تبریز در بخش های مختلف

- تشکیل کمیته ویژه برند سازی متشکل از ذیلعان
مختلف شهر (شهرداری، شورای شهر، شهروندان
اتحادیه ها، صنوف، سرمایه گذاران، نخبگان و ...)

- سرعت بخشی و پیگیری به امر نوسازی و بازآفرینی
بافت های فرسوده شهر در برنامه عملیاتی
کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت

- اجرای طرح نجات حاشیه شمال تبریز
با اجرای پروژه ۴۲ متری

- ایجاد امنیت روانی در شهروندان
حاشیه نشین با راه اندازی مکانیسم های
بیمه در بازه کوتاه مدت

هدف ۱۲:

توجه ویژه به
حاشیه نشینی و بافت
فرسوده شهری

- ایجاد شهرک و احداث بیش از
۱۰ هزار واحد مسکونی جهت
اسکان حاشیه نشینان در بازه
بلند مدت

- اجرای پروژه های درجا، بصورت
بلوک های طراحی شده و
تملک شده

- تعیین تکلیف و سرعت بخشی به
پروژه های بهسازی و نوسازی در
حال اجرا

- اجرای پروژه های محرک توسعه
شهری در بافت های ناکارآمد و
فرسوده در برنامه بلند مدت

- ایجاد ساز و کارهای جدید و جذاب مشارکتی
با هدف جذب پایدار سرمایه گذاری بخش خصوصی

- تدوین دستورالعمل جامع نظام مالی شهرداری
با محوریت تمرکز منابع مالی

- تشکیل کمیته تخصیص با اولویت دهی به
مناطق کم برخوردار، بدون توجه به
میزان وصولی بودجه

- جلوگیری از رفتارهای جزیره ای در
حوزه ها و مناطق مختلف

هدف ۱۳:

ایجاد نظام مالی متمرکز
(صندوق واحد)
در جهت نظام بخشی به سیستم
و کنترل های موثر در
پردازش اطلاعات

- ارائه نظام مشخص برای شبکه
نیروی انسانی و تعیین تکلیف
قراردادهای مختلف

- کنترل موثر هزینه ها و
حذف هزینه ای زائد

- اعمال مدیریت متمرکز و صحیح
منابع مالی، وجوه نقدی و منابع غیر نقدی
در مناطق، سازمانها و شرکت ها

- تهیه و تنظیم و ارائه شفاف صورت های
جامع دریافت، پرداخت و جریان های نقدی
بصورت ماهانه، شش ماهه و سالانه

- اعمال سیاست خرید متمرکز
با ایجاد زنجیره تامین ضرورت ها

– سیاست گذاری های مدیریتی همسو با
بیانیه گام دوم انقلاب

– ایجاد فضای رقابتی رشد و تعالی
ارزش محور و سالم در بدنه شهرداری

– توجه و تاکید بر سه اصل مهم تعلیم،
تربیت و نیروسازی در بدنه شهرداری

هدف ۱۴:

– ایجاد دوره های آموزشی
نوین و پیشرفته برای
نیروهای تازه کار شهرداری

ایجاد نظام مدون تربیت
مدیران جوان و انقلابی
و متخصص

– بهره گیری از توان نیروهای
متخصص داخل مجموعه
با تدوین شاخص های مدیریتی
توسط شورای شهر

– استفاده از ظرفیت دانشگاه ها و مراکز
علمی و پژوهشی در جهت تربیت و
پرورش مدیران نسل آتی

– نهادینه سازی فرهنگ جهاد و حرکت
جهادی در بدنه شهرداری و لحاظ نمودن
شاخصه رفتار جهادی در انتخاب مدیران

– فراهم نمودن عرصه تمرین مسئولیت با شناسایی
و هدفمند سازی آینده شغلی کارکنان



**برنامه عملیاتی
در حوزه بهره‌وری
منابع انسانی**

تشکیل تیم مدیریت جهادی و شبانه روزی

استفاده از ظرفیت و توان تخصصی و دانش جوانان
در جهت تحول و تغییر اساسی در شهرداری تبریز

توجه ویژه به بهره‌وری، چابک‌سازی و کاهش حجم

انتخاب مدیران بر اساس تخصص، سلامت و پاکدستی و تجارب مرتبط

ارزیابی مستمر مدیریت عملکرد و ایجاد بانک مدیران فردا

همسان‌سازی قراردادهای کارکنان، طراحی و
اجرای زیرساخت‌های الکترونیکی نظام مدیریت منابع انسانی





برنامه عملیاتی
در حوزه شفافیت

ایجاد یک دیوان محاسبات شهری جهت انتظام بخشی
به امور مالی و بهای تمام شده پروژه ها

بیاده سازی سامانه های نظارتی مردم محور (به عنوان ناظر اصلی)

توجه به موضوع نظارت در باز طراحی فرآیندهای شهرداری

تقویت جایگاه و نقش دستگاه های نظارتی یا به کارگیری مدیران توانمند

ایجاد ساختار هوشمند به منظور ساماندهی معاملات شهرداری

ارتقاء و تقویت سامانه های کنترل مالی و نیروی انسانی
با ایجاد صندوق واحد



۳

برنامه عملیاتی
حوزه فرهنگی
اجتماعی و ورزشی

بازیابی نقش محوری مساجد برای مدیریت بهتر محلات

ساخت مراکز فرهنگی و مذهبی در تعامل با دیگر نهادهای مرتبط

واگذاری بهره برداری از مراکز فرهنگی هنری به بخش خصوصی متخصص

راه اندازی خانه های تسهیل گران اجتماعی

افزایش اعتبار برنامه های فرهنگی و آموزشی و ورزشی

جذب سرمایه های بخش خصوصی در ساخت مراکز فرهنگی و هنری

استفاده از مشارکت مردمی در اداره مراکز فرهنگی و هنری

افزایش اجرای برنامه های فرهنگی و هنری به صورت داوطلبانه

واگذاری نگهداشت اماکن ورزشی به بخش خصوصی

توزیع متناسب و متوازن امکانات فرهنگی، تفریحی و ورزشی



تشکیل کارگروه ویژه انرژی

برنامه عملیاتی
حوزه مالی و سرمایه گذاری

نوآوری های مالی (تبدیل سازی املاک و مستغلات به اوراق بهادار)

پیش بینی ایجاد ارزش افزوده در تعریف پروژه های زیرساختی

تامین منابع مالی خودگردان برای پروژه ها

ایجاد انگیزش بخش خصوصی در سرمایه گذاری ها

افزایش ۲۰ درصدی سهم درآمد های پایدار نسبت به کل درآمدهای شهرداری

فراهم آوردن تنوع در زمینه شرایط و نوع سرمایه گذاری

ایجاد مکانیزم تشخیص و وصول سهم شهرداری تبریز از مالیات بر ارزش افزوده

تعریف پروژه های محرک توسعه شهری با استفاده از توان سرمایه گذاران

پیگیری انواع عوارض مشترک با دولت (عوارض بر املاک و دارایی ها)

احیاء سازمان سرمایه گذاری شهرداری

ایجاد صندوق ذخیره سرمایه گذاری

بهره گیری از ظرفیت بازار بورس و افزایش گردش سرمایه در بانک شهر



تلاش برای ایجاد در آمد پایدار از محل املاک داری

کاهش هزینه پروژه ها و حذف واسطه های غیر ضروری

سرمایه گذاری در مراکز تولیدی و تجاری سودآور

دقت در تعریف پروژه ها و مدیریت صحیح مالی آن ها

ایجاد تعاملات بین المللی ملی در جهت جذب سرمایه های ویژه

تعریف و اجرای پروژه های محرک توسعه اقتصادی

تخصیص اعتبار برای پروژه های ارزشمند

خودکفایی اقتصادی پروژه های عمرانی

ایجاد صندوق ذخیره متمرکز

اصلاح سیاست های خرید، تهاتر، واگذاری و برون سپاری

استفاده اقتصادی از فضاهای شهری رها شده

همراه سازی مردم با سیاست های اقتصادی شهرداری



برنامه عملیاتی
حوزه گردشگری

اعطای سیاست های تشویقی در جهت توسعه کاربری های گردشگری

برجسته سازی و نقل گرایی اماکن مذهبی و ارزشی

برگزاری نمایشگاه های ویژه سالانه بر اساس
ظرفیت ها فرهنگی و گردشگری

حفظ و ایجاد جاذبه های منحصر بفرد در شهر تبریز

ایجاد محورهای ویژه و شبکه بهم پیوسته گردشگری

ایجاد تعاملات بین المللی و ملی در جهت معرفی
ظرفیت های گردشگری تبریز

افزایش امنیت و رفاه گردشگر با ایجاد شرایط زیست بهتر





برنامه عملیاتی
حوزه محیط زیست و
خدمات شهری

خودکفایی هزینه نگهداری پارک ها با فعال کردن مزیت های اقتصادی

حفظ حریم شهر تبریز و جلوگیری از گسترش حاشیه های شهری

تاکید بر سیاست محله محوری و منطقه محوری در حوزه فضای سبز

استفاده از گونه های گیاهی مناسب تبریز با توجه به منابع محدود و
تغییرات اقلیمی

وضع قوانین حمایتی و مشوق های لازم برای ایجاد و نگهداری فضای
سبز توسط شهروندان

ایجاد شبکه هوشمند آب و سرمایه گذاری در جهت استفاده
بهینه از منابع آبی

خودکفایی در تولید گل، گیاه و درختان مورد نیاز
با بهره گیری از ظرفیت های بخش خصوصی

ایجاد مدیریت متمرکز انرژی در پارک ها و بوستان ها

بهره گیری از پتانسیل پارک بزرگ تبریز در راستای جذب سرمایه گذار

مکانیزه کردن روش های نگهداری و آبیاری فضای سبز



شفاف سازی عوارض آلاینده‌گی واحدهای تولیدی
موضوع تبصره ۱ ماده ۳۸

بهره گیری از منابع مالی و ظرفیت های قانونی بودجه
در راستای مدیریت پسماند

ایجاد شبکه جمع آوری آب های سطحی به میزان سالانه ۲۵٪

برنامه ریزی جهت تحقق طرح های ویژه کاهش آلودگی هوا

ایجاد منابع آبی جدید برای فضای سبز شهری و ارتقاء بهره وری

توجه ویژه به ساماندهی دفن زباله و پسماند و شیرابه های حاصله در کوتاه مدت

باز چرخانی پساب ها و مدیریت آب های نامتعارف بشکل هوشمند

سیاست کاهش تولید پسماند و زباله در میان مدت

شناسنامه دار کردن چاه های تحت تملک شهرداری و مدیریت هوشمند آن ها

بهره وری ویژه از زباله و پسماند در بلند مدت

ایجاد و حمایت از زمین های مرتبط با مدیریت منابع آب

ساماندهی و ایجاد چرخه بازیافت و بهره وری اقتصادی از نخاله های ساختمانی شهر





برنامه عملیاتی
حوزه حمل و نقل
و ترافیک

کوچک سازی و گاراسازی مترو بواسطه برون سپاری

تکمیل شبکه مترو و به روز رسانی تاسیسات و تجهیزات آن

توسعه خطوط مترو، از طریق جذب منابع مالی از بخش خصوصی

عدم تصدی گری شهرداری در بخش ساخت خطوط

ساماندهی ترافیک محورهای خاص (همچون خیابان ۱۷ شهریور و آزادی)

راه اندازی تراموای شهری در صورت جذب سرمایه گذار

اجرای سیاست کاهش سفرهای درون شهری توسط خودروهای شخصی

بهره گیری از تکنولوژی جدید برای اتوبوس ها، رفع آلودگی و کاهش آن (در مرحله اول گاز سوز کردن و سپس برقی کردن موتورها)

افزایش کمی تعداد اتوبوس ها و نوسازی ناوگان تاکسیرانی در برنامه ۴ ساله

توجه به اتوبوس رانی، هم عرض مترو و شبکه معابر شهری

هوشمند سازی ناوگان تاکسیرانی و ارائه تسهیلات به تاکسی رانان

توسعه و ساماندهی پایانه های درون شهری و برون شهری

بازنگری مسیرهای اتوبوس رانی و تاکسیرانی در تطابق با شبکه حمل و نقل ریلی و نیازهای تغییر یافته سفر شهروندان

حذف تدریجی پارکینگ های حاشیه ای در معابر اصلی



انتطابق سیستم حمل و نقل عمومی با شرایط بافت تاریخی

افزایش و ساماندهی پارکینگ های عمومی مشارکتی

ارتقاء کیفیت پیاده راه ها و مسیرهای سلامت

توسعه پیاده راه ها در برنامه میان مدت (سالانه ۱٪ از معابر)

فرهنگ سازی و توسعه زیرساخت های لازم برای حمل و نقل با دوچرخه

توسعه و مناسب سازی فضاهای تردد افراد کم توان

ساماندهی تیر برق ها و دریچه های تاسیسات شهری

جذب اعتبار ۴۰۰ دستگاه اتوبوس از طریق ظرفیت دولتی
(با هدف خرید ۴۰۰ دستگاه اتوبوس در چهار سال)

تمرکز بر حمل و نقل عمومی به جای توسعه شبکه معابر بزرگ راهی

حفظ هویت بافت شهری به جای تعریض و تغییر کلیه معابر شهری

فرهنگ سازی و ارتقاء قوانین شهری به جای تاکید بر فعالیت عمرانی صرف

احداث پارکینگ های عمومی با مشارکت بخش خصوصی

اصلاح هندسی معابر شهری در برنامه میان مدت



برنامه عملیاتی
در حوزه شهرسازی،
معماری و باز آفرینی

تحقق طرح جامع و تفصیلی مصوب شهر

تعیین تکلیف طرح های موضعی و موضوعی طرح جامع و تفصیلی

تعیین تکلیف ضوابط بلندمرتبه سازی و اجرای دقیق آن

اتخاذ ضوابط ویژه برای هسته های متصل و منفصل روستایی شهر

حرکت بر اساس رویکرد توسعه شهری مبتنی بر حمل و نقل همگانی

ایجاد پروژه های شهری با رویکرد طراحی شهری کیفی تکر

رعایت اصل مسجد محوری و تقویت فضاها و خدمات پیرامونی

اعطای مشوق های ویژه در طرح های نوسازی

حذف امضاها و طلایی در حوزه شهرسازی شهرداری
و حذف واسطه ها، دلال ها و هر گونه روابط سوداگرانه

افزایش کاربری های اقتصادی و محرک توسعه در بافت های ناکارآمد

باز آفرینی فضاها و عمومی و نیمه عمومی رها شده یا فاقد کارکرد

راه اندازی صندوق باز آفرینی بافت های ناکارآمد



۹

برنامه عملیاتی
حوزه هوشمند سازی
شهر و شهرداری تبریز

ارتقاء جایگاه سازمان فناوری شهرداری به عنوان فرمانده
پروژه هوشمند سازی شهرداری و شهر تبریز

طراحی و اجرای سامانه های تحلیلی و الزام به
شبیه سازی پروژه های شهر قبل از اجرا

کاهش هزینه های خدمات شهری با بهره گیری از بستر
فناوری اطلاعات و تسهیل ارائه خدمات برای شهروندان

تقویت سامانه های ارتباطی شهرداری و گسترش ارتباط با شهروندان

یکپارچه سازی سامانه های نرم افزاری و اطلاعاتی شهرداری تبریز

استقرار نظام آماری شهر و شهرداری (ثبتي و غیرثبتي)

راه اندازی سامانه هوشمند کنترل و فرماندهی تقاطع ها

استقرار سیستم هوشمند کنترل سوخت در شهرداری تبریز

هوشمند سازی فرآیندها و توسعه خدمات تحت وب شهرداری تبریز

تدوین سند برنامه عملیاتی و تدوین مدل و شاخص های بومی تبریز هوشمند

استقرار نظام مدیریت دانش و بهره گیری از تجربیات جهانی در مدیریت



برنامه عملیاتی
در حوزه مدیریت منابع
و مصارف

راه اندازی خزانه داری متمرکز و حذف سلاقی
در نظام مالی شهرداری تبریز

اصلاح سیاست رفتار سنتی و سلیقه ای در بودجه ریزی

ایجاد تنوع و اصلاح نظام تامین مالی شهرداری
نظیر BOT ، PPP ، فاینانس، یوژانی، اوراق صکوک و ...

طراحی و پیاده سازی سامانه بانک زمین به منظور تامین مالی برای تملک
در مناطق فشرده و فاقد پتانسیل تامین خدمات

ارائه برنامه عملیاتی مشخص جهت مدیریت بیش از ۱۰۰۰ میلیارد تومان بدهی

قیمت گذاری دارایی های غیرمولد شهرداری و واگذاری آنها





برنامه عملیاتی
در حوزه عمرانی
و توسعه زیرساخت ها

کاهش هزینه ها، افزایش کیفیت و ارتقاء بهره وری

ارتقای ایمنی و کیفیت فنی پروژه های عمرانی

پایش مستمر تحولات کالبدی و فعالیت های عمرانی

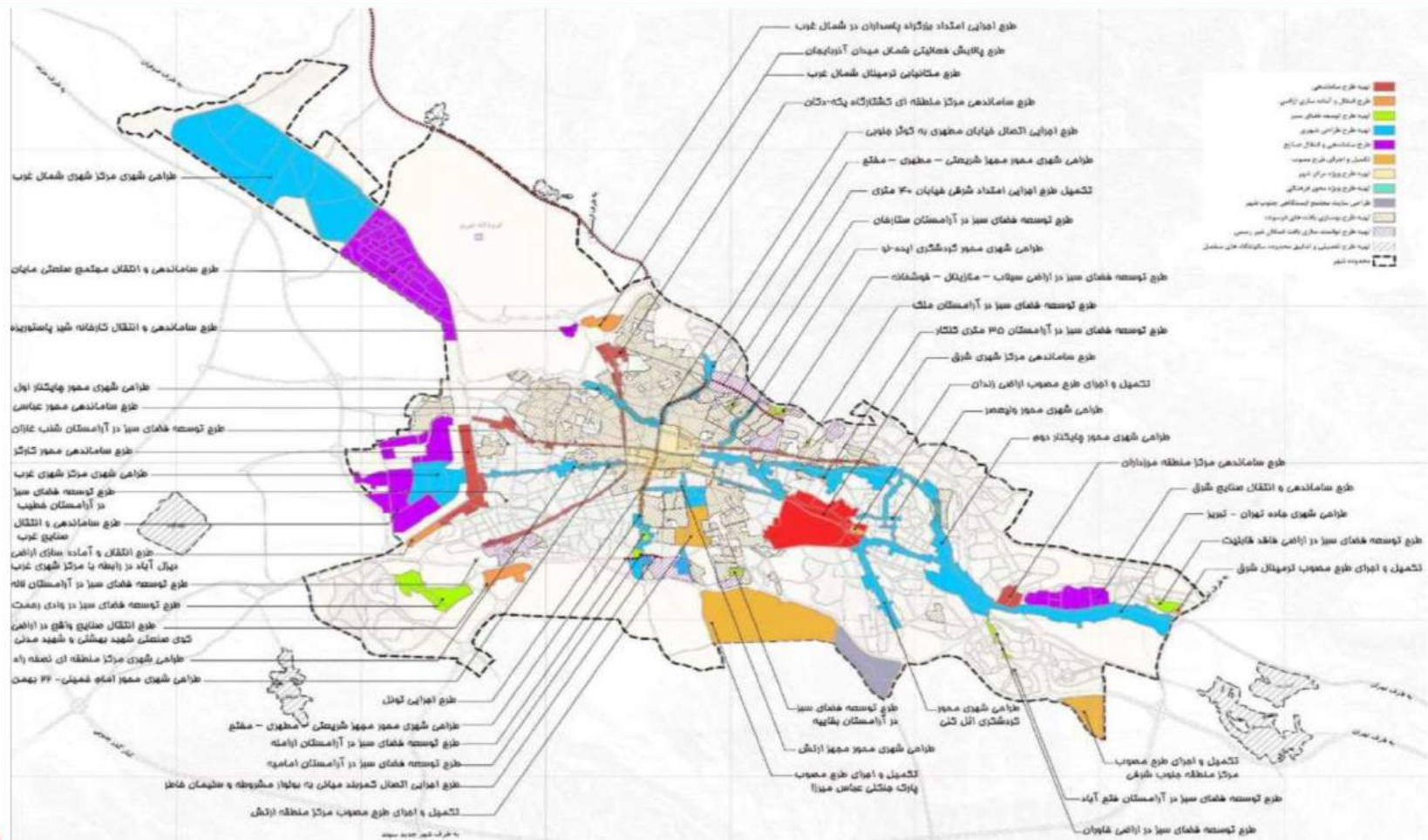
مدیریت اقدامات عمرانی جهت تناسب با حفظ زیستگاهها

تسریع در اجرای پروژههای عمرانی و توسعه ای

بیاده سازی کاربست و مطالعات پدافند غیر عامل در پروژه های عمرانی



اهم طرح ها و پروژه های عمرانی

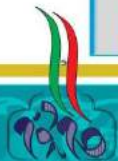


طرح ها و پروژه های فرهنگی - اجتماعی و ورزشی

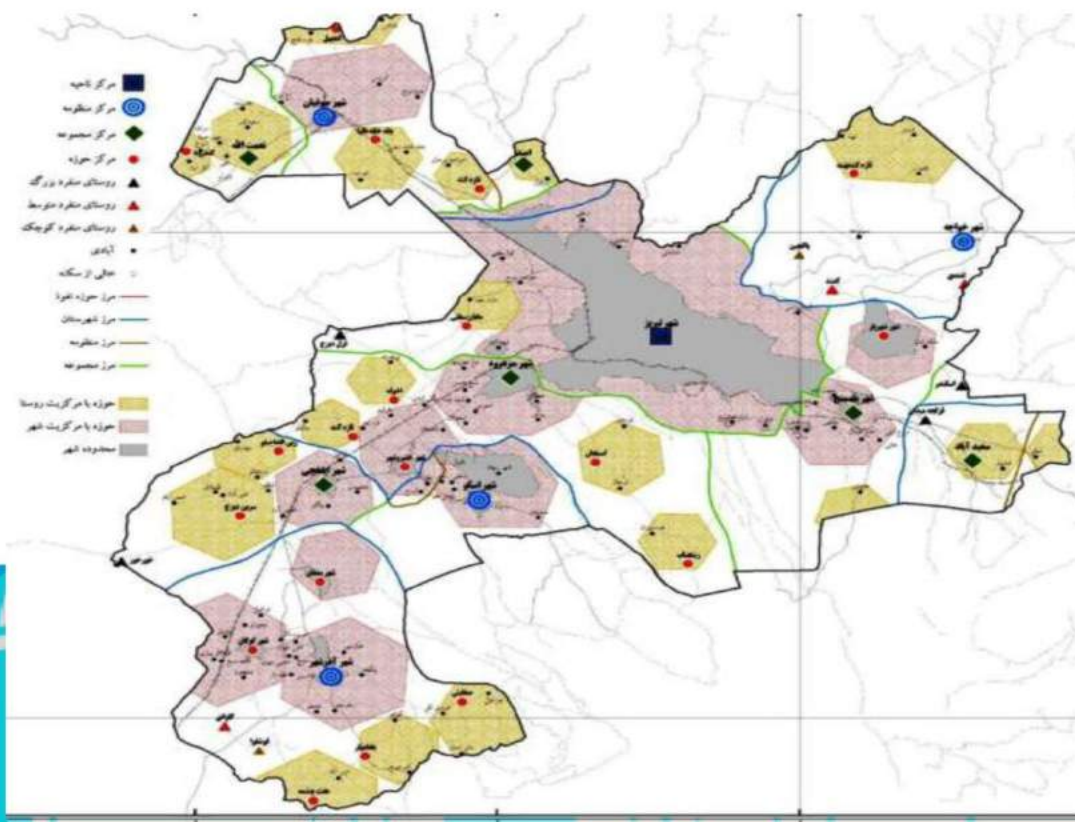
- ✓ تکمیل پروژه مجموعه تاریخی - فرهنگی مقبره الشعرا
- ✓ احداث مجتمع ها و سالن های ورزشی اختصاصی بانوان (۱۶ باب)
- ✓ احداث ورزشگاه عمومی در سطح ناحیه ای و منطقه شهری (۶ باب)
- ✓ احداث فرهنگسرای عمومی و تخصصی در مناطق پرتراکم شهری (۶ باب)
- ✓ ساماندهی بازار تاریخی شهر تبریز
- ✓ تبدیل عمارت شهرداری به موزه شهرداری تبریز
- ✓ احداث مراکز اسکان افراد کارتن خواب و بی سرپرست با مشارکت بخش خصوصی
- ✓ بازسازی بناهای تاریخی و هویتی شهر تبریز (مسجد حسن پادشاه، قنات های قدیمی شهر و...)

طرح ها و پروژه های زیرساختی

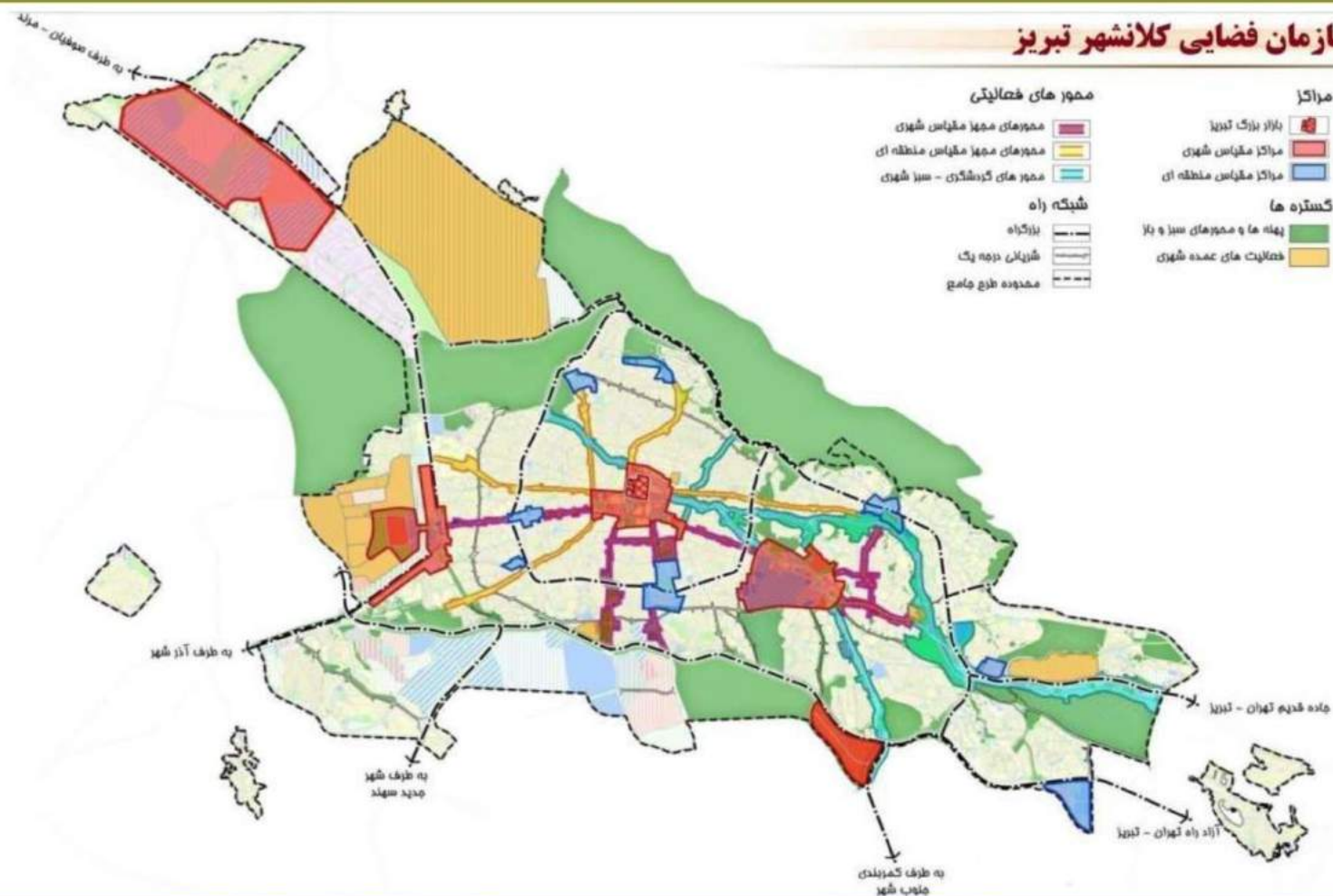
- ✓ احداث کارخانه میلگرد و فولاد (۵۰۰ میلیارد تومان)
- ✓ احداث کارخانه لاستیک و تولید تایر
- ✓ احداث کارخانه تولید سیمان
- ✓ احداث کارخانه قیر
- ✓ احداث کارخانه شن و ماسه (پسماندهای ساختمانی)
- ✓ احداث ساختمان شورای اسلامی شهر
- ✓ احداث طرح تبادل کنارگذر جنوبی و شمالی
- ✓ احداث مجتمع های اسکان موقت در مواقع بحران
- ✓ تامین سریع بخشی از زیرساخت های مناطق مستعد توسعه
- ✓ خلع ید دلان و توسعه شهرک خاوران
- ✓ احداث کانال های دفع آب های سطحی شهر
- ✓ احداث پیاده راه حدفاصل دانشسرا تا بازار
- ✓ مقاوم سازی پل ها و ابنیه های شهرداری
- ✓ احداث تقاطع های غیر هم سطح برابر طرح تفصیلی و طرح جامع حمل و نقل شهری
- ✓ ساماندهی محلات حاشیه نشین در قالب طرح اسکان پایا
- ✓ احداث پل های عابر پیاده به تعداد ۴۲ مورد



سطح بندی سکونتگاه های واقع در حوزه نفوذ شهر تبریز



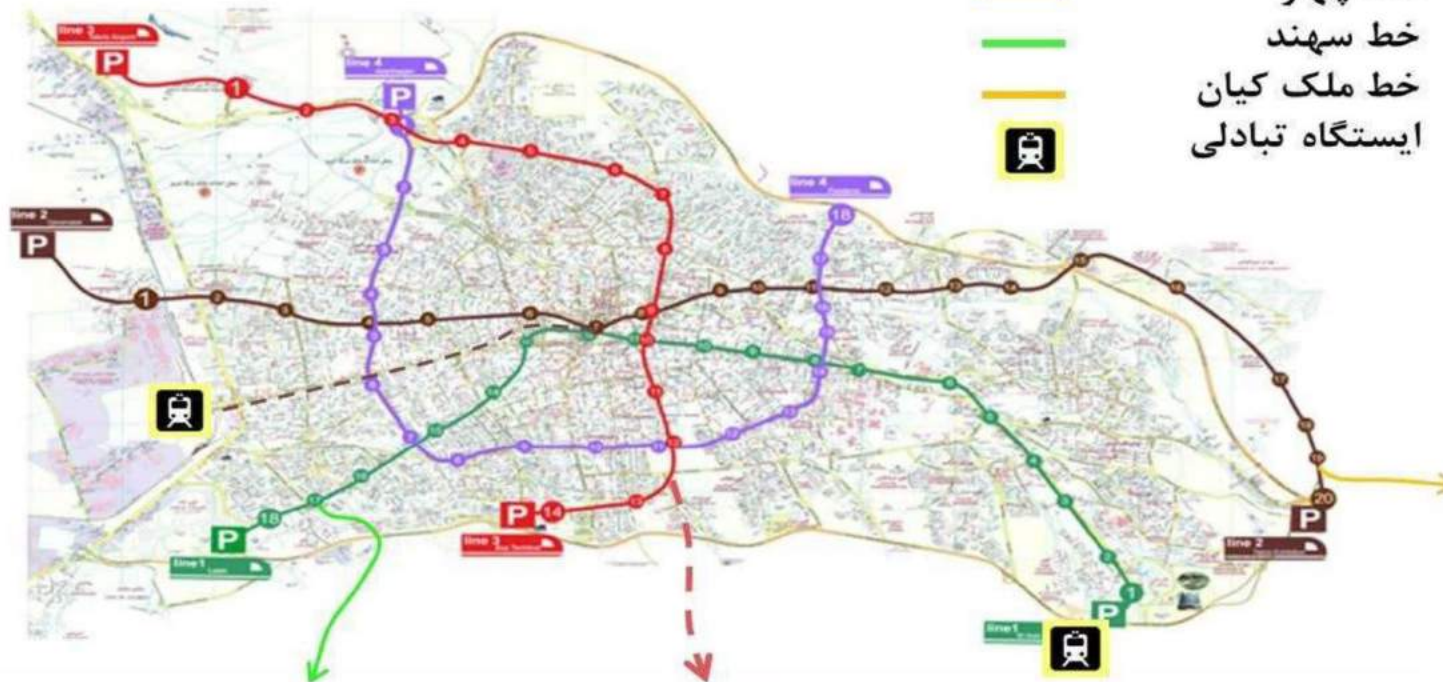
سازمان فضایی کلانشهر تبریز



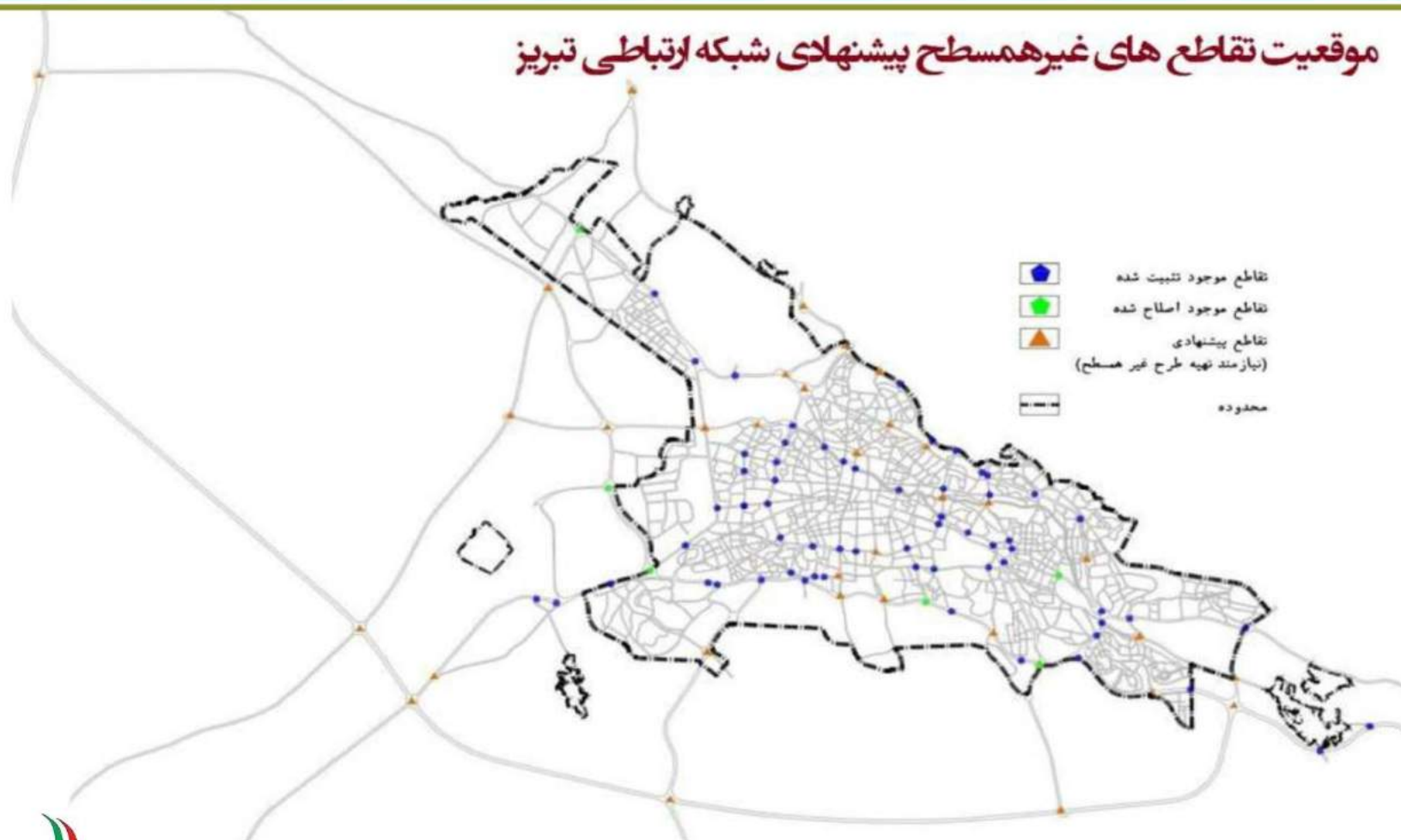
طرح ها و پروژه های محرک توسعه

- ✓ تشکیل شورای هماهنگی کنترل و صیانت از ساخت و سازها در حریم شهرهای واقع در حوزه نفوذ کلانشهر تبریز
- ✓ احداث میداين میوه و تره بار در شرق تبریز
- ✓ انتقال زندان تبریز و احداث پارک تفریحی
- ✓ تعیین تکلیف و تکمیل بافت فرسوده بلوک گلستان و میار
- ✓ بازآفرینی شهری و جابه جایی ساکنان مناطق حاشیه نشین و تحت رانش و لغزش پهنه شمالی شهر تبریز
- ✓ بازسازی بافت فرسوده مرکزی بلوک تربیت و فردوسی
- ✓ بدنه سازی مسیر آذربایجان؛ دروازه تهران
- ✓ جلوگیری از گسترش خارج از طرح های مصوب روستاهای الحاقی
- ✓ بازگشایی مسیرهای اصلی برابر طرح تفصیلی
- ✓ انتقال و آماده سازی اراضی دیزل آباد در رابطه با مرکز شهری غرب تبریز
- ✓ ایجاد مرکز اقتصادی تبریز
- ✓ تکمیل مجموعه فرهنگی و تفریحی باغ شمال
- ✓ تعیین تکلیف املاک واقع در مسیر
- ✓ اجرای طرح مانیتورینگ ساخت و ساز غیرمجاز
- ✓ مشارکت در احداث مجموعه های رفاهی و درمانی در شهرک خاوران
- ✓ اجرای طرح گردشگری- تفریحی چایکنار دوم، ایده لو، جاده تهران- تبریز

اصلاح خطوط ریلی درون شهری تبریز



موقعیت تقاطع های غیرهمسطح پیشنهادی شبکه ارتباطی تبریز



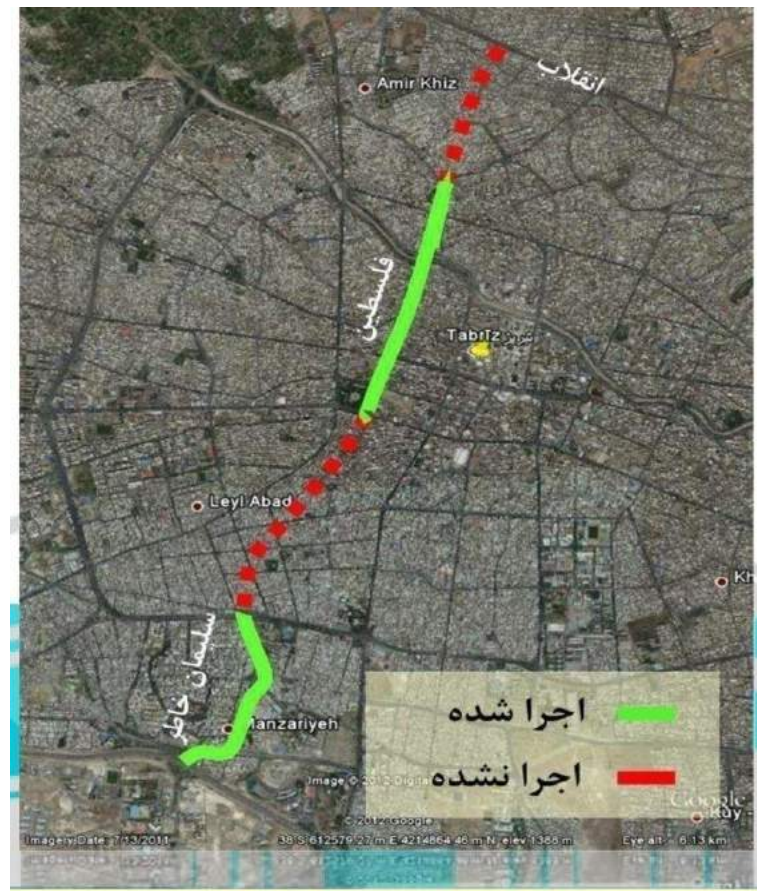
اولویت های مسیرگشایی معابر شهر تبریز



احداث کریدورهای شمالی - جنوبی



احداث كريدورهاي شمالي - جنوبي

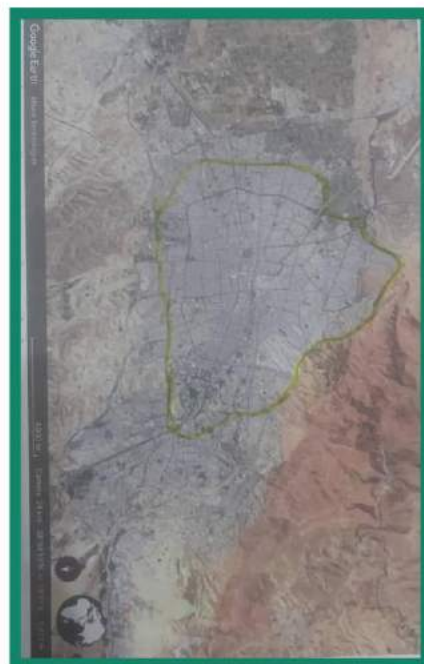


رینگ های موجود و پیشنهادی:



رینگ ۱؛

میدان آذربایجان - پاسداران - یوسف آباد
آزادی - نصف راه - آذربایجان
میدان آذربایجان



رینگ ۲؛

میدان آذربایجان - پاسداران - ولی امر
گلپارک - پل کابلی - کمر بند میانی
روبروی ترمینال - دامپزشکی - پل سرداران
میدان آذربایجان



رینگ ۳؛

میدان آذربایجان - پاسداران - امام علی
کسائی - پل وادی رحمت - راه آهن - جاده سنتو
سه راه فرودگاه - میدان آذربایجان



رینگ پیشنهادی؛

پلیس راه تبریز مرند - پشت عینالی
قرلجه میدان - دامنه سهپند -
تقاطع با تبریز سهپند - سردرود
باکری - پلیس راه تبریز مرند

احداث کریدورهای شمالی - جنوبی



اتصال بزرگراه کلاتری به محور چایکنار و بزرگراه شمالی

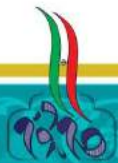


وضعیت موجود بلوار انقلاب



طرح ها و پروژه های حمل و نقل و ترافیک

- ✓ گسترش و تقویت خطوط اتوبوس و ریلی تبریز - آذر شهر، تبریز - سهند و تبریز سبلان
- ✓ انجام مطالعات طرح جامع حمل و نقل و ترافیک شهر تبریز
- ✓ احداث پارکینگ طبقاتی بر اساس سلسله مراتب ترافیکی (۱۸ باب)
- ✓ احداث مرکز معاینه فنی خودروهای سنگین (۲ باب)
- ✓ تکمیل و راه اندازی کامل خط یک قطار شهری تبریز
- ✓ احداث مسیرهای بی آر تی جدید شمالی و جنوبی
- ✓ راه اندازی تراموای شهری باغ گلستان تا راه آهن و خط ۴ قطار شهری
- ✓ احداث پایانه در ورودی های شرقی و غربی تبریز





طرح ها و پروژه های خدمات شهری

- ✓ تکمیل شهرک صنعتی میان
- ✓ احداث مجتمع های تعمیرگاهی در مناطق شهری
- ✓ احداث کارخانه های بازیافت نخاله های ساختمانی
- ✓ احداث ایستگاه ها و پست های جدید آتش نشانی
- ✓ تجهیز ایستگاه های آتش نشانی
- ✓ پیاده سازی طرح جامع سیما و منظر و مبلمان شهری
- ✓ استفاده از فناوری های مقابله با یخ بندان به جای استفاده از نمک
- ✓ احداث بازارچه های محلی در محلات شهر (۱۲۰ باب)
- ✓ احداث بازارچه های دست فروشی (۱۸ باب)

طرح ها و پروژه های فضای سبز

- ✓ فعال سازی پتانسیل تبدیل مهران رود به فضای تردد و گذران اوقات فراغت شهروندان
- ✓ توسعه فضای سبز در اراضی وادی رحمت، کرکج و خاوران
- ✓ احداث پارک محله ای (۱۸۰ باب)
- ✓ احداث و تکمیل پارک بزرگ
- ✓ تکمیل پارک داغ گولی
- ✓ تکمیل پارک عون بن علی
- ✓ احداث پارک لاله باغی
- ✓ احداث پارک در میدان تیر
- ✓ توسعه پارک ارم
- ✓ تکمیل پارک دفاع مقدس

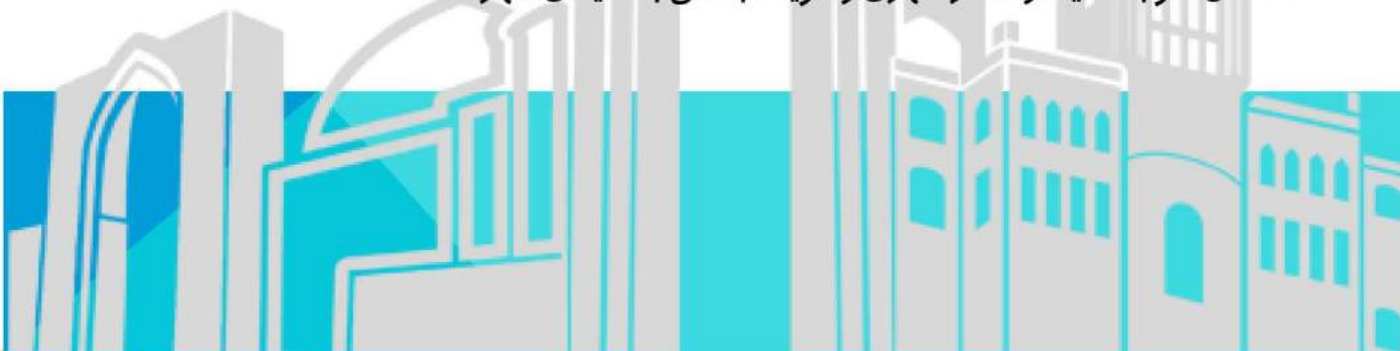


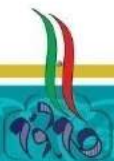
ساختار کلان فضای سبز، باز و گردشگری کلانشهر تبریز



طرح جامع و تفصیلی شهر

- ✓ تحقق طرح جامع و تفصیلی مصوب شهر
- ✓ پایبندی به طرح جامع تبریز جهت کنترل ساخت و ساز و جلوگیری از بین رفتن بافت شهری تبریز (حتی در صورت لزوم، جهت از بین نرفتن بافت شهری، در این طرح اصلاحاتی اعمال شود).
- ✓ ارزیابی و آسیب شناسی سند طرح جامع شهر تبریز و بستر سازی برای اصلاح آن
- ✓ اعمال خود کنترلی برای پرونده های ماده پنج (رعایت خط افق، بحث سایه اندازی و اشرافیت)
- ✓ تعیین تکلیف طرحهای موضوعی و موضوعی طرح جامع و تفصیلی
- ✓ تعیین تکلیف ضوابط بلندمرتبه سازی و اجرای دقیق آن
- ✓ اتخاذ ضوابط ویژه برای هسته های متصل و منفصل روستایی شهر
- ✓ حرکت بر اساس رویکرد توسعه شهری مبتنی بر حمل و نقل همگانی
- ✓ اعمال ضوابط سیما و منظر شهری و هویت بخشی به سیمای شهر





کاهش خطرپذیری و افزایش ایمنی در برابر سوانح طبیعی و انسان ساخت

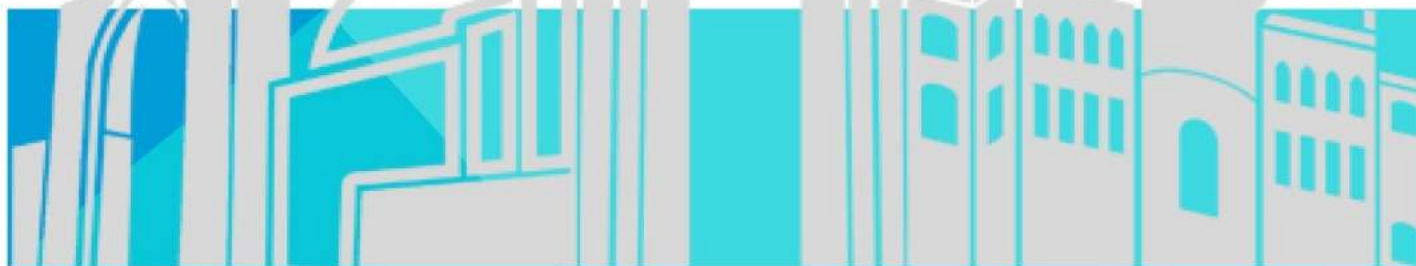
- ✓ افزایش توان کارکنان در امر مدیریت بحران
- ✓ اجرای طرح های مصوب تعریض و مسیر گشایی اولویت دار نسبت به بحران
- ✓ بهره گیری از مدل های نوین " واکنش سریع " در ساختار مدیریت یکپارچه بحران در همکاری با دستگاه های متولی
- ✓ اعطای خدمات و تسهیلات جهت همراهی و مشارکت ساکنان محدوده های بحران خیز
- ✓ استفاده از ظرفیت سرمایه گذاران و تعاونی ها در امر نوسازی و یا ایمن سازی ابنیه ها
- ✓ مدیریت بحران، آموزش و تقسیم وظایف میان مردم پیش از سوانح و بحران ها
- ✓ پیاده سازی طرح جامع نقاط آسیب پذیر تبریز در جهت نوسازی و کاهش خطر در این مناطق
- ✓ استفاده از ظرفیتهای همه سازمانهای مرتبط برای کاهش خطرپذیری و افزایش ایمنی در شهر تبریز
- ✓ به روز رسانی رویکردهای کاهش خطرپذیری و افزایش ایمنی
- ✓ اجرای برنامه های مقاوم سازی و فرهنگ سازی برای مقابله با زلزله در شهر تبریز
- ✓ به صورت گسترده و منظم
- ✓ مکانیابی آرامستان جدید و آماده سازی زیرساختهای آن با توجه به محدودیتهای توسعه گلزار وادی رحمت

تقویت شفافیت با نظارت عمومی

- ✓ ایجاد یک دیوان محاسبات شهری جهت انتظام بخشی به امور مالی و بهای تمام شده پروژ ه ها
- ✓ پیاده سازی سامانه های نظارتی با حضور مردم به عنوان ناظر اصلی
- ✓ شفافیت مالی و افزایش انضباط مالی در شهرداری و موسسات تابعه
- ✓ ارتقاء و تقویت سامانه های کنترل مالی داخلی بر فرآیندهای شهرداری
- ✓ توجه به موضوع نظارت در باز طراحی فرآیندهای شهرداری
- ✓ شفافیت گزارش های بررسی عملکرد مالی شهرداری همانند گزارش حسابرسی، تلفیق، تفریع و بودجه سنواتی شهرداری تبریز
- ✓ تقویت جایگاه و نقش دستگاههای نظارتی با به کارگیری مدیران توانمند
- ✓ ارزیابی مستمر و بازنگری فرآیندها و گردشکارهای صدور مجوزها با تأکید برافزایش میزان قانونمندی و شفافیت و حذف فرآیندهای غیرضروری
- ✓ ایجاد ساختار هوشمند به منظور ساماندهی معاملات شهرداری

تعامل و مشارکت با نهادهای دولتی و نهادهای عمومی و مردمی

- ✓ افزایش همکاری با قوه قضاییه برای تسریع در رسیدگی به پرونده‌های حقوقی شهرداری
- ✓ تامین سهم شهرداری از درآمدهای مالیاتی و عوارض با همکاری دولت.
- ✓ کاهش موازی کاری برای حل معضلات شهر تبریز و ارتباط موثر با نهادهای دولتی
- ✓ انعکاس تصویر دقیق‌تری از معضلات و مشکلات شهری به قانون‌گذاران
- ✓ تمرکز بر روی فرهنگ‌سازی و آموزش‌های شهروندی در ارتباط با حقوق و تکالیف
- ✓ تعامل با سمن‌ها و گروه‌ها و مؤسسات مردمی در حوزه‌های تخصصی به‌عنوان همکار و بازوی اجرایی شهرداری تبریز



تصمیم سازی، برنامه ریزی عملیاتی و پژوهش های کاربردی

- ✓ حاکمیت فرهنگ برنامه محوری در مجموعه شهرداری تبریز
- ✓ حمایت از مرکز پژوهش های شورای اسلامی کلانشهر تبریز
- ✓ توجه به سیاستگذاری شهری، برنامه ریزی کلان و تدوین استراتژی به عنوان اصلی ترین راهکار برای ایجاد تغییر
- ✓ فرهنگ سازی و مشارکت مردم در برنامه ریزی های شهری و حل معضلات به صورت ریشه ای به جای صرف هزینه های کلان در فعالیتهای اجرایی و راه حل های مقطعی
- ✓ استفاده از ظرفیت های حوزه و دانشگاه، تجارب داخلی و خارجی در حوزه سیاست گذاری و برنامه ریزی شهری
- ✓ پیاده سازی استانداردهای بومی مدیریت شهری با نگاه جهانی و کارکرد ملی

برآورد درآمد بودجه شهرداری جهت تحقق برنامه حاضر طی ۴ سال آتی

سال	برآورد	افزایش یا کاهش نسبت به سال قبل
۱۴۰۱	۶۹,۴۲۸,۴۰۲	%۱۵.۵
۱۴۰۲	۸۰,۹۵۶,۰۶۷	%۱۶.۶
۱۴۰۳	۹۴,۸۲۲,۲۴۴	%۱۷.۱
۱۴۰۴	۱۱۱,۵۶۴,۰۹۵	%۱۷.۶
۱۴۰۵	۱۳۱,۸۴۹,۷۶۷	%۱۸.۱
مجموع	۴۸۸,۶۲۰,۵۷۵	

میلیون ریال

ترکیب هزینه چهارساله تملک کاربری ها جهت اجرای طرح ها و پروژه های برنامه حاضر

کالری	میزان هزینه تملک کاربری	سهم از هزینه تملک کاربری
اداری و انتظامی	۱,۲۶۲,۱۲۵	۱.۳۴٪
آموزش و تحقیقات فناوری	۳۴۳,۱۹۶	۰.۳۶٪
آموزشی	۱۹۳,۹۳۵	۰.۲۱٪
تجاری_ خد ماتی	۶,۸۲۶,۳۲۰	۷.۲۳٪
تفریحی- گردشگری	۱۰,۶۷۷	۰.۰۱٪
حمل و نقل و انبارداری	۱۸,۸۸۹,۳۳۰	۲.۰٪
فضای باز و فاقد کاربری	۲۹,۷۵۸,۱۷۳	۳۱.۵۰٪
درمانی	۲۳,۰۸۱	۰.۰۲٪
صنعتی	۳,۹۳۹,۱۸۵	۴.۱۷٪
فرهنگی - هنری	۱۲۹,۸۶۴	۰.۱۴٪
کشاورزی	۱۹,۶۰۶,۶۴۲	۲۰.۷۶٪
مذهبی	۳۵۸,۵۵۶	۰.۳۸٪
مسکونی	۱۰,۹۲۸,۱۱۸	۱۱.۵۷٪
نظامی	۲,۰۰۱,۲۶۲	۲.۱۲٪
ورزشی	۱۷۹,۲۴۱	۰.۱۹٪
تاریخی	۱۴,۱۶۷	۰.۰۱٪
جمع هزینه تملک	۹۴,۴۶۳,۸۷۱	۱۰۰٪

میلیون ریال

سوابق علمی و اجرایی





یعقوب هوشیار

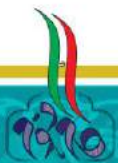
دکترای تخصصی مهندسی عمران
کارشناس رسمی دادگستری

۱. سوابق آموزشی و حرفه‌ای:

ردیف	عنوان	مدت دوره
۱	دکترای عمران از دانشگاه سراسری تبریز	۵ سال
۲	کارشناس ارشد ژئوتکنیک از دانشگاه آزاد تهران مرکز	۳ سال
۳	پایه ارشد رشته عمران از سازمان نظام مهندسی استان	۲۰ سال
۴	کارشناس رسمی دادگستری در رشته راه و ساختمان	۱۰ سال
۵	مدرس دانشگاه در رشته عمران	۸ سال
	مجموع سنوات موثر بر اساس آئین نامه	۳ سال

۲. سوابق اجرایی:

ردیف	سمت متصدی	مدت دوره	ابلاغ
۱	مسئول موسسه شهید سلیمانی (ستاد بازسازی عتبات عالیات کشور)	۷ ماه	رئیس ستاد عتبات کشور
۲	مدیرعامل شرکت توسعه مسکن آذربایجان (بنیاد مسکن)	۸ ماه	مدیرعامل سازمان توسعه مسکن ایران
۳	مدیر اجرایی و هماهنگی پروژه های سطح کشور شرکت سرمایه گذاری مسکن شمالغرب	۳۴ ماه	مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری مسکن شمالغرب
۴	شهردار منطقه ۵ تبریز	۷۸ ماه	شهردار تبریز
۵	مدیر باشگاه بسکتبال شهرداری در لیگ برتر	۳۶ ماه	مدیرعامل سازمان ورزش
۶	خزانه دار سازمان نظام مهندسی استان	۲۴ ماه	رئیس نظام مهندسی استان
۷	شهردار منطقه ده تبریز	۳۰ ماه	شهردار تبریز
۸	مدیر گروه عمران دانشگاه علمی کاربردی	۱۲ ماه	رئیس دانشگاه علمی کاربردی شهرداری
۹	دبیر شورای سیاست گذاری بنیاد اندیشه های ولایتی امام جعفر صادق (ع) در استان آذربایجان شرقی	۱۲ ماه	رئیس بنیاد
۱۰	نائب رئیس هیأت بسکتبال استان آذربایجان شرقی	۴۶ ماه	رئیس هیأت بسکتبال استان
۱۱	مشاور عمرانی دبیر کل جامعه اسلامی کارگران کشور	۳۰ ماه	دبیر کل جامعه اسلامی کارگران
۱۲	معاون فنی و عمرانی تعاونی ایثارگران استان و عضو هیأت اجرایی شرکت	۲۴ ماه	مدیرعامل تعاونی
۱۳	مدیرعامل شرکت مهندسی برج سبز تبریز	۸۴ ماه	
	مجموع سنوات موثر بر اساس آئین نامه	۱۱ سال	

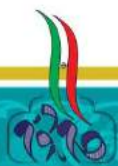


۳. سوابق هیأت مدیره:

ردیف	عنوان	مدت دوره
۱	عضو هیأت مدیره پیش ساخته آذربایجان	۲ سال
۲	عضویت هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی استان آذربایجان شرقی	۳ سال
۳	عضو هیأت مدیره مرکز امور مشاوران و کارشناسان قوه قضائیه استان آذربایجان شرقی	۳ سال
۴	عضو هیأت مدیره شرکت توسعه مسکن آذربایجان	۱ سال
۵	عضو هیأت مدیره شرکت سرمایه گذاری مسکن شمالغرب کشور	۴ سال
۶	عضو هیأت امنای مزارستان ملک	۳ سال
۷	عضو هیأت مدیره سازمان ورزش شهرداری تبریز	۴ سال

۴. سوابق مشاوره‌ای و عضویت در هیأت‌ها:

ردیف	عنوان
۱	عضو کمیته مطالعات و پژوهش شهرداری کلانشهر تبریز
۲	عضو کمیته پژوهشی نظام مهندسی استان آذربایجان شرقی
۳	عضو کمیته بازبینی و تعیین ارزش خدماتی سطح شهر تبریز
۴	عضو کمیته کارشناسی معاونت اقتصادی و سرمایه گذاری شهرداری تبریز
۵	عضو هیئت اجرایی شرکت اینارگران
۶	عضو کمیته فنی و عمرانی و نماینده شهرداران مناطق در کمیته
۷	عضو هیأت رئیسه و نائب رئیس هیئت بسکتبال استان
۸	عضو هیأت رئیسه بوکس استان
۹	عضو کمیته مسیرگشایی شهرداری تبریز
۱۰	عضو کارگروه تخصصی مدیریت بحران و مخاطرات شهری
۱۱	عضو کمیته فنی ترافیک
۱۲	مشاور عالی رئیس شورای اسلامی استان



با سپاس

